

Informe de Gestión 2025

Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología – OCyT

Contenido

1. Mensaje del Director Ejecutivo	5
2. Resumen Ejecutivo	7
3. Contexto Institucional	8
4. Avances Estratégicos	9
5. Gestión Misional	9
5.1 Estadísticas oficiales producidas	9
5.1.1 Encuesta Nacional de Percepción Pública de la Ciencia y Tecnología 2025.....	9
5.1.2 Inversión Nacional en Actividades de Ciencia Tecnología e Innovación 2025	9
5.2 Nuevos contratos y alianzas	10
5.2.1 Convenio para la medición de ACTI Cali	10
5.2.2 Contrato Medición de ACTI Medellín	11
5.2.3 Convenio para la medición de ACTI Bucaramanga.....	13
5.2.4 Convenio para la normalización de perfiles digitales de investigadores UIS	13
5.2.5 Gestión de Alianza con la Gobernación de Risaralda - Alcaldía de Pereira para la medición de ACTI.....	14
5.2.6 Alianza con el Área Metropolitana de Bucaramanga AMB, para la medición de ACTI	15
5.3 Avances en productos OCyT	16
5.3.1 Escuela Latinoamericana de Cienciometría.....	16
5.4 Proyectos 2025	17
6.1 Resultado neto 2025	18
6.2 Ingresos y su ejecución	19
6.2.1 Grafico de ingresos	19
6.2.2 Gráfico de recaudo	19
6.3 Cuentas por cobrar y pagar	20
6.3.1 Cuentas por cobrar	20
6.3.2 Cuentas por pagar	21
6.4 Fondo Social.....	22
6.5 Comparativo proyectos y convenios 2025-2024	22
7. Gestión Administrativa y Talento Humano	22
7.1 Propuesta Estructura organizacional.....	22
7.2 Bienestar y desempeño	24

7.2.1 Bienestar y desarrollo del talento humano	24
7.2.1 Diseño e Implementación de la Política de Trabajo en Casa.....	25
7.2.2 Disminución de periodos de vacaciones acumulados.....	26
7.3 Procesos administrativos.....	26
7.3.1 Gestión Administrativa y SG-SST	26
8. Relaciones Institucionales e Internacionalización	26
8.1 Escuela Latinoamericana de Cienciometría.....	26
8.2 Desarrollo de vínculos internacionales	27
8.2.1 Invitación Gobierno de El Salvador para el desarrollo de alianzas para el fortalecimiento del Observatorio de Ciencia y Tecnología de El Salvador.....	27
8.2.2 Invitación de la Universidad Estadual de Salvador Bahía, Brasil, para el desarrollo de talleres sobre uso de Inteligencia Artificial en Cienciometría aplicada a temas agrícolas....	28
8.2.3 Invitación del gobierno de Panamá-Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología-SENACYT para asesorar el fortalecimiento del Observatorio Regional de Datos-Universidad Autónoma de Chiriquí	30
8.2.4 Recepción de la delegación de SENACYT Panamá para el entrenamiento en temas de ciencia abierta, bibliometría y procesos de evaluaciones.....	30
8.2.5 Invitación al Quinto Congreso Internacional de Investigación y Posgrado UMECIT 2025	31
8.2.6 Invitación Ulibro 2025	31
8.3 Redes internacionales	32
8.3.1 Participación congreso Red Iberoamericana de Ciencia y Tecnología RICYT 2025	32
8.3.1 Participación European Scientometrics Summer School ESSS 2025	34
8.4 Redes nacionales	34
9. Gobernanza y Cumplimiento.....	35
9.1 Gobernanza del SNCTel- Convocatoria 957.....	35
9.2 Trabajo junta directiva y comité financiero	36
9.3 Auditorías a procesos estadísticos	36
10. Producción científica y visibilidad académica	38
10.1 Dinámica acumulada de la producción científica del OCyT 2004-2026	38
10.2 Participación Segundo Congreso Iberoamericano de Ciencia Abierta.....	39
10.3 Participación en procesos de formación y pasantías	40
10.3.1 Pasantías nacionales e internacionales	40

10.3.2 Dirección de tesis de maestría y doctorado	40
11. Anexos	40

1. Mensaje del Director Ejecutivo

El año 2025 representó para el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT) un periodo de consolidación técnica, afirmación institucional y reflexión estratégica frente a los desafíos estructurales del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel). En un contexto nacional marcado por tensiones en los modelos de evaluación, restricciones financieras y una creciente demanda por información de alta calidad, el OCyT reafirmó su papel como entidad técnica de referencia para la producción de estadísticas oficiales y el análisis riguroso de la dinámica científica y tecnológica del país.

Durante esta vigencia, el Observatorio fortaleció su contribución a la toma de decisiones basadas en evidencia, ampliando de manera significativa su presencia territorial mediante la ejecución de mediciones de actividades de ciencia, tecnología e innovación (ACTI) en Cali, Medellín y Bucaramanga. Estos ejercicios no solo consolidaron las capacidades técnicas del OCyT en mediciones empresariales, sino que también permitieron profundizar su articulación con gobiernos locales, cámaras de comercio, universidades y actores estratégicos del ecosistema de innovación regional.

En paralelo, el año estuvo atravesado por una coyuntura crítica para la gobernanza del SNCTel, particularmente asociada al proceso de clasificación de grupos e investigadores en el marco de la convocatoria 957. En este escenario, el OCyT asumió un rol técnico e institucional de mediación, contribuyendo a la reconstrucción de la confianza entre MinCiencias, las instituciones de educación superior y los distintos actores del sistema. Este ejercicio evidenció no solo la capacidad técnica del Observatorio, sino también su legitimidad como actor articulador y facilitador de soluciones colaborativas en situaciones de alta complejidad institucional.

Desde el punto de vista de la calidad estadística, 2025 fue un año clave para la madurez técnica del OCyT. La renovación por cinco años de la certificación de calidad del proceso de Bibliometría y la entrega de operaciones estadísticas fundamentales —como la Inversión Nacional en I+D y la Encuesta Nacional de Percepción Pública de la Ciencia— reafirman el compromiso permanente del Observatorio con los estándares nacionales e internacionales de producción estadística.

Asimismo, el fortalecimiento de la proyección internacional del OCyT constituye uno de los hitos más relevantes de la vigencia. La realización de la primera Escuela Latinoamericana de Ciencimetría, la participación en redes iberoamericanas y europeas, y el acompañamiento técnico a observatorios de ciencia y tecnología en países como Panamá, Brasil y El Salvador posicionan al Observatorio como un referente regional en ciencimetría, ciencia abierta y evaluación de la investigación.

En el ámbito interno, 2025 fue también un año de decisiones complejas orientadas a garantizar la sostenibilidad institucional. En un escenario de restricciones de liquidez y ajustes en los esquemas de financiación pública, la dirección ejecutiva priorizó una gestión financiera responsable, logrando cerrar la vigencia con un resultado neto positivo y avanzando en un proceso de rediseño

organizacional que busca mayor flexibilidad, eficiencia y alineación con la naturaleza por demanda de los proyectos del OCyT.

Los retos hacia el futuro son claros. La sostenibilidad financiera de las operaciones estadísticas de carácter permanente, la reducción de la carga asociada al servicio de la deuda y la consolidación de esquemas estables de financiación para bienes públicos de información en CTel requieren del compromiso conjunto de los promotores, asociados y aliados del Observatorio. Al mismo tiempo, se abre una oportunidad estratégica para profundizar el rol del OCyT como plataforma de conocimiento, formación y articulación, tanto a nivel nacional como regional.

Este informe de gestión da cuenta del trabajo realizado, de las decisiones asumidas y de las capacidades construidas durante 2025. Más allá de los logros alcanzados, constituye una invitación a pensar colectivamente el futuro del Observatorio y su papel en el fortalecimiento de un sistema de ciencia, tecnología e innovación más resiliente, transparente y orientado al desarrollo del país.



Efrén Romero Riaño

Director Ejecutivo

Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología

2. Resumen Ejecutivo

Durante la vigencia 2025, el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT) consolidó su rol como entidad técnica de referencia nacional en la producción de estadísticas oficiales, análisis cienciométrico y evaluación del sistema de ciencia, tecnología e innovación (CTel). En un entorno caracterizado por crecientes demandas de información rigurosa, tensiones en los modelos de gobernanza del SNCTel y restricciones financieras, el OCyT mantuvo su capacidad operativa, fortaleció su posicionamiento institucional y amplió su alcance territorial e internacional.

En el ámbito misional, el Observatorio ejecutó y entregó operaciones estadísticas oficiales clave para la formulación y seguimiento de políticas públicas, entre ellas la Encuesta Nacional de Percepción Pública de la Ciencia y la Tecnología 2025, la Inversión Nacional en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación (I+D) 2023 y la operación de Producción Científica Bibliométrica, esta última con certificación de calidad estadística vigente otorgada por el DANE. Asimismo, avanzó de manera significativa en el desarrollo de mediciones empresariales de ACTI en las ciudades de Cali y Medellín, y en el Área Metropolitana de Bucaramanga, fortaleciendo su relación con gobiernos territoriales, universidades y cámaras de comercio.

Desde la perspectiva estratégica, el año estuvo marcado por la coyuntura generada en torno a la convocatoria 957 del SNCTel. En este contexto, el OCyT desempeñó un rol técnico central en los procesos de mediación, codesarrollo técnico y reconstrucción de confianza entre MinCiencias, las instituciones de educación superior y el operador tecnológico, contribuyendo de manera sustantiva a la superación de las dificultades presentadas en el proceso de evaluación de grupos e investigadores.

En materia de internacionalización, el OCyT fortaleció su proyección regional y global mediante la organización de la primera Escuela Latinoamericana de Ciencimetría, la participación activa en redes internacionales como RICYT y la European Scientometrics Summer School, y el acompañamiento técnico a procesos de fortalecimiento de observatorios de ciencia y tecnología en Panamá, Brasil y El Salvador. Estas acciones consolidan al Observatorio como un actor relevante en la discusión sobre ciencia abierta, evaluación de la investigación y uso estratégico de datos cienciométricos en América Latina.

Desde el punto de vista financiero y administrativo, 2025 fue un año de gestión prudente en un contexto de restricciones de liquidez derivadas de los ciclos de ejecución y desembolso de proyectos. A través de medidas de optimización del gasto y priorización estratégica, el OCyT logró cerrar la vigencia con un resultado neto positivo. Paralelamente, se avanzó en el rediseño de la estructura organizacional, orientado a un esquema más flexible y sostenible, con una combinación de cargos directos y cargos por demanda asociados a proyectos.

No obstante, el informe identifica retos estructurales relevantes, en particular la necesidad de asegurar esquemas estables de financiación para las operaciones estadísticas permanentes del OCyT y de reducir los riesgos asociados al servicio de la deuda adquirida en ejercicios anteriores.

En este sentido, se plantean alternativas estratégicas que requieren el compromiso de los asociados y promotores institucionales, orientadas a garantizar la sostenibilidad de largo plazo del Observatorio.

En conjunto, el informe de gestión 2025 evidencia una entidad técnicamente sólida, institucionalmente reconocida y estratégicamente relevante para el país, que enfrenta desafíos significativos, pero también oportunidades claras para fortalecer su rol como plataforma de conocimiento, articulación y soporte para la toma de decisiones en ciencia, tecnología e innovación.

3. Contexto Institucional

Consolidación del rol del OCyT, calidad estadística y coyuntura de gobernanza del SNCTel.

Durante el año 2025, el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT) consolidó su papel como la entidad técnica de referencia nacional para la producción de indicadores oficiales de ciencia, tecnología e innovación. En un entorno caracterizado por una demanda creciente de información rigurosa y oportuna—particularmente desde los gobiernos territoriales—el OCyT fortaleció su contribución a la toma de decisiones basadas en evidencia mediante la ejecución de ejercicios de medición y evaluación en los ecosistemas de Cali, Medellín y Bucaramanga. De igual forma, se renovó por cinco años la certificación de calidad estadística de la operación de Bibliometría, reafirmando la solidez metodológica y la madurez técnica de esta operación estratégica.

El periodo estuvo también marcado por demandas significativas de transformación en la gobernanza del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel) y en los instrumentos de evaluación y financiación asociados. En ese contexto, la crisis generada alrededor del proceso de evaluación de grupos e investigadores de la convocatoria 957 se convirtió en una oportunidad para avanzar hacia esquemas colaborativos de mayor legitimidad. El OCyT, en articulación con MinCiencias, los actores del sistema y la plataforma MIC Systems, desempeñó un rol técnico central en este proceso de cocreación. Paralelamente, se ejecutaron y entregaron tres operaciones estadísticas oficiales fundamentales para la formulación y seguimiento de políticas públicas: Bibliometría, Inversión en I+D 2023 y la Encuesta de Percepción Pública de la Ciencia.

Finalmente, en un escenario internacional marcado por el creciente interés en el uso estratégico de datos cienciométricos y en la diplomacia científica, el OCyT fortaleció su posicionamiento regional y global. La realización de la primera Escuela Latinoamericana de Cienciometría 2024 y la consolidación de nuevas alianzas y clientes gubernamentales en Panamá, Brasil y El Salvador ampliaron el alcance del Observatorio más allá del contexto nacional. A su vez, la expansión del portafolio de servicios y la participación en redes internacionales reforzaron el papel del OCyT como un actor clave para la proyección del sistema colombiano de CTel en escenarios multilaterales y para el fortalecimiento de la cooperación científica en la región.

4. Avances Estratégicos

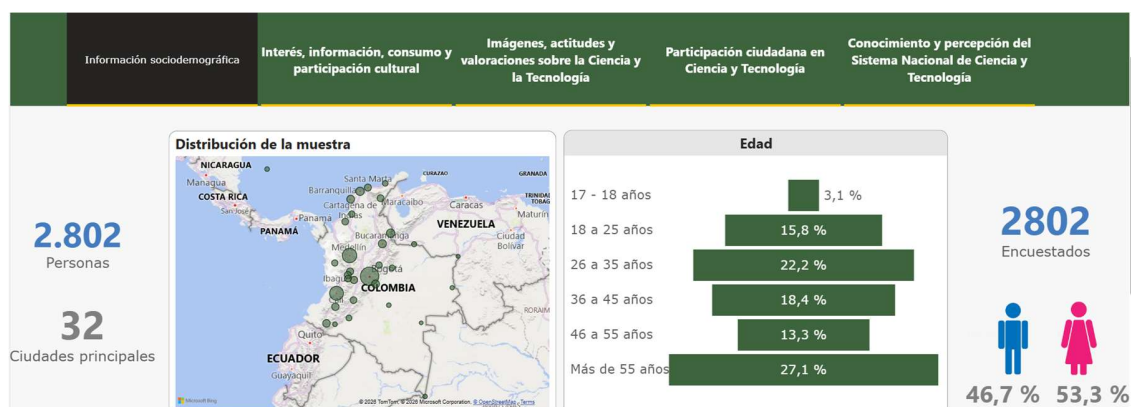
- Excelencia técnica y calidad estadística
- Sostenibilidad y diversificación de ingresos
- Proyección e internacionalización.

5. Gestión Misional

5.1 Estadísticas oficiales producidas

5.1.1 Encuesta Nacional de Percepción Pública de la Ciencia y Tecnología 2025

Ilustración 1. Landing Page del tablero de estadísticas de ENPPCT 2025



Disponible:

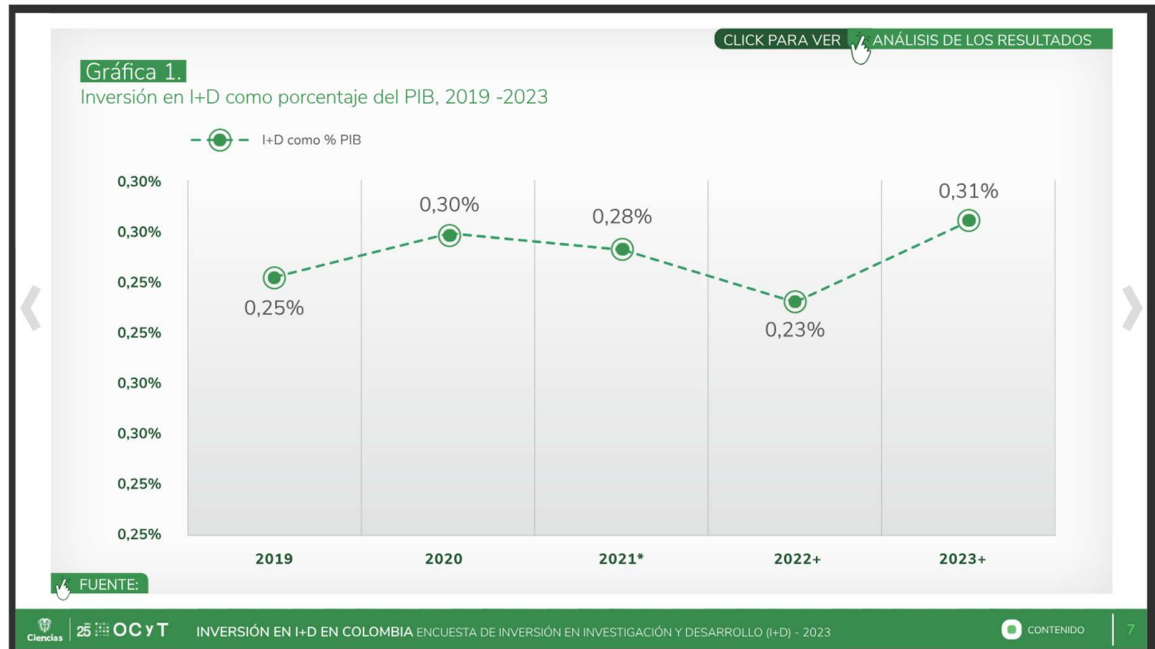
<https://app.powerbi.com/view?r=eyJrIjoiaNzNiMTM0MTQ0ODNkZC00ZGUyLTkzZjYtYjYyMjRjNTcwMzc0liwidCI6IjYxNDQ2YmlzLTUyOZTA0NDhkYy05Yjc5LTgwNDk5ZmE2NjhhYyIsImMiOiR9>

5.1.2 Inversión Nacional en Actividades de Ciencia Tecnología e Innovación 2025

Ilustración 2. Portada del Flipbook de ACTI 2023



Ilustración 3. Serie de ACTI 2019- 2023



Disponible en: <https://indd.adobe.com/view/ea86b7d2-d2a0-42c8-b4f0-de58567aa55f>

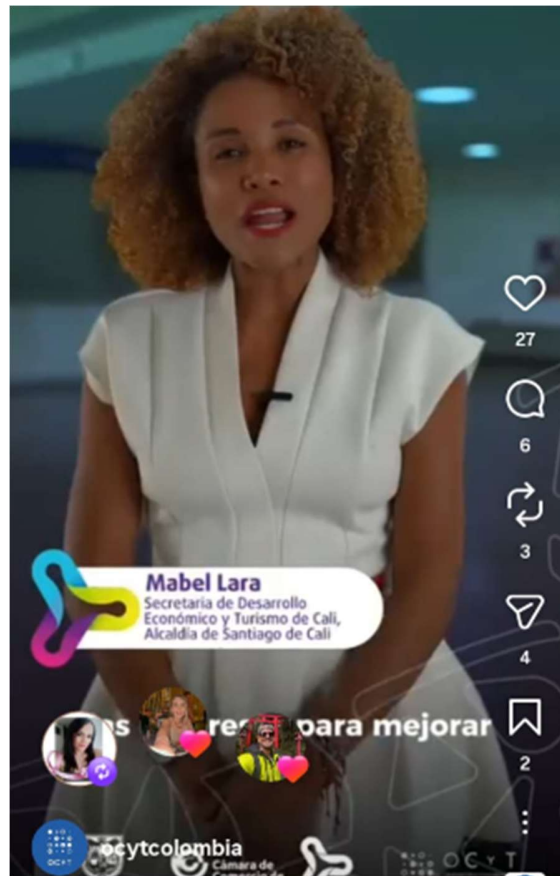
5.2 Nuevos contratos y alianzas

A continuación, se resumen nuevos contratos

5.2.1 Convenio para la medición de ACTI Cali

Este convenio constituyó el inicio de una nueva era dentro de las mediciones y producción de estadísticas en el OCyT, al incursionar en la medición de las actividades de inversión en I+D e innovación empresarial. En la actualidad el OCyT, ejecuta este mismo tipo de operativo en las ciudades de Cali y Bucaramanga.

Ilustración 4. Video promocional del operativo de ACTI Cali-Secretaría de Desarrollo Económico Mabel Lara



Fuente: Archivo OCyT

La alianza estuvo conformada por la Cámara de Comercio de Cali, la Alcaldía de Cali -Secretaría de Desarrollo Económico-y la oficina de transferencia de resultados de innovación OTRI de Cali, Reddi (ver ilustración 1). Este operativo fue coordinado en 2025 por la profesional Zully Marleby Niño y supervisado por la dirección ejecutiva y terminó su ejecución en diciembre de 2025.

5.2.2 Contrato Medición de ACTI Medellín

Uno de los hitos en los que se fortaleció el OCyT, fue en las mediciones empresariales de ACTI e Innovación. Gracias a la fortaleza de los vínculos entre el OCyT y Ruta N, se encuentra en desarrollo el operativo de medición de ACTI en Medellín Distrito de CTel.

Ilustración 5. Conferencia de promoción de la Encuesta de I+D con empresarios de Medellín



Fuente: Archivo OCyT

Este operativo fue coordinado en 2025 por la profesional Andrea Guevara y en la actualidad continua bajo la coordinación de Zully Marleby Niño y supervisado por la dirección ejecutiva.

Ilustración 6. Conferencia de promoción de la Encuesta de I+D con empresarios de Medellín



Fuente: Archivo OCyT

5.2.3 Convenio para la medición de ACTI Bucaramanga

Este convenio constituyó la consolidación de las mediciones empresariales del OCyT. En la actualidad el OCyT, ejecuta la fase de recolección de información en Bucaramanga y su Área Metropolitana. El lanzamiento del operativo fue realizado el 31 de enero de 2026 en la sesión N 191 del CUEES Santander y contó con el acompañamiento de la profesional Leydi Johana Cárdenas.

La alianza estuvo liderada por la directora de transferencia de conocimiento de la UIS, Vanessa Quiroga Arciniegas y la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Dirección Ejecutiva de la Comisión Regional de Competitividad -Andrés Trillos.

Ilustración 7. Lanzamiento del operativo de ACTI-Alianza Cámara de Comercio de Bucaramanga-OCyT-UIS



Fuente: Archivo OCyT

Este operativo está siendo coordinado por la profesional Alicia Herrera Sánchez y supervisado por la dirección ejecutiva y terminó su ejecución en diciembre de 2025.

5.2.4 Convenio para la normalización de perfiles digitales de investigadores UIS

Dentro del portafolio de servicios de OCyT, se dio inicio al proceso de automatización para el mejoramiento de la visibilidad de investigadores y la visibilidad institucional de Universidad Industrial de Santander.

Ilustración 8. Difusión institucional del lanzamiento de la Normalización de Perfiles

UIS y Observatorio de Ciencia y Tecnología harán prueba piloto para normalizar perfiles de investigador

👤 Silvia Marcela Rojas Ardila 📅 noviembre 18, 2025



Disponible en: <https://comunicaciones.uis.edu.co/uis-y-observatorio-de-ciencia-y-tecnologia-haran-prueba-piloto-para-normalizar-perfiles-de-investigador/>

Esta prueba piloto, se está ejecutando mediante entrevistas e intervenciones personalizadas de los perfiles automáticos de WoS y Scopus en conjunto con la plataforma ORCID, para el conjunto de investigadores de mayor productividad, conformado por 70 académicos de todas las áreas de conocimiento.

5.2.5 Gestión de Alianza con la Gobernación de Risaralda - Alcaldía de Pereira para la medición de ACTI

Se está gestionando para el año 2026 la consolidación de la alianza para la medición de ACTI regional de Pereira y su área metropolitana. Para esto se están adelantando reuniones estratégicas con la Alcaldía de Pereira y la Gobernación de Risaralda.

Ilustración 9. Encuentro OCyT Alcaldía de Pereira



Fuente: Archivo OCyT

5.2.6 Alianza con el Área Metropolitana de Bucaramanga AMB, para la medición de ACTI

En el día 18 del mes de diciembre de 2025, se firmó este acuerdo para la promoción y el fortalecimiento de la medición de ACTI de Bucaramanga y su Área Metropolitana.

Ilustración 10. Video de difusión de la firma de la Alianza AMB - OCyT



Fuente: archivo OCyT

Esta alianza se gestión bajo el liderazgo de la profesional del AMB, Jhona Rojas y se perfeccionó con la firma entre el director del AMB, JOHN MANUEL DELGADO NIVIA y el director ejecutivo del OCyT.

5.3 Avances en productos OCyT

5.3.1 Escuela Latinoamericana de Cienciometría

A partir de los resultados exitosos de la primera Escuela Latinoamericana de Cienciometría, este evento entra a formar parte de portafolio permanente del OCyT. La periodicidad proyectada es anual. Para la versión 2026, existe la propuesta de la Universidad Industrial de Santander de ser anfitrión y coorganizador. Ya se realizó en el mes de octubre de 2025, la primera reunión preparatoria junto con el CWTS Leiden University. A partir de la participación en el evento de la European Scientometrics Summer School septiembre de 2025, se realizaron acuerdos con el fin de incorporar esta red a la ejecución del evento en 2026, específicamente los instructores Nicolas García Robinson y Juan Gorraiz.

La misión del OCyT, se estructura en cuatro grandes ejes:

- Fortalecer el capital social de la Investigación y el Desarrollo Científico y Tecnológico del país, mediante la producción de información e indicadores
- Interpretación integral de la dinámica de la Ciencia y la Tecnología en el país y de su posicionamiento a nivel regional y mundial.
- Ser una entidad que alimenta al SNCT y es realimentada asociados.
- Ser un observatorio para la sociedad en General

Se constituirá así en un observatorio para la comunidad científica, para los formuladores de políticas, para el sector productivo, para la sociedad en general, primera y última beneficiaria de sus actividades.

5.4 Proyectos 2025

A continuación, se resume la información general de los proyectos firmados durante 2025

CONTRATOS DE PRESTACION DE SERVICIO 2025			
OCyT	ESCUELA DE VERANO DE CIENCIOMETRIA		\$ 153.900.000
POLITECNICO COLOMBIANO JAIME ISAZA CADAVID	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR EL PROCESO DE ESTUDIO Y EVALUACIÓN DE LAS PROPUESTAS DE INVESTIGACIÓN QUE CUMPLAN LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA DE LA CONVOCATORIA DE PROYECTOS DE MENOR CUANTÍA 2025 Y MICROCUANTÍA 2025.	CP 950145 DE 2025	\$ 43.999.999
UNIVERSIDAD DE LA SABANA	EVALUACION DE PROPUESTAS DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	CPS	\$ 13.000.000
UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA	EVALUACION DE PROPUESTAS DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	OTROSI 2 OPS 52	\$ 85.928.183
UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA	EVALUACION DE PROPUESTAS DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA	OS 21	\$ 139.955.595
POLITECNICO COLOMBIANO JAIME ISAZA CADAVID	TALLER DE CIENCIOMETRIA		\$ 3.915.400
UNIVERSIDAD DEL VALLE	PRESTACIÓN DE SERVICIOS ESPECIALIZADOS PARA EVALUAR TÉCNICAMENTE LAS PROPUESTAS DE INVESTIGACIÓN PRESENTADAS EN LAS CONVOCATORIAS INTERNAS 2025, CONSIDERNADO 2 EVALUACIONES POR PARES EXPERTOS PARA CADA PROPUESTA, EN EL MARCO DEL PROYECTO "CREACIÓN DE CAPACIDADES PARA LA GESTIÓN Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO EN LA UNIVERSIDAD DEL VALLE".	ODS 0040.0043.018.018.0994.2 025	\$ 120.000.000
UNIVERSIDAD DEL VALLE	Prestación de servicios especializados para evaluar técnicamente las propuestas de investigación doctoral, en el marco del proyecto de "FORMACIÓN DE CAPITAL HUMANO DE ALTO NIVEL EN LA REGIÓN PACÍFICO VALLE DEL CAUCA" BPIN 2024000100110, ejecutado por la Universidad del Valle.	ODS 0040.0076.018.018.157.20 25	\$ 82.339.908
UNIVERSIDAD EAFIT	5468 - SERVICIO ESPECIALIZADO DE EVALUACIÓN DE 47 PROPUESTAS DE INVESTIGACIÓN PARA LA CONVOCATORIA DE PROYECTOS INTERNOS 2025 -2026 VALOR UN 410,550.00	S20253147	\$ 19.295.850
RUTA N	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA REALIZAR LA MEDICIÓN DEL ESTADO DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (ACTI) EN EL DISTRITO ESPECIAL DE MEDELLÍN Y DEL VALLE DE ABURRÁ, Y LA FORMULACIÓN DE UNA PROPUESTA INTEGRAL PARA LA REESTRUCTURACIÓN DEL MODELO DE MEDICIÓN DE LA CTI DEL TERRITORIO.	CPS 202500156 DE 2025	\$ 403.831.051
POLITECNICO GRAN COLOMBIANO	CURSO DE BIBLIOMETRIA	ODC 5000101789	\$ 6.000.000
UNIVERSIDAD DE LOS LLANOS	PRESTACION DE SERVICIOS DE PARES EVALUADORES EXTERNOS BPUN1 VIAC 08 1510 2024	CPS 1197 DE 2025	\$ 49.226.000
CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA	PRESTACION DE SERVICIOS EN COMUNICACIÓN Y APROPIACIÓN SOCIAL PARA LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO APOYO EN EL MARCO DEL CONVENIO DE LA GOBERNACION PARA LA CREACION DEL OBSERVATORIO	ODS 415-2972	\$ 6.200.000
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	EVALUACION DE LAS PROPUESTAS PRESENTADAS POR LOS SELECCIONADOS EN LA PRIMERA CONVOCATORIA INTERNA PUBLICA PARA LA ASIGNACION DE LOS CUPOS DE LOS CREDITOS EDUCATIVOS CONDONABLES PARA ESTUDIOS DE DOCTORADOS, APROBADOS EN EL MARCO DEL PROYECTO TITULADO: "FORMACION DE CAPITAL HUMANO DE ALTO NIVEL PARA LA SUBREGION 2 CENTRO ORIENTE, NACIONAL" BPIN 2024000100124	ODS 2025004948	\$ 69.793.500
UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA	PRESTAR EL SERVICIO ESPECIALIZADO DE EVALUACIÓN TÉCNICA DE PROYECTOS Y PRODUCTOS DE INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO (SOFTWARE) PARA LA UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA, DE CONFORMIDAD CON LAS ESPECIFICACIONES TÉCNICAS REQUERIDAS.	ODS 292 DE 2025	\$ 193.875.222
TOTAL CONTRATOS PERIODO 2025			\$ 1.391.260.708

CONVENIOS FIRMADOS 2025					
UNIVERSIDAD EL BOSQUE	POR MEDIO DEL PRESENTE CONVENIO ESPECÍFICO DE COOPERACIÓN, LAS PARTES ACUERDAN AUNAR ESFUERZOS PARA DESARROLLAR EL PROYECTO TITULADO "EVALUACIÓN ESPECIALIZADA DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN", CUYO PROPÓSITO ES REALIZAR LA EVALUACIÓN TÉCNICA DE LOS PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN PRESENTADOS EN EL MARCO DE LA XV CONVOCATORIA INTERNA DE INVESTIGACIONES, EN SUS DIFERENTES MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN; DANDO CUMPLIMIENTO A LOS TÉRMINOS DE REFERENCIA DE LA CONVOCATORIA EN MENCIÓN EN CUANTO A TIEMPO, CALIDAD Y PERTINENCIA.	CEC	27/06/2025	26/06/2026	\$ 70.000.000
REDDI AGENCIA DE DESARROLLO TECNOLÓGICO Y DE INNOVACIÓN	AUNAR ESFUERZOS INTERINSTITUCIONALES, RECURSOS TÉCNICOS, ADMINISTRATIVOS Y LOS DEMÁS QUE SEAN NECESARIOS A FIN DE ESTABLECER UN CONVENIO DE COOPERACIÓN MUTUA ENTRE REDDI COLOMBIA Y EL OBSERVATORIO QUE PERMITA GARANTIZAR LAS MEDICIONES DE LA INVERSIÓN REGIONAL EN LAS ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (ACTI), CON ESPECIAL ÉNFASIS EN LA MEDICIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (I+D) DEL VALLE DEL CAUCA FRENTE AL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB).	CONVENIO	14/08/2025	14/01/2026	\$ 80.000.000
SENACYT PANAMÁ	DIAGNOSTICO DE LA INFRAESTRUCTURA DE INVESTIGACION, EL EQUIPAMIENTO Y EL RECURSO HUMANO DEL SISTEMA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGIA E INNOVACION DE PANAMA Y CONFORMACION DE BANCO DE EVALUADORES	CONVENIO	20/08/2025	20/04/2026	\$ 631.644.000
UIS - CCB - OCYT	AUNAR ESFUERZOS INTERINSTITUCIONALES PARA UN PROTOTIPO DE MEDICIÓN DE ACTIVIDADES DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN ACTI CON ENFOQUE TERRITORIAL A PARTIR DE MODELOS Y MANUALES INTERNACIONALES EN CONJUNTO CON LA ESTRUCTURA DE LA ESTADÍSTICA OFICIAL DE I+D DE COLOMBIA OPERADA POR EL OCYT, CON ESPECIAL ÉNFASIS EN LA MEDICIÓN DE LA PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN EN INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (I+D) FRENTE AL PRODUCTO INTERNO BRUTO (PIB).	CEC Nº251039	13/11/2025	27/02/2026	\$ 20.000.000
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	AUNAR ESFUERZOS ENTRE LA UIS Y EL OCYT PARA EJECUTAR LA "PRUEBA PILOTO PARA EL DIAGNÓSTICO Y NORMALIZACIÓN DE PERFILES DE INVESTIGADOR EN PROFESORES DE LA UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER - UIS", QUE INCLUYE LA SELECCIÓN DE UNA MUESTRA DE SETENTA (70) PROFESORES, EL DIAGNÓSTICO Y NORMALIZACIÓN DE SUS PERFILES, LA ARTICULACIÓN Y SINCRONIZACIÓN CON ORCID, LA DOCUMENTACIÓN TÉCNICA, EL DESARROLLO DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE INTEROPERABILIDAD Y LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO A LA VICERRECTORÍA DE INVESTIGACIÓN Y EXTENSIÓN - VIE.	CEC	23/09/2025	22/01/2026	\$ 92.500.000
TOTAL CONVENIOS PERIODO 2025					\$ 894.144.000

6.1 Resultado neto 2025

A lo largo de 2025, el OCyT operó en un contexto de restricciones temporales de liquidez derivadas de los ciclos de ejecución y desembolso de los proyectos institucionales. En este escenario, la dirección ejecutiva implementó medidas orientadas a la optimización del gasto, la priorización de compromisos estratégicos y el uso eficiente de los recursos disponibles. Gracias a estas decisiones de gestión, la entidad logró cerrar la vigencia con un resultado neto positivo de \$1,5 millones, reflejando una administración prudente y responsable de las finanzas institucionales.



6.2 Ingresos y su ejecución

6.2.1 Grafico de ingresos

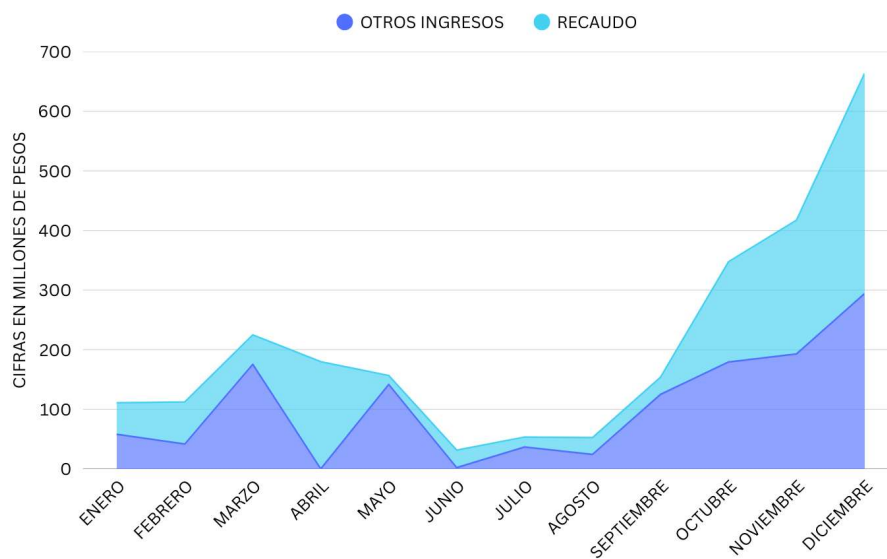
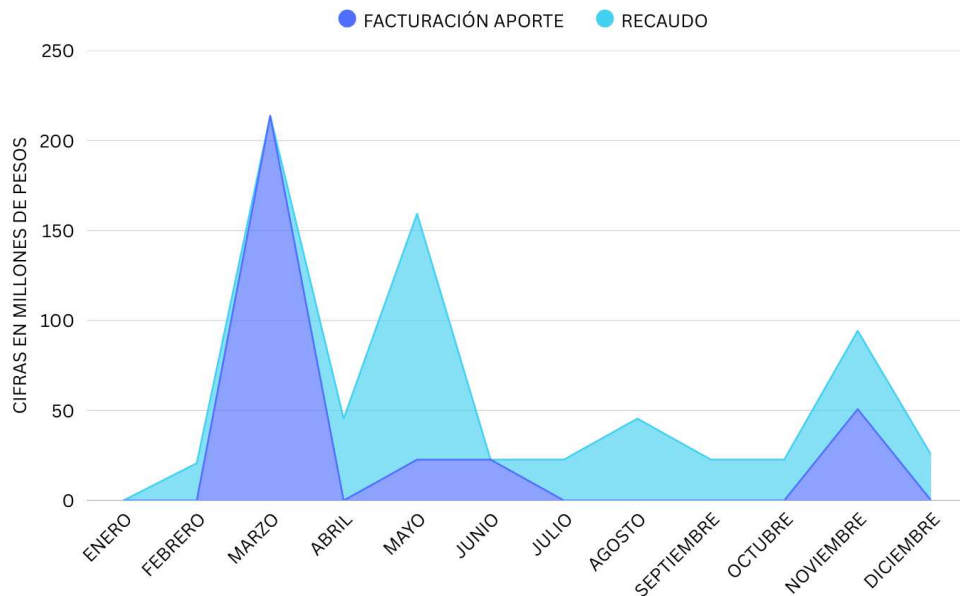
Los ingresos del OCyT durante 2025 reflejan la consolidación de su portafolio de servicios y el fortalecimiento de las relaciones institucionales con entidades públicas, universidades y organismos aliados. La ejecución de nuevos proyectos y convenios permitió mantener una base de ingresos alineada con la misión del Observatorio, reafirmando su rol como entidad técnica especializada en la producción y análisis de información en ciencia, tecnología e innovación.



6.2.2 Gráfico de recaudo

El comportamiento del recaudo durante la vigencia 2025 refleja el esfuerzo institucional por fortalecer los procesos de seguimiento a la facturación y recuperación de cartera, permitiendo al OCyT mantener el flujo de recursos necesario para atender sus compromisos operativos y financieros. Al mismo tiempo, la experiencia del período pone de manifiesto el papel estratégico que tienen los aportes de sostenimiento de los asociados en el fortalecimiento de la base financiera del Observatorio. En este sentido, avanzar hacia un esquema en el que dichos aportes se realicen preferiblemente durante el primer trimestre de cada año contribuiría

significativamente a mejorar la liquidez institucional y a respaldar de manera más sólida la operación básica del OCyT.

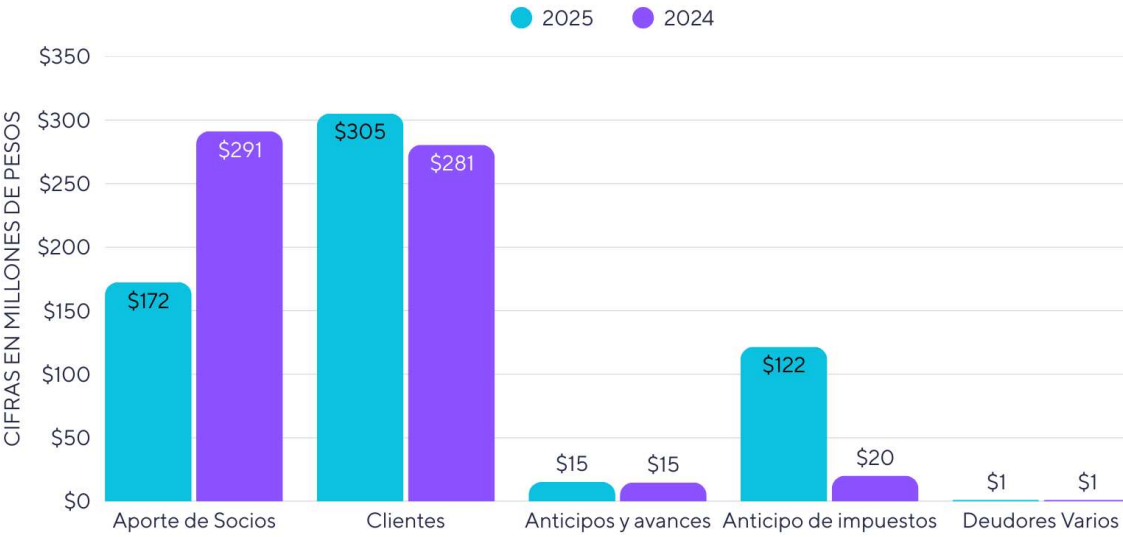


6.3 Cuentas por cobrar y pagar

6.3.1 Cuentas por cobrar

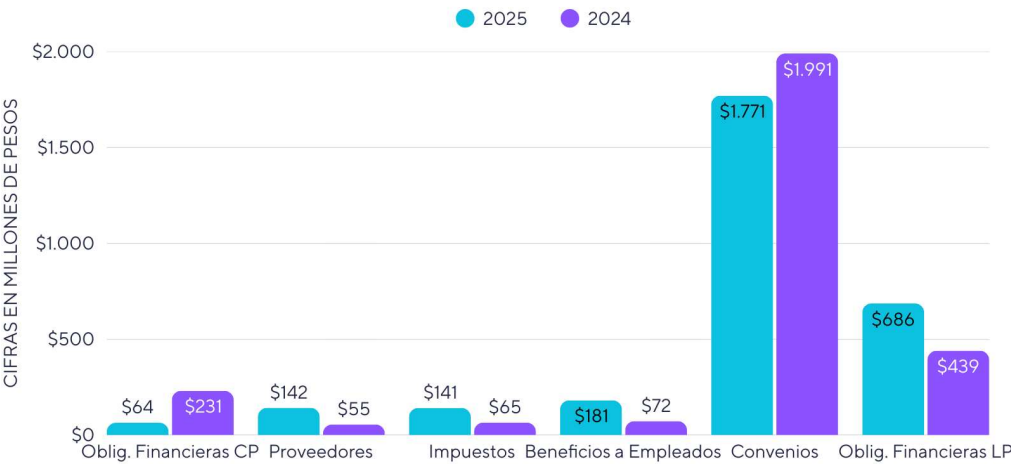
Las cuentas por cobrar del OCyT reflejan principalmente los valores pendientes de recaudo derivados de la ejecución de proyectos, convenios y cuotas de sostenimiento de los asociados. Durante la vigencia 2025, la entidad mantuvo un seguimiento permanente a estos saldos, priorizando la gestión de recaudo y la consolidación de relaciones institucionales con las entidades

contratantes, lo que ha permitido avanzar en la recuperación de cartera y fortalecer la estabilidad financiera del Observatorio.



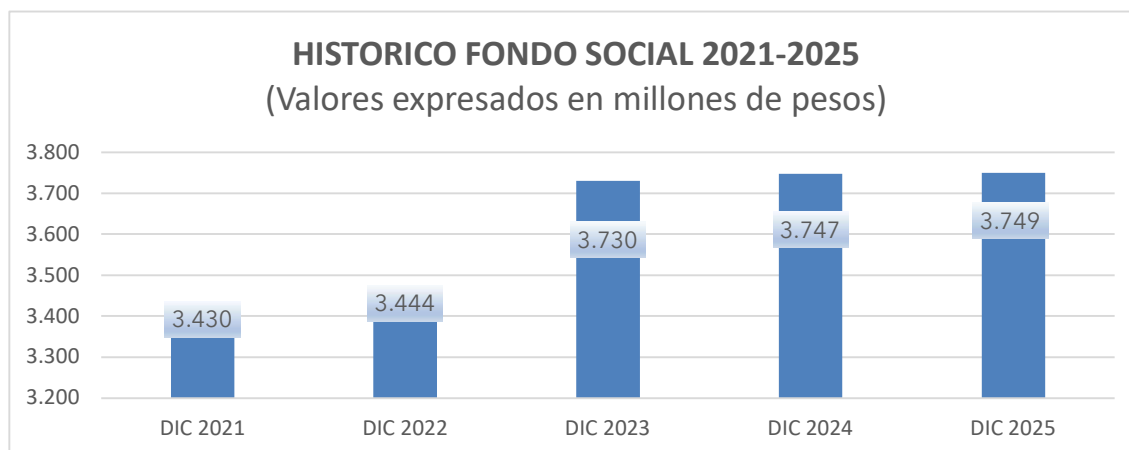
6.3.2 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar del OCyT corresponden principalmente a obligaciones derivadas de la ejecución de proyectos y convenios institucionales, tales como honorarios profesionales, servicios especializados y compromisos operativos asociados al desarrollo de las actividades misionales. Durante la vigencia 2025, la entidad mantuvo una gestión responsable de estas obligaciones, priorizando el cumplimiento oportuno de los compromisos adquiridos y asegurando la continuidad de las operaciones institucionales.



6.4 Fondo Social

El fondo social constituye la base patrimonial del OCyT y representa el respaldo institucional que permite garantizar la continuidad de sus actividades misionales. Durante la vigencia 2025, la dirección ejecutiva y la administración del Observatorio mantuvieron su compromiso con una gestión financiera responsable, orientada a preservar la estabilidad de este fondo y a fortalecer la sostenibilidad institucional de la entidad.



6.5 Comparativo proyectos y convenios 2025-2024

El comparativo entre las vigencias 2025 y 2024 evidencia la dinámica de crecimiento y consolidación del portafolio de proyectos y convenios del OCyT. Durante 2025, el Observatorio fortaleció su presencia en iniciativas orientadas a la medición, análisis y generación de indicadores de ciencia, tecnología e innovación, ampliando su participación en proyectos con entidades territoriales, universidades y actores estratégicos del ecosistema de CTel.

MODALIDAD	2025		2024	
	VALOR	CANTIDAD	VALOR	CANTIDAD
CONVENIOS	\$ 894.144.000,00	5	\$ 693.760.000	3
CONTRATOS	\$ 1.391.260.708,00	15	\$ 647.244.600	11
TOTAL EN EL PERIODO	\$ 2.285.404.708	20	\$ 1.341.004.600	14

7. Gestión Administrativa y Talento Humano

7.1 Propuesta Estructura organizacional

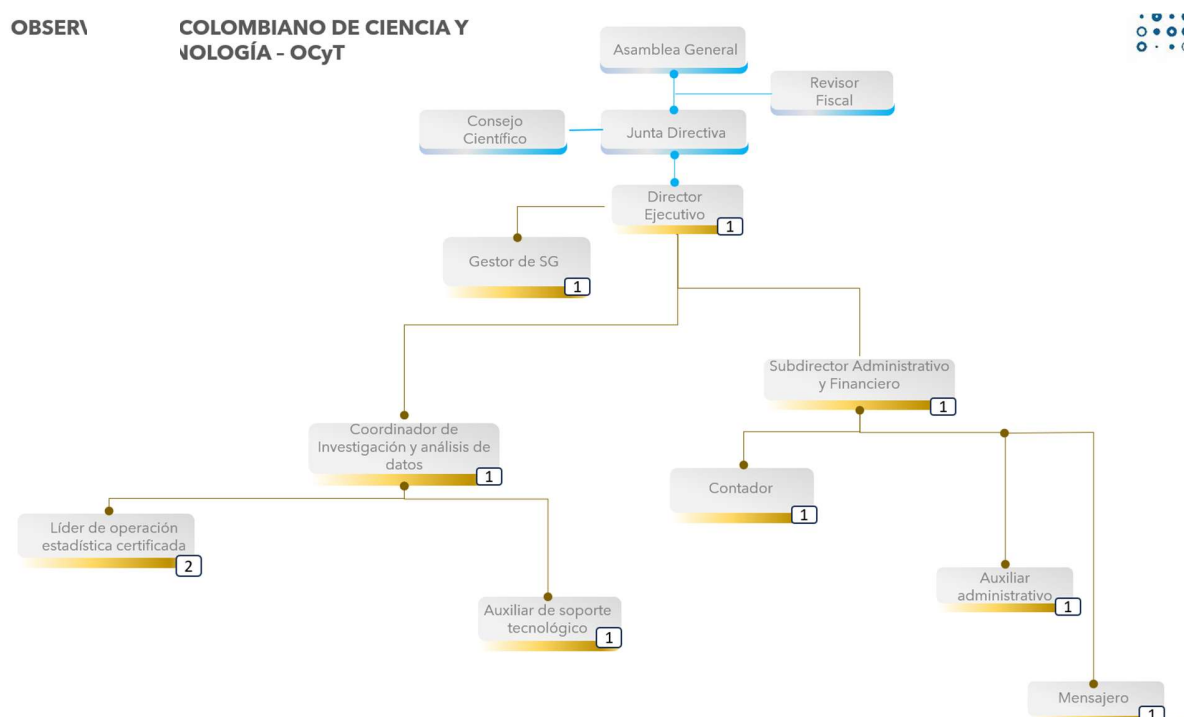
La tabla 1, resume los cambios y los costos asociados a la nueva estructura organizacional promovida desde la dirección del OCyT.

Tabla 1. Resumen de costos producto del rediseño organizacional

COSTO ANUAL PROPUESTA REDISEÑO ORGANIZACIONAL	
CARGOS DIRECTOS (10)	\$ 1.101.262.392
CARGOS A DEMANDA (12)	\$ 795.915.000
TOTAL COSTO ANUAL	\$ 1.897.177.392

La estructura orgánica vigente en el OCyT hasta 2024, incluía 27 cargos directos. A partir del rediseño organizacional, se pasó a 10 cargos directos y 12 cargos por demanda asociados con los proyectos en ejecución (ver figura 1).

Figura 1. Organigrama OCyT 2025



Nota: Aprobado Junta Directiva 124 - 2025

7.2 Bienestar y desempeño

7.2.1 Bienestar y desarrollo del talento humano



Durante el 2025, la entidad fortaleció sus acciones de bienestar laboral con el propósito de promover un ambiente de trabajo positivo y el reconocimiento a sus colaboradores y sus familias. Entre las actividades desarrolladas se destacan la realización de celebraciones institucionales, jornadas de disfraces y la entrega de premios dirigidos a los empleados, así como incentivos y reconocimientos para sus familias, incluyendo premios destinados a los hijos de los colaboradores.

Como parte de la promoción de hábitos de vida saludable, se llevó a cabo una jornada de desayuno saludable, la cual incluyó la realización de rifas de tarjetas de Transmilenio, tiqueteras de almuerzo, incentivando la participación y el bienestar de los funcionarios. Adicionalmente, se otorgaron bonos de comida dirigidos a las mamitas y papitos del OCyT, como reconocimiento y apoyo a la conciliación entre la vida laboral y familiar.

Asimismo, se implementó el otorgamiento de un día libre con motivo del cumpleaños de cada funcionario, acompañado de un detalle conmemorativo, como estrategia para fortalecer la motivación y el sentido de pertenencia institucional. En el marco de las acciones de bienestar y conciliación familiar, se concedió la tarde libre del 31 de octubre para el disfrute en familia,

especialmente con los niños, así como la jornada del miércoles de Semana Santa y los días 24 y 31 de diciembre.

En el marco del apoyo al desarrollo profesional, se resalta que una funcionaria culminó exitosamente sus estudios de Maestría en Estudios Sociales con Mención en Ciencia y Tecnología, logro alcanzado gracias al respaldo institucional brindado, reafirmando el compromiso de la entidad con la formación académica y el crecimiento integral de su talento humano.



7.2.1 Diseño e Implementación de la Política de Trabajo en Casa

Durante el 2025, la entidad diseñó e implementó la política de trabajo en casa como una medida orientada a fortalecer la continuidad operativa, promover el bienestar de los servidores y garantizar condiciones laborales flexibles, sin afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Dicha política se formuló atendiendo criterios de eficiencia, responsabilidad y uso adecuado de las herramientas tecnológicas disponibles.

La implementación de la política de trabajo en casa ha contribuido positivamente al clima laboral, al favorecer la conciliación entre la vida personal y laboral, fortalecer la confianza institucional y promover una cultura organizacional basada en resultados y corresponsabilidad.

Adicionalmente, esta modalidad ha generado beneficios en el sistema de costos de la entidad, al optimizar el uso de la infraestructura física, disminuir gastos asociados a servicios, insumos y desplazamientos, y permitir una asignación más eficiente de los recursos, contribuyendo así a la sostenibilidad financiera y a la mejora continua de la gestión institucional.

7.2.2 Disminución de periodos de vacaciones acumulados

En el 2025, se logró la disminución de los períodos de vacaciones acumulados mediante una gestión planificada del talento humano, lo cual contribuyó al bienestar laboral, garantizó la continuidad de las funciones institucionales y permitió reducir el pasivo laboral asociado a este concepto.

7.3 Procesos administrativos

7.3.1 Gestión Administrativa y SG-SST

En 2025, los procesos administrativos se fortalecieron cumpliendo con los estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo, impulsando eficiencia, prevención de riesgos y bienestar del personal, consolidando una cultura organizacional segura y responsable.

8. Relaciones Institucionales e Internacionalización

8.1 Escuela Latinoamericana de Cienciometría

Durante el mes de febrero de 2025, se ejecutó de forma exitosa la primera Escuela Latinoamericana de Cienciometría: Cienciometría en tu idioma (figura 2). Este evento fue coorganizado con el CWTS Leiden University, Países Bajos. La realización del evento fue posible gracias al apoyo financiero de tres asociados del OCyT quienes patrocinaron el evento:

- Universidad Industrial de Santander
- Universidad El Bosque
- Universidad de Pamplona

Figura 2. Banner de la Escuela Latinoamericana de Cienciometría



Fuente: <https://ocyt.org.co/>

En adición, el evento fue alojado por la Universidad Mayor de Cartagena, dentro de su sede de la zona amurallada de Cartagena, Colombia. Este contó con tres instructores internacionales (Rodrigo Costas, André Brasil y Allyson Manzoni) y un instructor nacional (Efrén Romero Riaño). En total participaron 42 asistentes (ver ilustración) de forma presencial y 30 de forma remota. Esto sumó un total de seis países Latinoamericanos: Argentina, Colombia, Costa Rica, Ecuador, España.

Ilustración 11. Asistentes e instructores Escuela Latinoamericana de Cienciometría



Fuente: archivo OCyT

8.2 Desarrollo de vínculos internacionales

8.2.1 Invitación Gobierno de El Salvador para el desarrollo de alianzas para el fortalecimiento del Observatorio de Ciencia y Tecnología de El Salvador

A partir de los vínculos desarrollados en el lanzamiento del Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología (2024), el OCyT fue invitado por la directora de CONACyT, Katherine Virgil (ilustración 1), para asesorar el fortalecimiento del Observatorio de Ciencia y Tecnología de El Salvador.

Ilustración 12. Jornada de cierre asesoría Observatorio de CTel de Salvador-CONACyT 2025



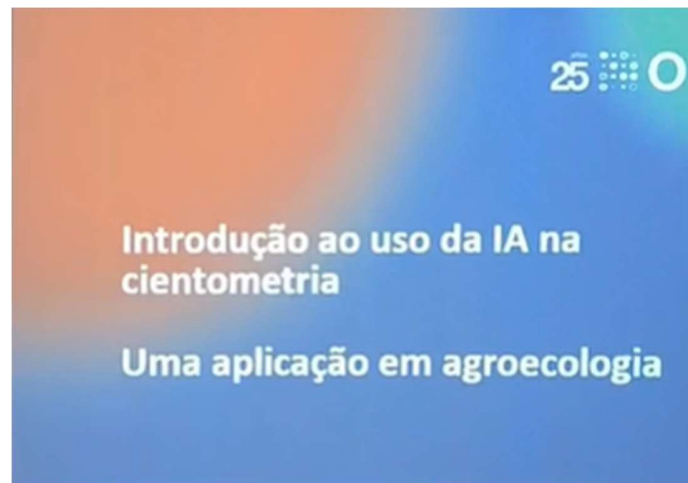
Fuente: archivo OCyT

En los días 9, 10 y 11 de diciembre de 2025, se desarrolló una conferencia y un taller para las universidades del sistema de ciencia de El Salvador, enfocado en el modelo de Ciencia Abierta y sus perspectivas de implementación para mejorar la sostenibilidad de los procesos de investigación. En adición, se ejecutó un proceso de evaluación del nivel actual del OCyT de El Salvador, para el equipo dirigido por el licenciado Luis Fajardo, director del OCyT de El Salvador.

[8.2.2 Invitación de la Universidad Estadual de Salvador Bahía, Brasil, para el desarrollo de talleres sobre uso de Inteligencia Artificial en Cienciometría aplicada a temas agrícolas](#)

Con base en las capacidades desarrolladas por el OCyT en el área de Cienciometría, el OCyT recibió invitación de parte de la UNESBI a impartir talleres sobre uso de la IA en Cienciometría.

Ilustración 13. Presentación Universidad Estadual Salvador Bahía UNESBI



Fuente: archivo OCyT

Las actividades se desarrollaron entre el 17 y el 19 de diciembre de 2025 en las ciudades de Salvador Bahia y Juazeiro, dentro del estado de Bahia.

Ilustración 14. Presentación Universidad Estadual Salvador Bahía UNESBI



Fuente: archivo OCyT

8.2.3 Invitación del gobierno de Panamá-Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología-SENACYT para asesorar el fortalecimiento del Observatorio Regional de Datos-Universidad Autónoma de Chiriquí

Los días 21 y 22 de Julio de 2025, el OCyT participó como invitado a impartir dos talleres al ecosistema de CTel en la región de Chiriquí- Panamá. En adición, participó como conferencista en el acto inaugural y lanzamiento del Observatorio Regional de Datos-Universidad Autónoma de Chiriquí.

Ilustración 15. Acto de inauguración del Observatorio Regional de Datos-Universidad Autónoma de Chiriquí



Disponible: <https://www.unachi.ac.pa/noticia/2075/inauguran-el-primer-observatorio-regional-de-datos-en-el-interior-de-panama-en-la-universidad-autonoma-de-chiriqui>

8.2.4 Recepción de la delegación de SENACYT Panamá para el entrenamiento en temas de ciencia abierta, bibliometría y procesos de evaluaciones

Entre el 1 y el 5 de diciembre, en las instalaciones del OCyT, se recibió la visita de la delegación de SENACYT conformada por:

- Milva Samudio (directora de planeación de SENACYT)
- Doris Quiel (directora del Observatorio Panameño de Ciencia y Tecnología)
- Profesionales SENACYT

8.2.5 Invitación al Quinto Congreso Internacional de Investigación y Posgrado UMECIT 2025

El OCyT fue invitado por parte de la organización del Quinto Congreso Internacional de Investigación y Posgrado, con el fin de presentar una conferencia magistral y participar como panelista. Estas actividades se desarrollaron durante el mes de Julio entre los días 22 y el 26. El evento contó con la participación de 1100 asistentes de Latinoamérica. La conferencia presentada se tituló: Evolución de los paradigmas de visualización científica

Ilustración 16. Imagen de promoción del congreso



Fuente: archivo OCyT

8.2.6 Invitación Ulibro 2025

El OCyT fue invitado a participar en el evento Ulibro 2025, organizado por la Universidad Autónoma de Bucaramanga. El día 25 de agosto se presentó la conferencia: "Evolución de los paradigmas de la medición de la comunicación científica: perspectivas sobre métricas de libros" en el marco del evento: "III Congreso Regional de Visibilidad"

Ilustración 17. Imagen de presentación en Instagram de la conferencia Ulibro 2025



Fuente: archivo OCyT

8.3 Redes internacionales

8.3.1 Participación congreso Red Iberoamericana de Ciencia y Tecnología RICYT 2025

Durante 2025, el OCyT participó dentro del evento central del comité técnico de la red Iberoamericana de Observatorios de CyT el 24 de noviembre, en la ciudad de Montevideo. Dentro de las conclusiones del evento, se iniciará el proceso de diseño de indicadores en tres nuevas dimensiones:

- a) Ciencia Abierta
- b) Transferencia de Tecnología
- c) Sostenibilidad

El OCyT lidera dentro de RICyT, la mesa de indicadores de Ciencia Abierta.

Ilustración 18. Comité técnico RICyT 2025



Fuente: archivo OCyT

Como complemento, se presentaron dos ponencias en el Congreso Iberoamericano de Indicadores de Ciencia y Tecnología, los días 25 y 26 de noviembre de 2025.

Ilustración 19. Render de promoción del congreso RICyT



Disponible: <https://congreso2025.ricyt.org/>

Las temáticas de las presentaciones fueron:

- a) Indicadores de Percepción Pública de la Ciencia de Colombia 2025
- b) Indicadores regionales: Experiencias de medición de ACTI de: Cali, Medellín y Bucaramanga.

Dentro de las conclusiones que emergieron resalta, que se van a comenzar a operativizar las métricas de ciencia abierta para evaluar la salud de los ecosistemas de ciencia, tecnología e innovación de Iberoamérica.

8.3.1 Participación European Scientometrics Summer School ESSS 2025

Ilustración 20. Asistentes e instructores del ESSS 2025



Disponible en: <https://esss.info/>

8.4 Redes nacionales

Con el objeto de potenciar el rol intermediador entre los sistemas de Ciencia Tecnología e Innovación y Sistema de Competitividad, el OCyT participó en dos sesiones del CUEES Santander y una sesión del CUEES de Pasto.

Ilustración 21. Imagen para la promoción en redes CUEES 183 Santander



Fuente: Archivo OCyT

9. Gobernanza y Cumplimiento

9.1 Gobernanza del SNCTel- Convocatoria 957

Dentro de los retos que se planteó la dirección ejecutiva desde el año 2024, fue el fortalecimiento de vínculos con sus promotores y asociados. En ese sentido, en referencia al promotor MinCiencias, se evidenció un avance en el fortalecimiento de los vínculos de confianza con el OCYT. Este avance fue posible porque el Observatorio jugó un papel determinante dentro de los procesos de fortalecimiento de la confianza luego de la anomalía presentada durante el procesamiento de las clasificaciones de investigadores y grupos de la convocatoria 957.

El OCyT desarrolló un rol intermediador entre las inquietudes técnicas de las IES del SNCTel y Minciencias, especialmente inquietudes de la Universidad de Antioquia, Universidad Nacional de Colombia, Universidad del Quindío y la Universidad Distrital Francisco José de Caldas. En adición, desde el punto de vista administrativo, codesarrolló el esquema técnico y tecnológico de manera colaborativa con el equipo de la dirección de Ciencia, (Dr Fernando Henao y los profesionales Beatriz Robayo y Nataly Murcia), bajo el liderazgo de la viceministra de Conocimiento y

Productividad, Ana Lucia Caicedo Laurido, que permitió la superación de esa anomalía de la mano del operador tecnológico MIC Systems.

Este proceso tomó seis meses de dedicación de la dirección ejecutiva acompañado por los profesionales Alicia Herrera y Etelberto Barrera. A partir de esta experiencia, se está evaluando un esquema similar con participación del OCyT para el proceso de evaluación de las revistas de Publindex.

9.2 Trabajo junta directiva y comité financiero

Durante 2025 se cumplió con el mandato de junta directiva de iniciar el proceso de reingeniería del OCyT. Este hito fue posible gracias a la designación del delegado de Minciencias para este comité, el reemplazo del Dr. Gustavo Silva de la Universidad del Bosque quien terminó su periodo como vicerrector y el reemplazo de la Universidad del Cauca por la Universidad distrital Francisco José de Caldas como miembro de junta representante de Universidades Públicas dentro del comité financiero.

En el periodo 2025 se ejecutaron cuatro (4) reuniones de junta directiva. El récord de participación llegó a un 66% de asociados. Resalta dentro del análisis de asistencia, que en el periodo el Departamento Nacional de Planeación, DNP, asistió como oyente a todas las reuniones sin enviar delegado con voto. En promedio, cada asociado asistió al 66% de las reuniones.

9.3 Auditorías a procesos estadísticos

Durante 2025, el OCyT continuó consolidando su compromiso con la calidad de sus procesos estadísticos. Como resultado del proceso de auditoría al proceso estadístico (figura 4) de Producción Científica Bibliométrica, el comité de certificaciones del DANE, otorgó la certificación C-E88 (figura 5) al conjunto de estadísticas de Producción Científica Bibliométrica.

Figura 3. Certificación de Calidad estadística NTC PE 1000

**El Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE),
como ente rector del Sistema Estadístico Nacional (SEN),**

certifica que el

Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT)

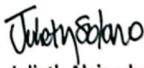
NIT: 830.063.697-4
Carrera 15 #37-59

fue evaluado y cumple con los requisitos de calidad para la producción estadística establecidos en la Norma Técnica de la Calidad del Proceso Estadístico (NTC PE 1000) en las operaciones estadísticas contenidas en el anexo.

*La presente certificación se expide en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Ley 2335 de 2023, art. 43 y 44, párrafo 2 y aplica para el alcance establecido en el anexo.
Está sujeta al cumplimiento continuo de los requisitos de la norma y los estipulados en el documento de condiciones para la evaluación y certificación de la calidad estadística.*

Dado en Bogotá, el 6 de mayo de 2025.


B. Piedad Urdinola Contreras
Directora DANE


Julieth Alejandra Solano Villa
Directora de Regulación, Planeación,
Estandarización y Normalización (DIRPEN)

Fuente: archivo OCyT

La figura 5, resume los datos de identificación de los dos procesos estadísticos que cuentan con certificación de calidad vigente. Uno de los retos del OCyT para el año 2026, se encuentra fijado en la recepción de la auditoría a la operación estadística de Cálculo de la Inversión Nacional den Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Figura 4. Certificación al proceso de bibliometría (2025-2029)

**Observatorio Colombiano de Ciencia y
Tecnología (OCyT)**

Número C-E88

Se expide para las siguientes operaciones estadísticas:

Código de certificación	Nombre de la operación estadística	Área temática	Versión de la norma técnica	Fecha de vencimiento
24-PE-E88-OE524	Estadísticas de Producción Científica Bibliométrica	Sociodemográfica	NTC PE 1000: 2020	Diciembre 2029
21-PE-08	Estadísticas sobre Cálculo de la Inversión Nacional en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación	Sociodemográfica	NTC PE 1000: 2020	Diciembre 2026

Fuente: archivo OCyT

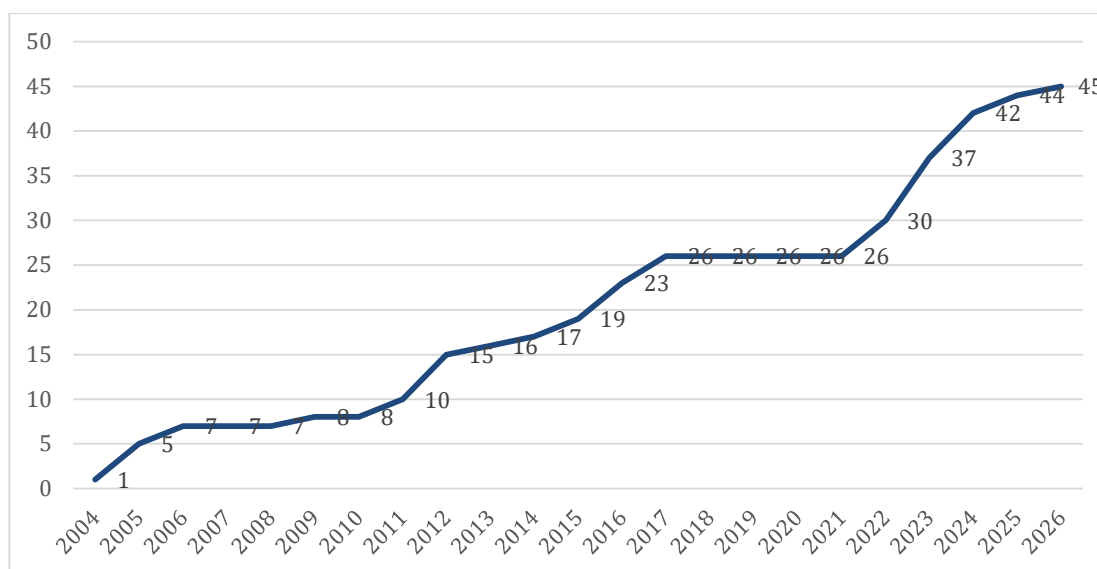
10. Producción científica y visibilidad académica

Con el objetivo de propiciar la visibilidad local y regional, el OCyT participa en redes de producción científica especializada en las áreas de su misionalidad. Este apartado resume los principales resultados de esta área.

10.1 Dinámica acumulada de la producción científica del OCyT 2004-2026

El volumen acumulado de la producción científica del OCyT resulta en un total de 45 (cuarenta y tres) documentos académicos (ver gráfica 1) publicadas en 34 revistas (ver tabla 1). Llama especialmente la atención, dos periodos: el primero 2018-2021 donde no es posible identificar publicaciones. En contraste, en el periodo 2022-2026 se identifican 19 publicaciones científicas. Esta cifra resalta por que revela que el 43% de los artículos producidos con afiliación institucional del OCyT, fueron publicados en los últimos cinco años.

Gráfica 1. Volumen acumulado de producción científica del OCyT 2004-2026



Fuente: A partir de R-Bibliometrix con la fusión de datos de Scopus y Lens.org

En la tabla 2, se resumen las principales estadísticas de producción científica del OCyT. Respecto al impacto científico, el promedio de citaciones por documento se estimó en 5.163 citas. Respecto a la colaboración científica, el número de coautores por documento es de 6.23. Esta última cifra revela, una oportunidad de diversificar y ampliar las redes de colaboración del OCyT, de tal forma que pueda incidir dentro del bajo promedio de citaciones por documento. Respecto a la tipología de documentos, los colaboradores del OCyT han publicado: 36 artículos, 7 revisiones de literatura y 2 ponencias.

Tabla 2. Perfil estadístico de la producción científica del OCyT

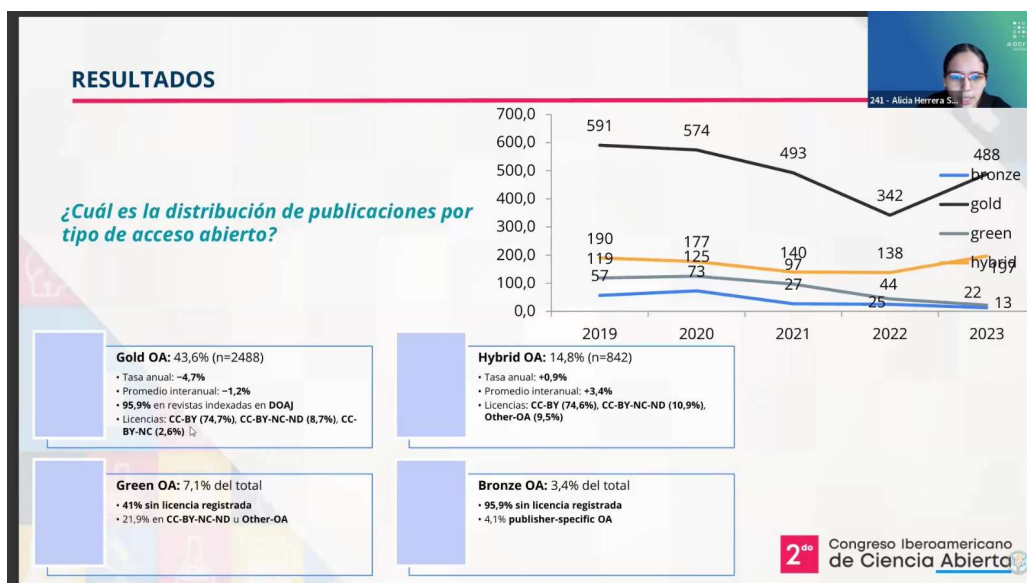
Descripción	Resultados
Ventana de tiempo	2004:2025
Revistas (Journals, Books, etc)	34
Documentos	45
Promedio de citas por documento	5,163
Coautores por documento	6.21
Artículos científicos	36
Revisiones de literatura	7
Ponencias	2

Fuente: a partir de R-Bibliometrix con la fusión de datos de Scopus y Lens.org

10.2 Participación Segundo Congreso Iberoamericano de Ciencia Abierta

Como una forma de visualizar a nivel internacional, los avances del SNCTI en temas de Ciencia Abierta, el OCyT participó con una ponencia titulada: “Acceso abierto en la investigación financiada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación en Colombia: análisis bibliométrico de publicaciones 2019–2023” en el marco del Segundo Congreso Iberoamericano de Ciencia Abierta 2025, Ecuador. La ponencia fue presentada de manera remota por la MSc. Alicia Herrera Santiago y contó con la participación de docentes de la Universidad Industrial de Santander, Luis Eduardo Becerra y Piedad Arenas Díaz (ilustración 7).

Ilustración 22. Presentación de Alicia Herrera dentro del evento



Fuente: archivo OCyT

10.3 Participación en procesos de formación y pasantías

10.3.1 Pasantías nacionales e internacionales

Con el objeto posicionar al OCyT dentro del ecosistema local regional como un Hub científico en tópicos de evaluación de la ciencia e indicadores, el OCyT lanzó un programa de estancias nacionales e internacionales.

Como producto de este piloto, se recibieron cuatro estudiantes, dos nacionales (Universidad Distrital Francisco José de Caldas y Universidad Autónoma de Manizales) y dos internacionales provenientes de: 1) Universidad Indoamérica (Ambato-Ecuador) y 2) Universidad Politécnica de Valencia.

10.3.2 Dirección de tesis de maestría y doctorado

En la actualidad, el OCyT participa en la codirección de dos tesis de maestría en Ingeniería Industrial (Universidad Industrial de Santander: Laura Bravo y Erika Serrano) y una tesis de Doctorado en Sostenibilidad (Universidad Autónoma de Manizales: Jane Stacey Herrera). En 2026, la estudiante Erika Juliet Serrano Rodríguez, culminó su proyecto de maestría enfocado en el diseño de: “MARCO DE TRABAJO PARA ÍNDICE DE INNOVACIÓN TERRITORIAL”.

11. Anexos

- Estados Financieros 2025 y Notas a los Estados Financieros.