

Periodo del informe:  
Enero de 2024 a Diciembre de 2024

Fecha de elaboración  
Marzo de 2025

# Informe de Gestión

Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología - OCyT

## Contenido

# 01.

**Introducción** pág. 4

---

# 02.

**Logros** pág. 6

---

A. Bibliometría pág. 6

---

B. Registro de Intangibles pág. 7

---

C. Expansión regional, nacional e internacional del OCyT pág. 8

---

Aliados estratégicos pág. 8

---

Convenios marco especiales de cooperación pág. 8

---

Cooperación internacional y regional pág. 10

---

Divulgación de resultados y fomento de la participación con actores pág. 10

---

# 03.

<b>Componente técnico operativo – Impacto OCyT</b>	pág. 12
A. Gestión administrativa	pág. 13
B. Gestión de proyectos	pág. 13
Detalle de cada contrato	pág. 13

# 04.

<b>Resultados financieros y de gestión humana</b>	pág. 20
A. Talento humano	pág. 20
Transformación Organizacional y Gestión Estratégica	pág. 21
Desarrollo de Capacidades y Formación del Equipo	pág. 21
Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad	pág. 21
Gestión Estratégica del Talento Humano	pág. 21
Impacto y Proyecciones para 2025	pág. 21
Retos y Oportunidades	pág. 21

# 01. Introducción

El 2024 marcó un año de transformación para el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT), consolidándose como un actor clave en la medición y análisis del ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) en Colombia. En línea con los esfuerzos por fortalecer la producción de estadísticas oficiales y garantizar información confiable para la toma de decisiones, el OCyT amplió su alcance con iniciativas de impacto regional, destacándose su participación en la medición de la inversión en CTI en Santander y otras regiones estratégicas del país.

Con el liderazgo del nuevo Director Ejecutivo, Efrén Romero Riaño, a partir de septiembre de 2024, el observatorio ha reforzado su enfoque en la sostenibilidad financiera mediante la diversificación de

fuentes de financiación, la consolidación de alianzas estratégicas y la expansión de su presencia internacional. La ejecución de proyectos con entidades nacionales e internacionales ha permitido no solo incrementar el volumen de información disponible sobre la inversión en ciencia y tecnología, sino también fortalecer las capacidades locales para la gestión de datos y la evaluación del impacto de las políticas públicas en este ámbito.

Este informe presenta un balance detallado de los logros alcanzados durante el período, con énfasis en la gestión de proyectos, la financiación obtenida y el crecimiento del OCyT a nivel global. Además, se identifican los principales retos y oportunidades que marcarán la hoja de ruta de la organización en los próximos años.



# 02. Logros

## A. Bibliometría

El Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT) tiene como misión fortalecer el capital social de la investigación y el desarrollo científico y tecnológico del país mediante la generación y análisis de información estratégica. En este contexto, desempeña un papel clave en la producción de indicadores bibliométricos, proporcionando un conocimiento cuantitativo y cualitativo del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI).

A través de la presentación de indicadores bibliométricos, el OCyT pone a disposición de la comunidad científica, las instituciones y los responsables de políticas públicas datos fundamentales sobre la producción científica en Colombia. Entre estos indicadores se incluyen el volumen y tipo de documentos publicados, la autoría de la producción bibliográfica, el impacto medido en citas y la distribución de las publicaciones según las áreas de

conocimiento establecidas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).



Certificado del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) a nuestra operación estadística en Producción Científica Bibliométrica.

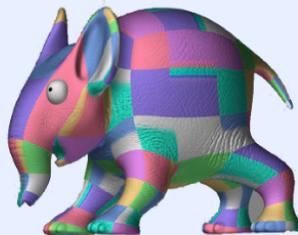
Nuestra operación estadística, denominada “Producción Científica Bibliométrica en Scopus, Web of Science Core Collection y SciELO Citation Index”, tiene como objetivo generar información confiable y actualizada que facilite la toma de decisiones basada en evidencia para investigadores, instituciones, entes gubernamentales y demás actores interesados. La relevancia y calidad de nuestro trabajo fue reconocida

oficialmente en 2019 por un periodo de 5 años, cuando el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) certificó nuestra operación estadística en Producción Científica Bibliométrica. En 2024, esta certificación fue renovada en el proceso 2024-PE-E88-OE524 bajo la norma NTC PE 1000:2020. Este importante logro nos consolida a nivel nacional como una entidad de referencia en la formulación de indicadores oficiales en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo del conocimiento y la mejora continua del ecosistema CTel del país.

## B. Registro de Intangibles

El Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT) reconoce la importancia de proteger su propiedad intelectual como un activo estratégico para fortalecer la investigación y el desarrollo en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI).

Logo  
Aplicación  
Barrus



### APLICACIÓN BARRUS

Sistema para la Recopilación de Datos en el Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología  
Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología  
v6.0

En este sentido, ha avanzado en la inscripción de sus desarrollos tecnológicos ante la Dirección Nacional de Derechos de Autor (DNDA), contando actualmente con cinco softwares registrados (BARRUS, Cálculo de inversión en ACTI - Fuente regalías, PRESTIGE - OCYT, FI - OCYT y Puntuación media estandarizada de citas (MNCS) - OCYT) y dos más en proceso de protección. La gestión de estos derechos garantiza la seguridad, exclusividad y correcto uso de las herramientas creadas, asegurando su impacto en la generación y análisis de información estratégica. La protección de estos activos no solo resguarda el conocimiento generado por el OCyT, sino que también promueve su aprovechamiento responsable en beneficio del ecosistema científico y tecnológico del país.

## C. Expansión Regional, Nacional e Internacional del OCyT

La gestión del OCyT en el año 2024, desde el período de dirección ad hoc de los tres subdirectores (septiembre 2023-marzo 2024), el encargo de la dirección ejercida por el Dr. Efrén Romero (marzo/24 - septiembre/2024) y luego de resultar elegido como director ejecutivo el Dr. Efrén Romero, después de la convocatoria abierta realizada en septiembre 2024, ha estado marcada entre otros aspectos en posicionar y revivir el OCyT en el escenario del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación, Nacional y Regional, resultado de esta estrategia de visibilización y posicionamiento se lograron los siguientes resultados:

### **Aliados estratégicos**

29 de noviembre de 2024, es aceptado de forma unánime por la Junta Directiva del OCyT el ingreso como Aliado Estratégico de la ALCALDIA DE SANTIAGO DE CALI.

### **Convenios marco especiales de cooperación**

El 9 de febrero de 2024, Convenio Marco de Cooperación firmado con LA CORPORACIÓN CENTRO DE INNOVACIÓN Y PRODUCTIVIDAD VALLE DEL RISARALDA – RISVALLEY con el objeto de: Aunar esfuerzos interinstitucionales,

recursos técnicos, administrativos y los demás que sean necesarios a fin de establecer un marco de cooperación mutua entre RISVALLEY y EL OBSERVATORIO que permita compartir experiencias, criterios de normalización y metodologías para el tratamiento de la información, así como la realización de estudios, investigaciones y análisis en Ciencia, Tecnología e Innovación, dirigidos a fortalecer procesos de gestión de conocimiento y la toma de decisiones. Así mismo para en unión interinstitucional presentar ofertas, convocatorias, consultorías y demás oportunidades donde se establezca que pueden trabajar en red.

El 16 de abril de 2024, Convenio Marco de Cooperación firmado con FEDEVELEÑOS con el objeto de Aunar esfuerzos interinstitucionales, recursos técnicos, administrativos y los demás que sean necesarios a fin de establecer un marco de cooperación mutua entre la FEDERACIÓN y EL OBSERVATORIO que permita compartir experiencias, criterios de normalización y metodologías para el tratamiento de la información, así como la realización de estudios, investigaciones y análisis en Ciencia, Tecnología e Innovación, dirigidos a fortalecer procesos de gestión de conocimiento y la toma de decisiones. Así mismo para en unión interinstitucional presentar ofertas, convocatorias, consultorías y demás oportunidades donde se establezca que pueden trabajar en red.

El 24 de julio de 2024, Convenio Marco de cooperación firmado con LA ARMADA NACIONAL DE COLOMBIA, con el objeto de Aunar esfuerzos interinstitucionales, recursos técnicos, administrativos y los

demás que sean necesarios a fin de establecer un marco de cooperación mutua entre la Armada Nacional de Colombia y el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología que permita acrecentar las capacidades científicas, tecnológicas y de innovación en la Armada Nacional de Colombia.

Adicionalmente Se desarrollaron 2 nuevos servicios para la Armada Nacional de Colombia, formalizados a través del Convenio Específico 01 y el Convenio Específico 02 buscando, fortaleciendo la colaboración y el impacto institucional.

El 14 de noviembre de 2021, Convenio Marco de Cooperación firmado con LA FUNDACIÓN CENTRO INTERNACIONAL DE EDUCACIÓN Y DESARROLLO HUMANO-CINDE, con el objeto de Aunar esfuerzos interinstitucionales, recursos técnicos, administrativos y los demás que sean necesarios, a fin de establecer un marco de cooperación mutua entre CINDE y EL OBSERVATORIO que permita acrecentar las capacidades científicas, tecnológicas y de innovación en sus centros de investigación y desarrollo tecnológico y en su personal investigativo.

El 12 de diciembre de 2024, Convenio Marco de Cooperación firmado con OLARTE MOURE / ASOCIADOS con el Objeto de : Aunar esfuerzos interinstitucionales, recursos técnicos, administrativos y los demás que sean necesarios a fin de establecer un marco de cooperación mutua entre OLARTEMOURE y EL OBSERVATORIO que permita compartir experiencias, criterios de normalización y metodologías para el tratamiento de la información, así como la

realización de estudios, investigaciones y análisis en Ciencia, Tecnología e Innovación, dirigidos a fortalecer procesos de gestión de conocimiento y la toma de decisiones. Así mismo para en unión interinstitucional presentar ofertas, convocatorias, consultorías y demás oportunidades donde se establezca que pueden trabajar en red.

Exploración de nuevos horizontes de crecimiento: Se desarrolló 1 nuevo servicio especializado en vigilancia estratégica para la empresa Oleoducto de Llanos Orientales. La empresa ODL acepta crear como proveedor en el 2024 al Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología y se está a la espera de la formalización de la relación

A lo largo del año, el OCyT consolidó su papel como articulador clave en el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) mediante la firma de convenios estratégicos con diversas instituciones nacionales. Estas alianzas han permitido fortalecer el intercambio de conocimientos, la generación de datos relevantes y el desarrollo de iniciativas conjuntas en beneficio del sector. Como complemento a estos esfuerzos, el Observatorio también ha expandido su alcance a nivel internacional, participando activamente en redes de cooperación regional y global. A continuación, se detallan los principales logros en materia de cooperación internacional y regional, resaltando las acciones que han impulsado la visibilidad y proyección del OCyT en el ámbito global.

## Cooperación internacional y regional

A continuación, se presenta Cooperación internacional y regional, donde se destacan las alianzas estratégicas establecidas con actores clave del ámbito internacional, la participación en foros y comités especializados, así como el impacto de estas colaboraciones en el fortalecimiento del sistema de medición y análisis de la ciencia, tecnología e innovación en Colombia y América Latina.

- El OCyT fortaleció su articulación con aliados estratégicos a través de su participación en la XVII Reunión del Comité Técnico de la Red Iberoamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT) que congregó a expertos de 18 países de la región en Panamá. En este importante evento se compartieron experiencias y buscaron soluciones comunes para la producción de estadísticas sobre ciencia y tecnología en Iberoamérica.
- El OCyT participó de forma activa en espacios de encuentro del grupo de trabajo sobre medición de la percepción pública de la ciencia y la tecnología de la Red Iberoamericana e Interamericana de Indicadores de Ciencia y Tecnología (RICYT).
- Según el acuerdo de Cooperación bilateral técnica y científica entre Panamá y Colombia, el OCyT fortaleció su vínculo con la Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT) de Panamá

## Divulgación de resultados y fomento de la participación con actores

Con el fin de divulgar los resultados y promover la participación de los actores CTel en operaciones estadísticas, proyectos y otras iniciativas, el OCyT fortaleció su presencia en diversos canales de comunicación. Además de los medios tradicionales, se potenció la interacción en redes sociales como Facebook, X (Twitter), Instagram, LinkedIn y YouTube, logrando resultados destacados.

El OCyT alcanzó un total de:

# 11.215 seguidores en sus perfiles de redes sociales

**6.285**   
en X (Twitter)

**1.936**   
en Facebook

**1.152**   
en Instagram

**1.543**   
en LinkedIn

**299**   
en Youtube

# 03. Componente Técnico Operativo - Impacto OCyT

El componente técnico-operativo del OCyT abarca las actividades esenciales para el desarrollo y consolidación de su impacto en el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI). En esta sección, se presentan los avances en gestión administrativa, con énfasis en la optimización de recursos, cumplimiento normativo y fortalecimiento de procesos

internos, así como en gestión de proyectos, donde se detallan los contratos ejecutados, su alcance y los resultados obtenidos. Estos elementos han sido clave para garantizar la sostenibilidad del Observatorio y su capacidad de ofrecer información estratégica para la toma de decisiones en el sector.

## A. Gestión Administrativa

En 2024, la gestión administrativa del OCyT se enfocó en estrategias con diversas actividades y acciones clave para garantizar el buen funcionamiento de la organización, lo que permitió la optimización de recursos, cumplimiento normativo, eje de apoyo transversal a las diferentes áreas del OCyT, así como el fortalecimiento de procesos internos y la gestión de administración de recursos de proyectos.

Algunos puntos para resaltar son:

1. Optimización de recursos en el mantenimiento óptimo de la sede.
2. Proceso de gestión de administración de recursos Contrato de Administración de Proyectos No. 112721-174-2023.
3. Optimización de recursos proceso de gestión de compras.
4. Apoyo administrativo en la gestión de los proyectos externos e internos del OCyT.
5. Preparación, presentación y aprobación a la Alcaldía de Bogotá del Programa de transparencia y ética empresarial PTEE.
6. Apoyo en la gestión de auditorías internas de las certificaciones de estadísticas oficiales.
7. Apoyo administrativo en el cumplimiento de las actividades relacionadas con las certificaciones de estadísticas oficiales.

1. Administración de archivos y cumplimiento de normativas de protección de datos.
2. Gestión de contratos y documentos legales.
3. Seguimiento del cumplimiento de regulaciones y normativas aplicables a la entidad.
4. Participación en la formulación de planes estratégicos y operativos.
5. Monitoreo y evaluación de indicadores de gestión.

## B. Gestión de Proyectos

En el área de Gestión de Proyectos, el OCyT ha coordinado y ejecutado una serie de contratos que evidencian su capacidad para administrar recursos y fortalecer el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación. Cada contrato, con su valor, objeto y aspectos clave detallados, ha contribuido a impulsar iniciativas que van desde el acompañamiento estratégico y la capacitación, hasta la evaluación de propuestas y la medición de inversión. Esta estructura de gestión resalta el compromiso del Observatorio con la calidad y la eficacia en la ejecución de proyectos, consolidando su papel como referente en el sector.

### **Detalle de cada contrato**

A continuación, se presenta el detalle de cada contrato firmado por el OCyT en 2024, resaltando su valor, objeto y aspectos clave de su ejecución:

## I. Politécnico Gran Clombiano

**Objeto:** Acompañamiento estratégico para el reconocimiento de 4 centros de investigación y fortalecimiento de capacidades de investigación mediante talleres de regionalización.

**Logros:** Se realizaron 2 talleres en Medellín sobre innovación y emprendimiento, beneficiando a docentes, investigadores y emprendedores. Se acompañó a 4 líderes de centros de investigación en el cumplimiento de requisitos para su reconocimiento. Además, se socializaron experiencias con 2 centros de investigación (Sabana y CIB). Finalmente, se llevaron a cabo 4 talleres sobre fortalecimiento de la investigación, formulación de proyectos, políticas en CTel y el uso de ChatGPT, impactando a más de 200 participantes.

## II. SENACYT-PENUD (Panamá)

**Objeto:** Desarrollo del Observatorio Panameño de Ciencia, Tecnología e Innovación (OPCYT).

**Logros:** La finalización exitosa de la Asesoría para el desarrollo del proyecto Observatorio Panameño de Ciencia, Tecnología e Innovación (OPCYT) con el prototipado de 10 indicadores que responden a necesidades de información

de actores CTel a nivel central y regional, la evaluación de la usabilidad de los sitios de difusión, el diagnóstico y plan de mejora con 17 acciones posibles a implementar para la operación estadística y el acompañamiento para el desarrollo de la planeación estratégica en todas sus fases.

## III. Universidad Industrial de Santander

**Objeto:** Talleres de capacitación en identificación de características y patrones de cambio en especialidades científicas mediante vigilancia del entorno.

**Logros:**

## IV. Universidad Francisco de Paula Santander

**Objeto:** Capacitación en análisis de datos, normalización de perfiles de investigación y uso de herramientas como Power BI.

**Logros:**

## V. Universidad Militar Nueva Granada

**Objeto:** Evaluación de propuestas de investigación científica y tecnológica.

**Logros:** En el marco de la Evaluación de Propuestas de Investigación Científica y Tecnológica de la Universidad Militar Nueva Granada, se han evaluado tres convocatorias, alcanzando un total de 138 evaluaciones. Estas fueron gestionadas bajo dos modalidades: revisión por pares y evaluación tipo panel, garantizando un análisis riguroso y multidimensional de cada propuesta.

## VI. Universidad de Talca (Chile)

**Objeto:** Medición de inversión en CTI, producción científica y análisis de redes en la región del Maule.

**Logros:** Se ha brindado asesoría técnica y metodológica al proyecto “Transferencia Maule Inteligente” para la medición y documentación de indicadores de ciencia, tecnología e innovación en la región del Maule, con un enfoque en la inversión en actividades de CTI, el personal en I+D, la producción científica y el análisis de redes, considerando las desagregaciones por ejes transversales definidos en el modelo de medición. Adicionalmente, se realizaron ejercicio de acopio, desarrollo, limpieza y procesamiento para el cálculo de

indicadores bibliométricos, se están ajustando los indicadores de redes y, en el componente de inversión, se crearon las herramientas de captura, incluyendo base de contactos, el formulario y la guía metodológica.

## VII. Universidad Industrial de Santander

**Objeto:** EVALUACION DE PROPUESTAS DE INVESTIGACION CIENTIFICA Y TECNOLOGICA

**Logros:** Desde el inicio del contrato, en el marco de la Evaluación de Propuestas de Investigación Científica y Tecnológica de la Universidad Industrial de Santander, se han evaluado tres convocatorias, gestionando un total de 98 evaluaciones.

## VIII. Universidad Autónoma de Bucaramanga

**Objeto:** Evaluación de impacto de revistas científicas.

## IX. Politécnico Gran Colombiano

**Objeto:** Curso de bibliometría y redacción de artículos científicos.

## X. Universidad EAFIT

**Objeto:** Evaluación de propuestas de investigación científica y tecnológica.

**Logros:** Desde el inicio del contrato, en el marco de la Evaluación de Propuestas de Investigación Científica y Tecnológica de la EAFIT, se ha evaluado una convocatoria, gestionando un total de 30 evaluaciones.

## XI. Ministerio de Ciencia y Tecnología

**Objeto:** Medición de inversión nacional en actividades de CTI, con especial énfasis en I+D frente al PIB.

**Logros:** En el marco del Convenio con Minciencias, se desarrolló la operación estadística de medición de la inversión en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación (ACTI) para el año 2023. En este proceso, se encuestaron cerca de 490 entidades, se realizaron 10 talleres regionales y 3 talleres virtuales, y se llevó a cabo un seguimiento exhaustivo mediante llamadas telefónicas, correos electrónicos y la mesa de ayuda.

Adicionalmente, se ejecutaron actividades clave como la descarga, depuración y procesamiento de bases de datos, garantizando la entrega oportuna de informes y la asistencia a reuniones de seguimiento. Todas estas acciones se enmarcan en el propósito de aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para garantizar las

mediciones de la inversión nacional en actividades de ciencia, tecnología e innovación, con especial énfasis en la participación de la inversión en investigación y desarrollo (I+D) frente al PIB.

## XII. Agencia Atenea

**Objeto:** Aunar esfuerzos técnicos y administrativos entre las partes para el levantamiento, depuración y validación de información primaria y secundaria que permita medir los indicadores asociados a la inversión y el impacto de los proyectos de CTI financiados en los sectores priorizados en la ciudad de Bogotá durante el año 2023, fortaleciendo la toma de decisiones y el cumplimiento de las metas estratégicas del distrito en el cuatrienio.

**Logros:** En el marco del Convenio Especial de Cooperación de Ciencia y Tecnología con ATENEA, se han logrado avances significativos en la medición de la inversión en Actividades de Ciencia, Tecnología e Innovación - ACTI en entidades públicas distritales de Bogotá. Se identificaron 19 entidades como objeto de estudio, de las cuales 16 fueron invitadas a participar activamente en el proceso. Se realizó una capacitación al equipo encargado de la recolección de información y se llevó a cabo un taller virtual de apoyo, al cual asistieron 39 representantes de las entidades, además de 7 integrantes del equipo organizador, para un total de 46 participantes.

Como parte del operativo, se gestionó la inclusión de entidades en el aplicativo Barrus. Hasta la fecha, 10 entidades han finalizado exitosamente el módulo de inversión, mientras que 9 han presentado avances en su diligenciamiento. Asimismo, se incluyeron 19 alcaldías locales para futuras mediciones, ampliando el alcance del operativo y fortaleciendo la recopilación de información clave para la medición de ACTI en la ciudad.

**Estos contratos reflejan la capacidad del OCyT para gestionar recursos, ejecutar proyectos estratégicos y expandir su impacto tanto a nivel nacional como internacional.**

### XIII. Universidad Industrial de Santander

**Objeto:** Charla centrada en fortalecer las habilidades necesarias para incrementar la visibilidad científica de las publicaciones en un entorno digital.

**Logros:** Se promovió la adopción de buenas prácticas en comunicación científica para aumentar la difusión y reconocimiento de la producción investigativa de la universidad.

A continuación, se detalla cada contrato suscrito por el OCyT antes de 2024. Es

importante destacar que, aunque estos acuerdos fueron firmados en periodos anteriores, parte de su ejecución se desarrolló en 2024, resaltándose su valor, objeto y aspectos clave de implementación.

### XIV. CONVENIO ESPECIAL DE COOPERACIÓN 002 IDCBS

**Objeto:** Aunar esfuerzos académicos y profesionales para la realización de una batería de indicadores de apropiación social del conocimiento y herramientas de evaluación de las campañas de comunicación de la ciencia para promover hábitos de vida saludables en Bogotá Región, Bogotá, dentro del proyecto “Implementación de una Estrategia de Apropiación Social del Conocimiento para la Construcción de una Cultura Científica en Salud Orientada a la Promoción de Hábitos de Vida Saludable en Bogotá – Región Bogotá – BPIN 202100050017”.

**Logros:** El avance en la ejecución del proyecto financiado por el sistema general de regalías Estrategia de Apropiación Social del Conocimiento para la Construcción de una Cultura Científica en Salud Orientada a la Promoción de Hábitos de Vida Saludable en Bogotá – Región Bogotá – BPIN 202100050017 en su fase de diseño de indicadores que permitan el monitoreo y evaluación de resultados. Se destaca el desarrollo de un Webinar con la

participación de 291 asistentes y la implementación de una estrategia de comunicación para su socialización en redes sociales con la comunidad interesada.

## XV. CONTRATO BID RG-T3741-P032

**Objeto:** Consultoría para la caracterización de los niveles de adopción y uso de tecnologías digitales por parte de los actores del ecosistema nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación.

**Logros:** 192 entidades del SNCTel contactadas y gestionadas para el operativo de recolección de adopción tecnológica. (2) Talleres de presentación de resultados de investigación, (1) Nota Técnica, (1) evento de divulgación, (1) Modelo de medición de adopción (nuevo para Latam), (1) Instrumento validado.

## XVI. DBS-141-2023 UNIATLÁNTICO EVALUACIONES

**Objeto:** Servicio especializado de evaluación para proyectos de investigación de la Universidad del Atlántico en el marco de la convocatoria interna para el fortalecimiento de grupos de investigación con herramientas para la creación, la innovación y la investigación.

**Logros:** Desde el inicio del contrato, en el marco de la Evaluación de Propuestas de Investigación Científica y Tecnológica de la Universidad del Atlántico, se gestionó un total de 76 evaluaciones.

## XVII. CPS 01 UNAB EVALUACIONES

**Objeto:** Evaluar los resultados del proyecto denominado “Estrategia para la generación de nuevo conocimiento y el fomento de la innovación educativa en la educación inicial y preescolar”.

**Logros:** proyecto financiado por el sistema general de regalías Estrategia para la generación de nuevo conocimiento y fomento de la innovación educativa en la educación inicial y preescolar, en su fase de implementación de medición de impacto con una participación de 229 beneficiarios del programa ONDAS.

## XVIII. MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN – MINICIENCIAS

**Objeto:** Realizar la Encuesta de percepción pública de la ciencia y la tecnología en Colombia.

**Logros:** La continuación en la ejecución

de la Encuesta Nacional de Percepción Pública de la Ciencia y la Tecnología para su fase de conceptualización con el apoyo de expertos nacionales e internacionales cuyo aporte se ve reflejado en el aseguramiento de los más altos estándares en la materia. Además, la difusión por diversos canales de comunicación donde se evidenció el interés y reconocimiento de diversos actores, destacando la relevancia de esta medición para la toma de decisiones informadas en el ecosistema CTel del país.

## XIX. CONSORCIO COMPETITIVES

**Objeto:** Realización del proyecto "Fortalecimiento de capacidades de diagnóstico y transferencia de conocimiento a entidades regionales encargadas del diseño, seguimiento y evaluación de intervenciones de soporte para la competitividad".

**Logros:** En el marco del consorcio establecido para el desarrollo del proyecto se desarrolló en conjunto un diagnóstico de capacidades de 177 entidades, el fortalecimiento y el estudio de redes en 7 entidades regionales, así como la formación para el fortalecimiento de capacidades con una asistencia de 562 participantes.

# 04. Resultados de Gestión Humana

## A. Talento Humano

En 2024, la gestión del talento humano y el desarrollo organizacional del OCyT se enfocaron en la optimización de recursos, la especialización técnica y la formación continua. A través de estas estrategias, se implementaron acciones clave que fortalecen la capacidad operativa y proyectan una transformación organizacional alineada con los desafíos del futuro. Este informe presenta los principales avances alcanzados, así como las proyecciones estratégicas para 2025, con el objetivo de consolidar un equipo altamente calificado y una estructura eficiente que garantice el cumplimiento de la misión institucional.

### **Transformación Organizacional y Gestión Estratégica**

Diseño de un nuevo modelo organizacional enfocado en flexibilidad y eficiencia operativa, con implementación proyectada para 2025.

Principales innovaciones:

- ★ Modelo híbrido de vinculación, incorporando talento especializado según demanda.
- ★ Optimización de recursos humanos, priorizando roles estratégicos y misionales.

- ★ Fortalecimiento de capacidades técnicas con especialistas en Ciencia de Datos y Estadística Avanzada.

## **Desarrollo de Capacidades y Formación del Equipo**

Implementación del Mapa de Futuro de Capacidades del OCyT, con foco en Upskilling, Reskilling y Vigilancia Global.

Capacitaciones clave:

- ★ Transformación Digital y Analítica de Datos: Visual Analytics, Big Data y Power BI.
- ★ Gestión del Conocimiento y Ciencia Abierta: Participación en CWTS 2024 - Leiden University.
- ★ Estrategias de Gestión y Procesos: Planeación Estratégica y Control de Gestión.

## **Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad**

Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad, incluyendo la incorporación de procesos clave de gestión del talento humano.

Renovación de la certificación de Estadísticas de Producción Científica Bibliométrica.

## **Gestión Estratégica del Talento Humano**

Ejecución del Plan Estratégico de Bienestar, promoviendo el desarrollo integral del equipo.

Cumplimiento del Plan de Trabajo SG-SST 2024, alcanzando una

calificación del 91,75% en la evaluación de Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), conforme al artículo 27 de la Resolución 0312 de 2019.

## **Impacto y Proyecciones para 2025**

Escuela Latinoamericana de Cienciometría 2025: Formación especializada en análisis cienciométrico con participación interna y externa.

Automatización de procesos internos del área mediante herramientas de inteligencia artificial para mayor eficiencia.

Implementación del nuevo modelo organizacional, mejorando especialización y eficiencia operativa.

## **Retos y Oportunidades**

Movilidad Interna y Crecimiento Profesional: La nueva estructura organizacional facilitará oportunidades de desarrollo interno.

Medición del Impacto de las Capacitaciones: Implementación de un sistema de evaluación para medir el impacto en el desempeño organizacional.

Alianzas Estratégicas: Exploración de convenios con universidades y centros de investigación para continuar fortaleciendo el talento humano.

**El 2024 representó un año de importantes avances y aprendizajes para el OCyT, consolidando iniciativas clave y fortaleciendo su impacto en el ámbito científico y tecnológico. Sin embargo, el 2025 se vislumbra como un año de grandes retos y oportunidades, donde la reorganización interna, la consecución de objetivos estratégicos y el mejoramiento administrativo serán ejes fundamentales. A través de la optimización de procesos y la implementación de estrategias más eficientes, el OCyT buscará seguir promoviendo el desarrollo científico y la innovación en el país, asegurando su sostenibilidad y crecimiento a largo plazo.**

años  
25  OCyT