

PLAN DE DESARROLLO 2011-2013

JUNTA DIRECTIVA No. 60

18 de marzo 2011

**OBSERVATORIO COLOMBIANO DE
CIENCIA Y TECNOLOGÍA**

DIRECTORA EJECUTIVA

Mónica Salazar

1 Contenido

Introducción	5
2 Desarrollo de la Misión.....	5
2.1 Libro de Indicadores 2011- versión de bolsillo	5
2.2 Proyectos en desarrollo.....	5
2.2.1 Historia social e institucional de Colciencias.....	7
2.2.2 Apoyo al diseño e implementación del sistema de información del SNCTI.....	8
2.2.3 Bolívar fase 2	9
2.2.4 Estado del arte sobre estudios de innovación	10
2.2.5 Análisis resultados EDIT III y IV	11
2.2.6 Innovación en sector servicios.....	12
2.2.7 Evolución y dinámica industria manufacturera	13
2.2.8 Innovación en sector agro.....	14
2.2.9 Semana de la ciencia	15
2.2.10 Diagnóstico de capacidades de los departamentos.....	16
2.3 Proyectos en negociación o formulación.....	17
2.4 Programa BID- BM- Colciencias.....	17
2.5 Programación de eventos.....	18
3 Planes de Trabajo por Área	18
3.1 Inversión en ACTI.....	19
3.2 Recursos Humanos en CTI.....	20
3.3 Bibliometría.....	22
3.4 Innovación	24
3.5 Apropiación Social de la CyT	26
3.6 Regiones	27
3.7 Evaluación.....	28
3.8 Gestión de la Información.....	29
4 Desarrollo Organizacional	32
4.1 Plan de Formación.....	34
5 Sostenibilidad Financiera	35
5.1 Ingresos por cuotas de sostenimiento.....	35
5.2 Ingresos por proyectos	36

5.3	Presupuesto 2011	37
5.4	Análisis de Sostenibilidad	37

Introducción

La planeación del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología para los próximos tres años está guiada por el desarrollo del programa de crédito de Colciencias con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Banco Mundial (BM), dándole continuidad a los criterios de planeación a mediano plazo, iniciado el año pasado. El poder realizar una programación del trabajo a tres años es un cambio muy importante en el OCyT, lo cual ha permitido establecer prioridades al interior de sus líneas y áreas de trabajo, consolidar sus capacidades de investigación, y determinar unas perspectivas de futuro claras.

El Observatorio busca con el actual Plan de Desarrollo convertirse en el referente de estudios sobre CTI en el país, en sus diferentes líneas: cienciometría, estudios sociales y estudios y evaluaciones de política; todo lo cual igualmente contribuye al desarrollo de la investigación y la innovación nacional.

2 Desarrollo de la Misión

Tener una planeación de mediano plazo hace que el desarrollo de la misión del OCyT por un lado sea más valioso, ya que se elaboran unas metas a corto, mediano y largo plazo, enmarcadas dentro de un programa de desarrollo nacional, como es el programa BID-BM-Colciencias.

2.1 Libro de Indicadores 2011- versión de bolsillo

En el año 2011 corresponde la elaboración de la versión de bolsillo del libro de indicadores. Como parte del proceso de mejoramiento e innovación en la producción de indicadores, se está evaluando la posibilidad de no hacer una versión diagramada para su publicación en papel sino solo en formato electrónico. Por otro lado, dado el carácter permanente del proyecto cálculo de la inversión en actividades de CTI, y cuyos resultados principalmente alimentan el libro, se ha decidido juntar estos dos proyectos. La producción del libro de indicadores sería financiado con los recursos del crédito BID-Colciencias, destinados al sostenimiento del OCyT para el cabal cumplimiento de su misión.

2.2 Proyectos en desarrollo

En la tabla siguiente se presentan los proyectos que se vienen desarrollando desde años anteriores, y aquellos que inician ejecución en el 2011 y ya están aprobados por las diferentes agencias financiadoras. Solo tomando en cuenta los proyectos que inician ejecución en el 2011, el valor del portafolio de proyectos asciende a la suma de \$1'570.485.621. En esta sección solo se incluirán las fichas de los proyectos nuevos, las otras se encuentran en el informe de gestión 2010.

Tabla 1. Resumen Proyectos en Desarrollo

PROYECTOS EN DESARROLLO		
Nombre del Proyecto	Área	Valor Total
1. Fortalecimiento del sistema nacional de Indexación y acreditación de revistas: Actualización de SIR	Bibliometría	\$129.183.030
2. Normalización de la información de investigadores, instituciones y revistas registrada en las bases GrupLAC, Pubindex y SCI Expanded	Bibliometría	\$476.312.879
3. Convenio interadministrativo de cooperación DNP-OCyT	Inversión	\$100.000.000
4. Ensamblado en Colombia	Transversal	\$1.696.269.496
5. Colciencias: Entre la legitimidad, la normatividad y la práctica- Historia y evolución de un ONCyT	Transversal	\$501.387.000
6. Apoyo al diseño e implementación del sistema de información del SNCTI	Transversal	\$150.000.000
7. Diseño y elaboración de una línea base de indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación – CTI – para el Departamento de Bolívar - Fase II	Regiones	\$81.800.000
8. Estado del arte sobre los estudios basados en las Encuestas de Innovación y Desarrollo Tecnológico en el país	Innovación	\$15.250.000
9. Caracterización de la innovación en la industria manufacturera colombiana por tamaño y grado de innovación usando como fuente de información los resultados de la III y IV EDIT	Innovación	\$118.051.600
10. Hacia la caracterización de la innovación en el sector servicios.	Innovación	\$147.822.376
11. Estudio de la evolución y las dinámicas de la innovación en la industria manufacturera colombiana.	Innovación	\$181.000.000
12. Caracterización de la innovación sector agro	Innovación	\$138.637.997
13. Monitoreo y gestión del conocimiento de la Semana Nacional de la CTI	Apropiación	\$89.536.648
14. Diagnóstico de capacidades departamentales de CTI	Regiones	\$147.000.000

A continuación se presentan las fichas de los proyectos:

2.2.1 Historia social e institucional de Colciencias

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Transversal		FECHA DE ELABORACIÓN	1 de febrero 2011
PROYECTO	Colciencias: entre la legitimidad, la normatividad y la práctica- Historia y evolución de un ONCYT			
FECHA DE INICIO		Febrero de 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Agosto de 2012
DURACIÓN (Meses)		18	VALOR TOTAL	\$ 501.387.000
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias, OcyT, U. Nacional, U. Rosario	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT, U. Nacional, U. del Rosario y investigadores asociados.
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Mónica Salazar	RESPONSABLE OCYT	Mónica Salazar
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar, Jorge Lucio, Sandra Daza, Luis Colorado, Cristhian Ruiz, Diana Lucio, Carolina Rivera, Javier Guerrero, Diana Flórez, Santiago Pérez.		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Dar cuenta del devenir histórico y evolutivo de Colciencias y el SNCTI, a través de la documentación de las relaciones entre Colciencias y las instituciones del sistema, resaltando los aprendizajes institucionales y las innovaciones en la administración y la política científico-tecnológica, en el proceso de institucionalización de la tecnociencia en el país.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	Estudiar la gobernabilidad de Colciencias y del SNCTI, identificando actores clave, que han liderado su desarrollo como aquellos que se han beneficiado del mismo.			
	Analizar la política científico- tecnológica y los mecanismos e instrumentos de fomento a la investigación y la innovación			
	Estudiar la incidencia de la transferencia de políticas internacionales en el desarrollo de la ciencia y la tecnología nacional			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Lecturas previas e Inserción en el Archivo documental de Colciencias			
	Estudio de fuentes			
	Formulación, realización, desgravo y análisis de encuestas			
	Desarrollo de un sitio web			
	Escritura de textos			
	Edición y publicación de libro			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Formación de investigadores para el país				junio de 2012
Documentación del archivo histórico documental				junio de 2012
Documentación del archivo radial y audiovisual				junio de 2012
Sitio web				agosto de 2011
Libro Historia social e institucional de Colciencias				junio de 2012
Tres (3) artículos en revistas indexadas nacionales o internacionales				junio de 2012
Informe de avance				febrero de 2012
Informe final de actividades				agosto de 2012

2.2.2 Apoyo al diseño e implementación del sistema de información del SNCTI

Sistemas de información Colciencias				
ÁREA	Gestión de la información		FECHA DE ELABORACIÓN	15 de febrero de 2011
PROYECTO	Convenio especial de cooperación Colciencias – OCyT, 341-10 "Acompañamiento durante el diseño e implementación del sistema de información del SNCTI"			
FECHA DE INICIO	Enero de 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Diciembre de 2011	
DURACIÓN (Meses)	12	VALOR TOTAL	\$85.000.000	
ENTIDADES FINANCIADORAS	Colciencias, OCyT	ENTIDADES PARTICIPANTES	Colciencias, OCyT	
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Jorge Lucio	RESPONSABLE OCYT	Jorge Lucio	
PARTICIPANTES OCYT	Jorge Lucio, Mónica Salazar, Edwin Bernal, Felipe Cifuentes			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Aunar esfuerzos con Colciencias para la normalización, diseño conceptual y acompañamiento durante el diseño e implementación del sistema de información del SNCTI			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Actualizar las tablas de equivalencia de las diferentes clasificaciones ScienTI con clasificaciones homologadas internacionalmente. • Revisar las fichas de proyectos según los nuevos requerimientos de Colciencias. • Realizar un diagnóstico sobre los esquemas de clasificaciones que utilizan los actores del SNCTI, exceptuando a Colciencias, y elaborar orientaciones conceptuales y metodológicas para lograr su estandarización dentro del SNCTI.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Revisar un corte actualizado de ScienTI y actualizar las tablas de equivalencia de las clasificaciones de áreas de la ciencia, con respecto a las de OCDE			
	Revisar las fichas de proyectos elaboradas y aprobadas			
	Identificar las fichas de proyectos no aprobadas y validarlas con los funcionarios de Colciencias			
	Elaborar, validar y aprobar las fichas de proyectos que no han sido trabajadas			
	Identificar las entidades del SNCTI en las cuales se hará revisión de sus esquemas de clasificación			
	Elaborar instrumento de recolección de información para las entidades a estudiar, organizar agenda de reuniones y aplicarlo.			
	Diagnóstico sobre los esquemas de clasificación que están utilizando los actores del SNCTI			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Tabla completa de equivalencias entre clasificaciones de áreas de la ciencia ScienTI y clasificaciones OCDE				Mayo de 2011
Documento con todas las fichas de tipologías de proyectos aprobadas				Julio de 2011
Orientaciones conceptuales y metodológicas para lograr la estandarización de clasificaciones en el SNCTI				Junio de 2011

2.2.3 Bolívar fase 2

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Regiones		FECHA DE ELABORACIÓN	7 de marzo de 2011
PROYECTO	Diseño y elaboración de una línea base de indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación – CTI – para el Departamento de Bolívar - Fase II			
FECHA DE INICIO			FECHA DE FINALIZACIÓN	
DURACIÓN (Meses)		6 meses	VALOR TOTAL	\$87.565.000
ENTIDADES FINANCIADORAS		Cámara de Comercio de Cartagena, Colciencias, OCyT, OCaribe	ENTIDADES PARTICIPANTES	Gobernación de Bolívar, Cámara de Comercio de Cartagena, OCyT, OCaribe
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Cristhian Ruiz	RESPONSABLE OCYT	Cristhian Ruiz
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar, Sandra Daza, Marcela Lozano, Mónica Pardo y Edgar Bueno.		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Realizar la segunda fase del diseño y elaboración de una línea base de indicadores de ciencia, tecnología e innovación –CTI- que soporten el seguimiento y la evaluación de la política pública, el desempeño y las dinámicas regionales en CTI.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Analizar calidad de la información estadística disponible para Bolívar de acuerdo con la identificación de las instituciones productoras de información realizada en la primera fase. • Determinar los flujos de información para la generación de los indicadores para el seguimiento y monitoreo de la política de CTI en Bolívar. • Establecer los instrumentos de recolección de información para los indicadores con información no disponible. • Determinar los flujos de información estadística para la implementación de la línea base de indicadores. Elaborar las fichas técnicas o metadatos para los indicadores seleccionados y validados.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Validación del diseño preliminar de la Línea Base de Indicadores de CTI para Bolívar			
	Verificación y análisis de calidad de la información estadística			
	Determinación de los flujos de información estadística			
	Documentación de los indicadores			
	Taller de discusión y validación de los indicadores			
	Elaboración de informe segunda etapa			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Mapeo de actores del departamento que desarrollan procesos de ASCTI.				mes 3
Fichas técnicas para los indicadores seleccionados e instrumentos de recolección de información para aquellos que no cuentan con información estadística disponible.				mes 5
Informe final				Al finalizar el proyecto
Boletín divulgativo				Al finalizar el proyecto

2.2.4 Estado del arte sobre estudios de innovación

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Innovación		FECHA DE ELABORACIÓN	25 de noviembre de 2010
PROYECTO	Estado del arte sobre los estudios basados en las Encuestas de Innovación y Desarrollo Tecnológico en el país			
FECHA DE INICIO		Febrero de 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Junio de 2011
DURACIÓN (Meses)		5	VALOR TOTAL	\$15.250.000
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Diana Lucio-Arias	RESPONSABLE OCYT	Diana Lucio-Arias
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar Acosta, Erika Sánchez		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Revisión bibliográfica sobre los estudios que han utilizado los resultados de las diferentes encuestas de innovación y desarrollo tecnológico en el país			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	Identificar los estudios que se han realizado con base en alguna de las tres encuestas de innovación y desarrollo tecnológico que se han realizado en el país			
	Hacer un inventario de las preguntas de investigación, las metodologías y las técnicas de investigación que se han formalizado en los estudios			
	Identificar posibles vacios o problemas de la información recolectada a través de la encuesta para los estudios identificados			
	Realizar un documento con recomendaciones para inspirar la actualización del Manual de Bogotá			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Recolección de literatura			
	Revisión crítica			
	Preparación presentación para reunión de expertos en indicadores de Innovación convocada por el Instituto de Estadísticas de UNESCO			
	Elaboración informe final			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Presentación en taller internacional				marzo de 2011
Informe final				mayo de 2011
Publicación en revista				junio de 2011

2.2.5 Análisis resultados EDIT III y IV

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Innovación		FECHA DE ELABORACIÓN	29 de noviembre de 2010
PROYECTO	Caracterización de la innovación en la industria manufacturera colombiana por tamaño y grado de innovación usando como fuente de información los resultados de las EDIT III y IV			
FECHA DE INICIO		Febrero de 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Febrero de 2012
DURACIÓN (Meses)		12	VALOR TOTAL	\$118.051.600
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias (87%)	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Diana Lucio-Arias	RESPONSABLE OCYT	Diana Lucio-Arias
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar Acosta, Edgar Bueno (Estadístico), Erika Sánchez (Joven Investigador), Jorge Lucio, Mercy Garcia, Carolina Rivera, Edwin Bernal		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Caracterizar la conducta innovadora de las empresas manufactureras colombianas por sector industrial, tamaño de empresa y departamento con base en los resultados de la Tercera y Cuarta Encuesta de Innovación y Desarrollo Tecnológico en la industria manufacturera colombiana (si la información de la cuarta está disponible antes de 30 de Junio de 2011)			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Clasificar las 6,080 empresas manufactureras que respondieron la EDIT III de acuerdo a la tipología de grados de innovación manejada en el OCyT en la que se tiene en cuenta las actividades llevadas a cabo para las empresas y los resultados de éstas • Departamentalización de la base de datos para caracterizar procesos de innovación en empresas manufactureras de acuerdo a su ubicación geográfica • Detectar diferencias en la conducta innovadora de la empresas manufactureras colombianas según tamaños de empresas, grupos industriales (CIU a tres dígitos), y región geográfica • Divulgar los resultados en conferencia internacional			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Convertir archivos planos facilitados por el DANE en archivos de referencia			
	Consulta en base especializada del DANE para departamentalizar la información obtenida			
	Adecuación de las categorías de tipologías de innovación a las definiciones utilizadas por el OCyT			
	Revisión bibliográfica y elaboración de marco conceptual			
	Selección y diseño de indicadores para caracterizar la conducta innovadora por sector industrial, tamaño y departamento			
	Calculo de indicadores descriptivos			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Resumen de indicadores de Innovación basados en las EDIT III y IV				diciembre 2011
Contribución al capítulo de innovación del libro de indicadores OCyT, 2011				enero de 2012
Artículo para presentar en revista científica				febrero de 2012

2.2.6 Innovación en sector servicios

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Innovación		FECHA DE ELABORACIÓN	07 de marzo de 2011
PROYECTO	Hacia la caracterización de la innovación en el sector servicios			
FECHA DE INICIO		Julio de 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Septiembre de 2012
DURACIÓN (Meses)		15	VALOR TOTAL	\$147.822.376
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias (82%) OCyT	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Diana Lucio-Arias	RESPONSABLE OCYT	Diana Lucio-Arias
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar Acosta, Nadia Albis (estudiante de doctorado), Santiago Pérez, Auxiliar de Investigación		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Realizar un marco conceptual y metodológico para caracterizar los procesos de innovación en el sector servicios a partir de estudios de caso en sectores específicos.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Profundizar en las características de los procesos de innovación en el sector servicios • Identificar grupos de sectores que podrían presentar similitudes en sus procesos de innovación y grupos de sectores que necesitan que los instrumentos de recolección de la información para la medición de la innovación incluyan preguntas específicas para dar cuenta de sus particularidades • Identificar vacíos de información de las encuestas a la innovación en el sector servicios que se están llevando a cabo en el país y hacer recomendaciones para capturar información importante que no está siendo recogida. • Realizar estudios de caso sobre sectores de servicios que sean estratégicos para el país.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Revisión de Literatura			
	Revisión ejercicios internacionales relevantes			
	Análisis de los resultados de la información de las encuestas de innovación en el sector servicios realizadas en el país			
	Elaboración de estudios de caso			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Informe de avance- Recomendaciones para ser consideradas en el diseño de encuestas de innovación y desarrollo tecnológico en el sector servicios				Marzo 2012
Informe final estudios de caso				Septiembre 2012

2.2.7 Evolución y dinámica industria manufacturera

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Innovación		FECHA DE ELABORACIÓN	29 de noviembre de 2010
PROYECTO	Estudio de la evolución y las dinámicas de la innovación en la industria manufacturera colombiana			
FECHA DE INICIO		Marzo 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Marzo 2012
DURACIÓN (Meses)		13	VALOR TOTAL	\$181.000.000
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Diana Lucio-Arias	RESPONSABLE OCYT	Diana Lucio-Arias
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar Acosta, Jorge Lucio, Edgar Bueno, Erika Sánchez y Mercy García.		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Proporcionar un análisis exploratorio acerca de la dinámica innovadora en las empresas industriales manufactureras de Colombia con base en los resultados de las Encuestas de Desarrollo e Innovación Tecnológica (EDIT) que se han llevado a cabo en el país			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Facilitar la comunicabilidad entre los resultados de las tres encuestas • Construir indicadores que permitan evaluar los cambios en el comportamiento innovador de las empresas manufactureras reflejados en los resultados de las tres encuestas • Construir series de tiempo que permitan analizar dinámicas de innovación en las empresas industriales manufactureras del país • Utilizar técnicas estadísticas y econométricas para analizar las dinámicas de innovación en las empresas industriales manufactureras en el país • Contextualizar las dinámicas con acontecimientos importantes a nivel económico y político • Identificar posibles trayectorias de las empresas de acuerdo al tipo de actividades que acarreen y los resultados que obtienen • Organizar convocatoria para la edición de Libro sobre Innovación en Colombia. Recolección de estudios basados en resultados de las EDIT			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Organización de las bases de datos			
	Revisión de la literatura			
	Diseño del marco conceptual y metodológico			
	Diseño y construcción de indicadores			
	Coordinación convocatoria para la elaboración del libro: <i>Innovación en Colombia</i>			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Capítulo de innovación para el libro de indicadores de CyT, 2011				octubre de 2011
Capítulo para el libro <i>Innovación en Colombia</i> , 2011				enero de 2012
Edición y publicación libro de <i>Innovación en Colombia</i>				marzo de 2012

2.2.8 Innovación en sector agro

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Innovación		FECHA DE ELABORACIÓN	07 de marzo de 2011
PROYECTO	Caracterización de la innovación en el sector agropecuario			
FECHA DE INICIO		Febrero 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Noviembre 2011
DURACIÓN (Meses)		10	VALOR TOTAL	\$138.637.997
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias, OCyT	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Diana Lucio-Arias	RESPONSABLE OCYT	Diana Lucio-Arias
PARTICIPANTES OCYT		Mónica Salazar Acosta		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Avanzar en la realización de un marco conceptual y metodológico que permita medir y caracterizar la innovación en el sector agropecuario			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	Profundizar en las características de los procesos de innovación en el sector agropecuario			
	Organizar taller internacional sobre la innovación en el sector agropecuario (en colaboración con la RICyT)			
	Contribuir al diseño de instrumentos de recolección de información para medir la innovación en el sector agropecuario de la región			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Revisión de Literatura			
	Revisión ejercicios internacionales relevantes			
	Análisis de los resultados de la información de las encuestas disponibles			
	Organización y realización del Taller internacional			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Informe final				noviembre 2011
Memorias taller				septiembre 2011

2.2.9 Semana de la ciencia

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Apropiación Social de la CTI		FECHA DE ELABORACIÓN	12 de enero de 2011
PROYECTO	Monitoreo y gestión del conocimiento de La Semana Nacional De Ciencia, Tecnología e Innovación			
FECHA DE INICIO		Marzo de 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Marzo de 2012
DURACIÓN (Meses)		12	VALOR TOTAL	\$89.536.648
ENTIDADES FINANCIADORAS		Colciencias	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT; Colciencias Codecyt
INVESTIGADOR PRINCIPAL		Marcela Lozano Borda	RESPONSABLE OCYT	Marcela Lozano Borda
PARTICIPANTES OCYT		Sandra Daza; Diana Flórez		
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Diseñar una metodología replicable para el monitoreo y gestión de la Semana Nacional de CTI con el fin de contribuir a su realización eficiente y favorecer procesos de aprendizaje colectivo sobre la apropiación y la gestión de la CTI en el país.			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Generar un espacio de reflexión sobre la SNCTI con los coordinadores locales con el fin de analizar los logros y las dificultades de la realización de la SNCTI. • Sistematizar los informes finales de las dos últimas semanas con el fin de revisar los indicadores desarrollados. • Diseñar una metodología para el monitoreo de la SNCTI. • Diseñar y aplicar un plan de sensibilización hacia la SNCTI • Acompañar el diseño de las propuestas departamentales de la Semana Nacional de la CTI que se realizará en el 2012 • Socializar los resultados en un evento internacional con el fin de darle visibilidad a la SNCTI y contribuir a su posicionamiento internacional			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Diseño y realización de un taller de auto-evaluación con los coordinadores de la SNCTI			
	Revisión y el análisis de las propuestas e informes de la SCTI realizados por cada región en el 2006 y el 2008			
	Entrevistas a profundidad que se realizarán en 3 departamentos seleccionados			
	Diseño de metodología para el monitoreo y gestión de la SNCTI			
	Diseño y puesta en marcha del Plan de sensibilización de la SNCTI			
	Acompañamiento del diseño de las propuestas departamentales			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)				FECHA DE OBTENCIÓN
Cuatro informes de avance				Junio, Septiembre, Diciembre de 2011 y Marzo de 2012
Documento de “Lecciones aprendidas en la realización de la SNCTI”				Marzo de 2012
Manual para el monitoreo y gestión de la SNCTI				Octubre de 2011
Plan de sensibilización de la SNCTI				Diciembre de 2011
Ponencia internacional sobre lecciones aprendidas en la realización de la SNCTI				Por definir

2.2.10 Diagnóstico de capacidades de los departamentos

INFORMACIÓN GENERAL				
ÁREA	Regiones		FECHA DE ELABORACIÓN	3 de marzo de 2011
PROYECTO	Diagnóstico del estado de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en los departamentos del país.			
FECHA DE INICIO	Marzo 2011	FECHA DE FINALIZACIÓN	Marzo 2012	
DURACIÓN (Meses)	12	VALOR TOTAL	\$147.000.000	
ENTIDADES FINANCIADORAS	OCyT	ENTIDADES PARTICIPANTES	OCyT, Colciencias	
INVESTIGADOR PRINCIPAL	Cristhian Ruiz	RESPONSABLE OCYT	Cristhian Ruiz	
PARTICIPANTES OCYT	Mónica Salazar, Alexis Aguilera, Mónica Pardo, Edwin Bernal, Felipe Cifuentes, Edgar Bueno y líderes en las áreas de inversión, recurso humano, apropiación social, bibliometría e innovación.			
INFORMACIÓN TÉCNICA				
OBJETIVO GENERAL	Determinar el estado actual de la CTI en todos los departamentos del país			
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	• Producir los indicadores de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI) a 2010 para todos los departamentos del país que registren información en las fuentes disponibles en Ciencia, Tecnología e Innovación. Se incluye el Distrito Capital • Localizar y representar gráficamente los indicadores de CTI en todos los departamentos del país. Se incluye Distrito Capital. • Incluir en las pautas metodológicas de la Guía para la Elaboración de Planes Estratégicos Regionales de Ciencia, Tecnología e Innovación los lineamientos para la construcción de indicadores de CTI en los departamentos, como parte del Sistema de Monitoreo, Seguimiento y Evaluación del PERCTI.			
ACTIVIDADES				
ACTIVIDADES	Obtención de los datos de las fuentes disponibles			
	Organización de los datos en unidades de análisis departamental			
	Depuración de los datos			
	Elaboración del protocolo para el análisis, creación y documentación de las consultas para la generación de indicadores*			
	Generación de indicadores			
	Elaboración del informe para cada uno de los departamentos			
	Análisis y estudio de herramientas de visualización			
	Selección de la herramienta de visualización			
	Adaptación de la herramienta de visualización			
	Construcción de los mapas con los indicadores de CTI a nivel departamental.			
	Desarrollo del software para su consulta en Web			
	Análisis y revisión detallada de la Guía PERCTI			
	Alineación y concertación metodológica entre la guía PERCTI y la metodología de Línea Base de Indicadores			
	Revisión de la inclusión del módulo por el OCyT y Colciencias.			
RESULTADOS ESPERADOS / PRODUCTOS ENTREGABLES (Informes, publicaciones, etc.)			FECHA DE OBTENCIÓN	
Informes con los indicadores calculados para los departamentos con información disponible.			agosto de 2011	
Guía para la construcción de indicadores de CTI basada en la metodología de Línea Base de Indicadores en CTI. Se espera que ésta sea incluida por Colciencias en la guía para la elaboración de Planes Estratégicos Regionales de Ciencia, Tecnología e Innovación.			abril de 2011	
Interfaz Web con mapas interactivos de indicadores de CTI a nivel departamental			marzo de 2012	

2.3 Proyectos en negociación o formulación

A continuación se listan los proyectos que están en negociación o en formulación actualmente, y las entidades financiadoras.

Tabla 2. Resumen Proyectos en Negociación o Formulación

PROYECTOS EN NEGOCIACIÓN O FORMULACIÓN		
Nombre del Proyecto	Área	Entidad
1. Apoyo al departamento del Meta en el diseño de un Programa – Observatorio de Ciencia y Tecnología –	Regiones	Gobernación del Meta, Unillanos
2. Diseño, elaboración e implementación de una línea base de indicadores de ciencia, tecnología e innovación para el Departamento de Risaralda – Fase I	Regiones	Gobernación de Risaralda, Cámara de Comercio de Pereira
3. Encuesta nacional de percepción pública de la CyT	Apropiación social	Colciencias
4. Encuesta de I+D a universidades	Inversión y recursos humanos	Colciencias
5. Caracterización de las incubadoras de empresa de base tecnológica	Evaluación e Innovación	Colciencias
6. Estudios sobre los resultados, la efectividad y el impacto del programa de sostenibilidad de los grupos de investigación de la Universidad de Antioquia	Recursos humanos y evaluación	Universidad de Antioquia

2.4 Programa BID- BM- Colciencias

El programa de crédito conjunto BID-BM y Colciencias, tiene como objetivo el fomento a la investigación, la innovación y el desarrollo productivo del país. El programa se divide en tres grandes componentes: i) fortalecimiento institucional de Colciencias y demás entes del SNCTI; ii) inversión para la investigación y la innovación; y iii) apropiación social de la CTI y comunicación institucional. El programa tiene un monto total de US\$500 millones y se desarrollará en dos fases, la primera fase con un monto de US\$50 millones busca el fortalecimiento del SNCTI, particularmente de Colciencias como cabeza del SNCTI. Esta fase se va a desarrollar en un periodo de tres años.

Dentro del marco de la primera fase, el BID aporta la mitad del monto, y el BM el otro 50%. Bajo el convenio BID-Colciencias, el OCyT ha sido encargado de desarrollar los siguientes proyectos y actividades durante el 2011: encuesta de percepción pública de la CyT, encuesta de investigación y desarrollo, indicadores de sistemas regionales de innovación, taller de innovación sector agro, y la contratación de un experto en evaluación de impacto; por un monto que asciende a la suma de US\$517.690. De este dinero la mayor parte es para las encuestas (US\$430.000). Adicionalmente se han destinado US\$198.000 anuales para el sostenimiento del OCyT, con el objetivo de cumplir con su misión.

2.5 Programación de eventos

El Consejo Científico es una oportunidad muy especial para el Observatorio, ya que no solamente da a conocer las actividades que está realizando, sino que también es un espacio donde se da un intercambio con un grupo selecto de actores del SNCTI, interesados en los temas de medición de la CT+I y su aplicación en el diseño, implementación, seguimiento y evaluación de políticas.

En el 2011 el Consejo científico en pleno se reunirá del 29 de mayo al 1ro de junio, y se desarrollará de una forma similar a la versión pasada que se llevo a cabo en el 2009. En primer lugar, una sesión cerrada para los miembros del OCyT junto con los consejeros, la cual se llevará a cabo el primer día (29 de mayo), y cuyo objetivo fundamental es la presentación y discusión de los planes de trabajo por área temática para los próximos tres años. Las sesiones abiertas, son tipo seminario, titulado “Diseño y uso de indicadores de CT+I para la toma de decisiones”. El seminario contará con cuatro paneles temáticos, cada uno con 4 o 5 ponencias, y adicionalmente 4 conferencias magistrales. Los temas de los paneles son: i) medición de las dinámicas departamentales o regionales en CT+I; ii) sistemas y servicios de Información en CT+I; iii) indicadores de CTI para la formulación y evaluación de política pública; iv) metodologías para la medición de redes, colaboraciones y alianzas en CT+I.

Conjuntamente con la RICyT, y como parte de la revisión del Manual de Bogotá, se desarrollará en el mes de agosto de 2011 un taller latinoamericano sobre innovación en el sector agropecuario, al cual se invitarán tanto expertos de la región como de otros países que hayan realizados estudios o mediciones sobre la innovación en este sector. Este taller igualmente contará con el apoyo financiero de Colciencias, a través del crédito con el BID.

El taller sobre capital intelectual organizado por el OCyT, será la primera de una serie de actividades encaminadas a identificar experiencias en el empleo de indicadores para la medición de capacidades en CTI en organizaciones colombianas desde el enfoque al Capital Intelectual. Lo anterior con el fin de discutir aspectos conceptuales que contribuyan a fortalecer las aproximaciones a la medición a partir de metodologías que puedan ser replicables en diversas organizaciones que adelanten actividades de CTI.

Conjuntamente con Colciencias, y como parte del programa de crédito con el BID, se está organizando un curso sobre evaluación de políticas públicas de CTI, el cual será dictado bien sea por expertos del Banco o por profesores del instituto MERIT de la Universidad de las Naciones Unidas (Holanda). Este curso se está programando para el mes de octubre y se invitarán diversas entidades del SNCTI.

3 Planes de Trabajo por Área

A continuación se presentan los planes de trabajo por cada una de las áreas temáticas actualmente en funcionamiento en el Observatorio: inversión, recursos humanos, bibliometría, innovación, apropiación, regiones y, evaluación. Igualmente, se está definiendo el área de gestión de la información, eje de la actividad del OCyT, para lo cual se está perfilando el plan de trabajo del área tanto en cuestiones de definición y estructuración de la información como en el análisis y uso de la misma. Los planes están estructurados siguiendo los siguientes criterios: definición del área, equipo de trabajo, los planes de formación del equipo, proyectos en desarrollo, negociación o formulación, y por último, otras actividades en las cuales se va involucrando el área.

3.1 Inversión en ACTI

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
				2011	2012	2013	
INVERSIÓN EN ACTI	Desde el año 2001 el OCyT ha trabajado en la medición de la inversión en ACTI. Mediante diversos proyectos y ejercicios, se ha logrado: - Elaborar una metodología para la medición, - Calcular anualmente la inversión en ACTI con la misma metodología desde 2007, - Elaborar un software para la captura de información y un módulo de consultas, - Proveer información e insumos para la política, - Constituirse en referente nacional e internacional para la información sobre inversión en ACTI.	EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO				
		Jorge Lucio – Líder Gloria Perea - Investigadora. Apoyo: Edwin Bernal - Sistemas Edgar Bueno - Estadística	Cálculo de inversión en ACTI	x	x	x	
			Capítulo inversión, libro de indicadores	x	X	x	
			Convenio de cooperación OCyT - DNP	x			
			EN NEGOCIACIÓN				EVENTOS
		PLAN DE FORMACIÓN	Encuesta de I+D (inversión y recursos humanos)	x			Consejo científico 2011.
		En 2011-I Andrea Guevara inicia Maestría en Medio Ambiente y Desarrollo En 2011 Jorge Lucio inicia maestría en Gestión de proyectos	Convenio de cooperación OCyT - DNP	x	x		
			EN FORMULACIÓN/ IDEAS				OTROS
			Seguimiento a la formulación y ejecución de proyectos de CTI en BPIN - SUIFP	x	x	x	Capacitación conceptual a los funcionarios de las entidades del Gobierno Central encargados de diligenciar la encuesta OCyT y las fichas de BPIN-SUIFP - Primer semestre 2011
							RICYT - armonización de indicadores
	Además de mantener el proyecto permanente de “cálculo de la inversión en ACTI”, se busca: a) revisar la metodología existente para el cálculo, fundamentalmente en lo que hace referencia a servicios y TIC, b) ajustarla para poder aplicarla a sectores en donde aún no hay un buen cubrimiento (IES, entes territoriales), c) apoyar a otras áreas del OCyT brindándoles información para construir nuevos indicadores o realizar estudios, d) recibir apoyo de otras áreas del OCyT con el objeto de ampliar la cobertura para la medición, y e) utilizar el aplicativo web existente para la captura de información.						CAPACITACIÓN
							Capacitación para el manejo de algún software estadístico (por ejemplo R)

3.2 Recursos Humanos en CTI

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
				2011	2012	2013	
Recursos Humanos en CTI		EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO				JÓVENES / PASANTES
	La línea de recursos humanos se orienta a identificar, medir y analizar la actividad de los investigadores y el personal vinculado a actividades CTI, donde el investigador como individuo constituye la unidad mínima de análisis. En el marco de los objetivos estratégicos del OCyT, el área busca aportar elementos conceptuales y metodológicos a la medición de capacidades individuales y colectivas en CTI. En el largo plazo se espera contribuir al análisis y diseño de política en temas afines a la construcción de indicadores de RH a partir del CvLAC, la formación de posgrado y los flujos de movilidad de investigadores. Entre los objetivos específicos se cuentan: construir indicadores de	Sandra Carolina Rivera Torres – Líder Mercy Liliana García Cárdenas - Asistente de investigación	Propuesta de indicadores de capital intelectual para la medición de IES y Centros de investigación	X	X		Pendiente la vinculación de estudiantes, para adelantar pasantías o desarrollar trabajo de grado.
			Capítulo proyecto Historia de Colciencias, alrededor del tema de la Red Caldas	X			
			Capitulo formación CyT, Libro de Indicadores.	X	X	X	
			Apoyo para la construcción de indicadores de recursos humanos en innovación a partir de los resultados de la EDIT III.(con el área de innovación)	X			
		PLAN DE FORMACIÓN	EN NEGOCIACIÓN				EVENTOS
		SCR. Doctorado en Ciencias Económicas)	Estudio de los resultados de la estrategia de sostenibilidad de grupos de investigación de la Universidad de Antioquia.	X			OCyT
		MLG. Maestría en Ciencias Económicas (2011-2013)					Consejo Científico OCyT, Análisis de la movilidad de doctores
							Taller sobre indicadores a partir de capital intelectual dirigido a IES (Semestre I-2011)
							OTROS EVENTOS
							1. Presentar paper ENID (Septiembre 2011) 2. Presentar paper a International Conference on Capital Intellectual, Knowledge Management & Organizational Learning: ICICKM (Octubre 2011). 3. Presentar paper ALTEC 2011 (Octubre 2011)
							CAPACITACIÓN
			EN FORMULACIÓN/ IDEAS				1. Curso de análisis de redes sociales. Universidad Nacional de Colombia (Semestre I-2011) 2. Pasantía. Metodología construcción de indicadores en recursos humanos a partir de micro datos y CV electrónico (Semestre II-2012)

recursos humanos y procesos de formación; analizar poblaciones específicas a partir de indicadores de recursos humanos y por último, la configuración de una plataforma de información que soporte el cálculo de indicadores en recursos humanos en CTI. Lo anterior considerando que la información sobre personal dedicado a actividades de CTI es transversal y sirve de insumo a otras áreas al interior del OCyT.	Seguimiento a la trayectoria de investigadores con formación doctoral (Becarios de Colciencias)	X	X		OTRAS ACTIVIDADES
	Encuesta de I+D de recursos humanos para IES (con el área de inversión)	X	X		1. Establecer alianzas con actores e instituciones, para avanzar en la conceptualización y caracterización de indicadores de recursos humanos en CTI, a partir del CV (MEN, CNA, IES). 2. Documentar los procesos de depuración y organización de la información de CvLAC, siguiendo las normas empleadas en el marco de referentes nacionales e internacionales. 3. Aportes a la construcción del Manual de Buenos Aires (Indicadores de RH en CTI a partir de CvLAC, formación de posgrado, dedicaciones a las actividades de CTI, configuración de comunidades académicas, Movilidad, Diáspora)
	Identificación y caracterización de la diáspora científica colombiana	X	X		

3.3 Bibliometría

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
				2011	2012	2013	
BIBLIOMETRÍA	Construcción de sistemas nacionales de información que recojan la producción nacional y permitan calificarla según modelos propios de evaluación.	EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO				JOVENES
		Diana Usgame. Líder	Normalización de la información de investigadores, instituciones y revistas registradas en las bases de datos de GrupLAC, Publindex y Science Citation Index Expanded.				Joven investigador anual
		William Camacho. Investigador, dedicación exclusiva (por contratar)		X			EVENTOS
		William Garzón. Asesor, tiempo parcial (por contratar)	Actualización de los servicios de indexación y resumen –SIR.	X			
	Caracterización y calificación de las fuentes de información, su relación con la construcción de indicadores y con el desarrollo de estudios de las dinámicas nacionales de publicación.	Esmeralda Rodríguez, asesora, tiempo parcial	Capítulo bibliometría -libro de indicadores	X	X	X	Consejo científico
		2 Asistentes de investigación vincular)	EN FORMULACIÓN/ IDEAS				OTROS
			Construcción de un sistema de términos controlado para la generación de indicadores de producción científica a nivel de contenidos.	X	X		International conference on scientometrics and informetrics
	Construcción de servicios de información de orientación bibliométrica para la toma de decisiones	PLAN DE FORMACIÓN	Construcción de un sistema de indicadores de producción científica a nivel de investigadores y grupos orientado a la evaluación de la investigación.		X	X	European Network of Indicators Designers Conference
		DU: Doctorado en Ciencias de la información, II-2011.	Construcción de un sistema de mapas de conocimiento a partir la Base Bibliográfica Colombiana de Artículos Científicos-BBCAC	X	X		
	Establecimiento de las posibilidades de análisis de información a partir de la relación de los siguientes aspectos: i) Análisis de las fuentes de información; ii) Análisis teorías sociológicas, matemáticas, estadísticas y lingüísticas que conforman los métodos disponibles de análisis de información; iii)						CAPACITACIÓN
							Pasantía: Análisis, modelamiento y visualización de la información de la base bibliográfica colombiana de artículos científicos. School of Library and Information Science, Indiana University

	posibilidades de análisis e interpretación de resultados.						OTRAS ACTIVIDADES
							Apoyar el desarrollo de la tesis de maestría "Producción científica de los investigadores vinculados a instituciones colombianas aplicando el modelo de redes bayesianas"

3.4 Innovación

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
				2011	2012	2013	
INNOVACIÓN	El área de innovación surge desde los inicios del OCyT y ha dado lugar a ejercicios conceptuales, metodológicos y aplicados que han tenido como objetivo contribuir a: i) fortalecer los procesos de medición de la innovación; ii) enriquecer las discusiones sobre el tema de la innovación y sus características en el ámbito nacional e internacional; iii) proveer insumos para apoyo de la política. Esos ejercicios han permitido avanzar en: el desarrollo de indicadores que mejoran los procesos de medición; el análisis y la caracterización de la innovación, partiendo de marcos analíticos que posibilitan aprovechar la riqueza y potencialidades de la información aportada por diferentes fuentes de información -encuestas y estudios de caso-; la producción de estadísticas y análisis con alto valor agregado para los	EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO				JOVENES
		Diana Lucio-Arias (tiempo completo) Erika Sánchez (tiempo completo) Nadia Albis (tiempo parcial) Mercy García (tiempo parcial) Edgar Bueno (tiempo parcial)	Estado del arte sobre los estudios basados en encuestas de innovación y desarrollo tecnológico en el país.	x			Erika Sánchez
			Caracterización de la innovación en la industria manufacturera colombiana por tamaño y grado de innovación usando como fuente de información los resultados de la III EDIT.	x	x		
			Caracterización de la innovación en el sector agropecuario.	x			EVENTOS
			Evaluación y dinámicas de la innovación en establecimientos manufactureros en Colombia	x	x		Consejo científico OCyT, Bogotá (Mayo 18-20)
			Caracterización de la innovación en el sector servicios	x	x		Taller de Innovación en el sector agropecuario; OCyT-RICyT
		PLAN DE FORMACIÓN	EN NEGOCIACIÓN				Reunión de expertos en estadísticas y medición de la innovación, UIS-UNESCO, Montreal (Marzo, 2011)
			Pre-caracterización de las incubadoras de empresas de base tecnológica (con área de evaluación)	x			
		Doctorado Nadia Albis (2010-2014) Maestría Erika Sánchez (2012)	EN FORMULACIÓN/ IDEAS				
			El papel de Colciencias dentro del componente de innovación del SNCTI (proyecto "Historia Social e Institucional de Colciencias")	x	x		
			Caracterización del componente de innovación del SNCTI desde una perspectiva de triple hélice		x	x	
			Regionalización del componente de innovación del SNCTI		x	x	
			Descripción y caracterización del comportamiento tecnológico de los establecimientos industriales en Colombia de acuerdo al tipo de propiedad		x	x	
							CAPACITACIÓN
							* Paquete estadístico R * Paquete estadístico y de análisis de datos STATA *Gestión de proyectos

formuladores de políticas públicas, empresariales y la academia.

(nacionales y extranjeros)				*Fortalecimiento en estudios estadísticos (análisis descriptivos, modelos lineales y análisis multivariado).
Innovación en el sector público		x	x	

3.5 Apropiación Social de la CyT

				2011	2012	2013	
APROPIACIÓN SOCIAL DE LA CIENCIA	El principal objetivo del área de apropiación social de la ciencia, la tecnología y la innovación -ASCTI- es contribuir al conocimiento y debate sobre la cultura científica en el país, a través de investigaciones, evaluaciones y estudios sobre políticas, actores y actividades dedicadas a fortalecer los procesos de ASCTI, así como el de conocer las percepciones de los diferentes grupos sociales sobre la ciencia, la tecnología y la innovación. Los informes y los indicadores desarrollados por el área serán de utilidad para los hacedores de política pública y de actividades de ASCTI, los empresarios, los medios de comunicación, y los grupos de investigación interesados en el tema. Considerando que este campo es relativamente nuevo en el universo de la medición de la CTI, otro de los objetivos del área es el desarrollo de metodologías de estudio y medición que faciliten el análisis reflexivo de las imbricadas relaciones ciencia-sociedad, y que permitan hacer comparaciones internacionales de desempeño en los temas relacionados con la ASCTI. Para el logro de estos objetivos colabora con equipos interdisciplinarios de expertos en estudios sociales de la ciencia y la tecnología, la comunicación y la educación tanto colombianos como latinoamericanos.	EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO				JOVENES INVESTIGADORES
		Sandra Daza (Líder), Marcela Lozano (Investigadora), Javier Guerrero (Investigador), Diana Flórez (Asistente investigación), Clemencia Navarro (Joven investigadora), Edgar Bueno (Estadístico) Pasantes	Monitoreo y Gestión la Semana Nacional de CTI	x			Clemencia Navarro; Productos de investigación software
			Archivo audiovisual proyecto, "Historia Social e Institucional de Colciencias"	x	x		1 joven por año
			Cap. Historia Social de Colciencias "Para quienes se hace la CTI"	x	x		OTRAS ACTIVIDADES
			Ensamblado en Colombia	x	x		Tipología de producción en ASCTI
							Gestión del conocimiento línea
							Estrategia de Comunicación OCyT
			EN NEGOCIACIÓN				
			SEP ONDAS Fase II	x			EVENTOS
			III Encuesta Nacional de Percepción Pública de la CyT	x	x		
							Consejo científico
							Seminarios de discusión producción ScienTI
		PLAN DE FORMACIÓN	EN FORMULACIÓN/ IDEAS				OTROS
		Maestría Diana Flórez, I 2011	Mapeo de actores regionales en ASCTI		x	x	Asistencia a ENID
		Maestría Edgar Bueno	Indicadores ASCTI		x	x	Asistencia a la 4th Conference of the European Survey Research Association
							CAPACITACIÓN
		Maestría Javier Guerrero, II 2011					Los nuevos integrantes de la línea han manifestado la necesidad de recibir capacitación en excel
		Doctorado Sandra Daza, II 2011					

3.6 Regiones

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
				2011	2012	2013	
INVESTIGACIÓN EN REGIONES	Objetivo:	EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO				JOVENES
	Apoyar la generación de capacidades endógenas locales para la producción y uso de indicadores que orienten y evalúen las políticas regionales en CTI, así como, la acción de diversos actores involucrados.	Cristhian Ruiz - Líder del Área Alexis Aguilera - Investigador Mónica Pardo - Asistente de investigación Apoyo: Edwin Bernal, Felipe Cifuentes y Edgar Bueno	Diagnóstico del estado de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación en los departamentos del país.	x			1 joven investigador para el Área - ingreso en 2012.
	Los objetivos específicos que se proponen son:		Localización y representación gráfica de los indicadores de CTI en los departamentos del país	x			1 Asistente de investigación para el Área - ingreso 2012
			EN NEGOCIACIÓN				
	Identificar las características y cualidades de la CTI en los territorios del país Diseñar y aplicar la metodología de Línea Base de Indicadores de CTI en los territorios del país Generar valor a la información de CTI en los territorios	PLAN DE FORMACIÓN	Línea Base de Indicadores (LBI) Bolívar Fase II	x			CONSEJO CIENTÍFICO
			LBI Risaralda Fase II	x			
			LBI Meta Fase I	x			
		Mónica Pardo. Maestría Ciencias económicas de la Universidad Nacional I 2011	LBI Tolima Fase I	x			
			Capacitación indicadores CTI - OCaribe	x			CAPACITACIÓN
		Cristhian Ruiz. Doctorado II 2012	LBI muestra departamentos (Colciencias)	x	x	x	Cursos de corta duración en el tema de gestión de proyectos y procesos de negociación para Alexis Aguilera y Cristhian Ruiz.
			EN FORMULACIÓN/ IDEAS				
				LBI Bolívar Fase III		x	
	LBI Risaralda Fase III				x		
		Análisis de la información de CTI en los territorios del país. A partir de las teorías de información y minería de datos		x	x		

3.7 Evaluación

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
EVALUACIÓN	Objetivo: Proveer al SNCTI de las herramientas necesarias para la formulación de políticas públicas a partir de los resultados de las evaluaciones de proyectos, programas y políticas científico-tecnológicas, así como también organizaciones que hacen parte del SNCTI. Descripción: El Área de evaluaciones científico-tecnológicas del OCyT surge como respuesta a la necesidad de los actores del SNCTI de implementar actividades evaluativas a los proyectos, programas y políticas, a través de la aplicación de metodologías rigurosas y con el concurso de una institución independiente con capacidad técnica en el campo de la CTI nacional.	EQUIPO DE TRABAJO	EN DESARROLLO	2011	2012	2013	JOVENES
		Luis Colorado, Líder	Caracterización de Centros autónomos (Cierre fase 2)	x			Un Joven investigador anual
		Juan Carlos Jiménez, Joven Investigador (Colciencias)	Capítulo Historia Institucional de Colciencias (análisis créditos externos)	x	x		Un asistente de investigación por proyecto aprobado
		Apoyo: Diana Lucio, Jorge Lucio, Edwin Bernal, Edgar Bueno (dedicación parcial)	Lineamientos para la evaluación de la política de regionalización de CTI, desde las agendas regionales. Estudio de caso. (J.I.)	x	x		
		Experto en evaluación de impacto.					
		Equipo Asesor:					EVENTOS
		Grupo de expertos en temas de evaluación de soporte para los proyectos y actividades , e.g. Luis Carlos Corral, Gonzalo Ordoñez, Juan Carlos Salazar, etc.					Curso UNU-Merit: Design and evaluation of innovation policy in developing countries, sept-oct 2011
							Coloquio ensamblado (2)
		PLAN DE FORMACIÓN	EN NEGOCIACIÓN	2011	2012	2013	OTROS
		Maestría Luis Colorado: (2011-2)	Centros (fase 3)	x			Consejo Científico
		Maestría J. I. Desarrollo regional (2012)	Evaluación de resultados de la Estrategia de Regionalización	x	x		
			Caracterización de incubadoras	x			
			EN FORMULACIÓN/ IDEAS	2011	2012	2013	CAPACITACIÓN
			Establecimiento de un Plan de evaluación de impacto de los programas y estrategias de Colciencias: Internacionalización, Programas de financiamiento de la investigación, Instrumentos de apoyo a la innovación				Participación del líder del Área en un curso especializado en evaluación (énfasis en programas, políticas e instituciones)

3.8 Gestión de la Información

ÁREA	DESCRIPCIÓN/ OBJETIVO	OBSERVACIONES	PROYECTOS	PERIODO EJECUCIÓN			OTRAS ACTIVIDADES
				2011	2012	2013	
GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN	"Gestionar" la información implica a ejecución de actividades que promuevan y se enfoquen en la administración y aprovechamiento de las diferentes fuentes de información (primarias y secundarias) de las que dispone el Observatorio, además del establecimiento y difusión de buenas prácticas en la definición de procesos necesarios para extraer resultados finales mediante el uso de dichas fuentes, garantizando así que los procesos y resultados puedan ser replicados, actualizados e institucionalizados.	EQUIPO DE TRABAJO *	EN DESARROLLO				JOVENES
		Edwin Bernal, ingeniero. Felipe Cifuentes, ingeniero. Germán Gutiérrez, técnico.	Estructuración de la Información Fase 1	X			Uno 2010
			Capitulo capacidades nacionales en ciencia y tecnología , libro de indicadores	X	X	X	EVENTOS
		PLAN DE FORMACIÓN	Sistemas de Información Fase 2 (Colciencias)	X			OCyT
		EB: Terminar los estudios de maestría II-2011. GG: terminar pregrado en Ingeniería de Sistemas II-2011.	EN NEGOCIACIÓN				Consejo Científico
			EN FORMULACIÓN/ IDEAS				OTROS
			Estructuración de la Información Fase 2	X			
			Sistema de información OCyT	X	X		
							CAPACITACIÓN
							Cursos Java y Oracle

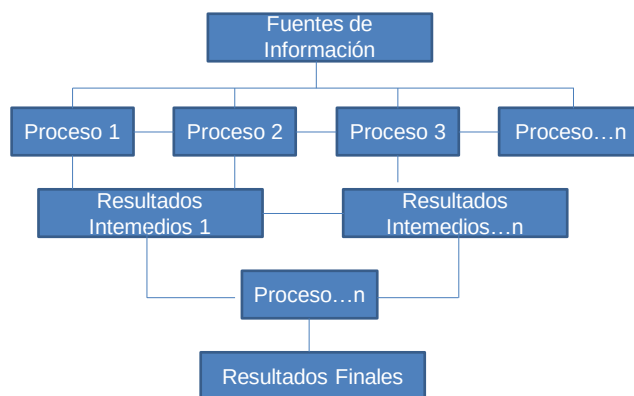
El área de gestión de la información debe ejecutar actividades que promuevan y se enfoquen en la administración y aprovechamiento de las diferentes fuentes de información que dispone el OCyT, además del establecimiento y difusión de buenas prácticas en la definición de procesos necesarios para extraer resultados finales mediante el uso de dichas fuentes, garantizando así que los procesos y resultados puedan ser replicados, actualizados e institucionalizados. Si bien el OCyT siempre ha contado con un ingeniero de sistemas no ha hecho un trabajo sistemático de gestión de la información. En la medida en que se ha consolidado el Observatorio, y la actividad de investigación ha crecido, las demandas de información estructurada y disponible para todo el equipo es cada vez mayor. Por esta razón se ha venido trabajando en una propuesta de gestión de la información para desarrollar en los próximos dos años, en tres fases.

Fases 1 y 2 (2011)

Este proyecto tiene como objetivo principal adelantar un proceso estructurado e iterativo para organizar y optimizar la obtención de la información necesaria para la construcción de los indicadores utilizados anualmente en el libro de indicadores, la idea es establecer un modelo que sea aplicable a las principales áreas de OCyT, y que garantice la estructuración e institucionalización de la información. Si bien el conocimiento y proceso estará centrado en el líder de cada una de las áreas, los pasos necesarios, depuración y pasos intermedios usados para la obtención de resultados finales deberían tener una estructura replicable y adaptable, que permita asegurar que ese conocimiento quede totalmente disponible para el OCyT.

En la **fase inicial** (primer trimestre del 2011) se desarrollará basada en los resultados obtenidos de la documentación y organización de la información que se trabajó para la producción del capítulo de capacidades del año 2010 (ScienTI). Estos resultados se tomarán como primer piloto para aplicar un proceso de estandarización.

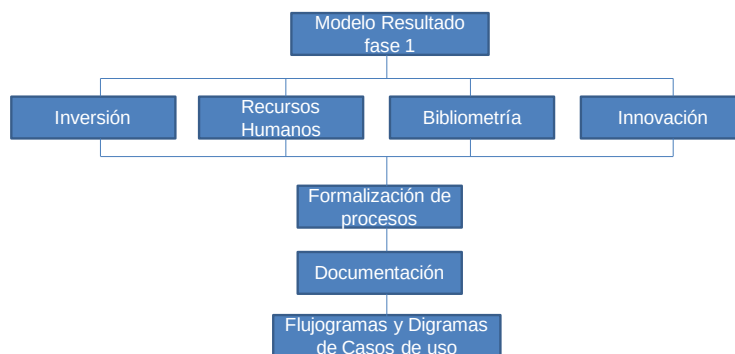
Figura 1. Recolección de procesos



El estándar debe poder ser replicado en las diferentes áreas del OCyT, entendiendo las particularidades de los procesos y la información manejada, lo que posiblemente sugiera no solamente una adopción de un estándar sino la adaptación del mismo para efectos particulares. Además de esto, se plantea la realización de esquemas descriptivos del proceso mediante la elaboración de flujogramas y diagramas UML (diagrama de casos). La totalidad de este proceso dará un modelo inicial que deberá ser discutido y retroalimentado por todos los líderes, validando, adaptando y/o refutando su aplicabilidad para las demás áreas en el OCyT.

La aceptación y adaptación de este modelo dará como resultado la viabilidad para la ejecución de la **segunda fase** que incluiría las demás áreas del OCyT, se desarrollará en el resto del 2011.

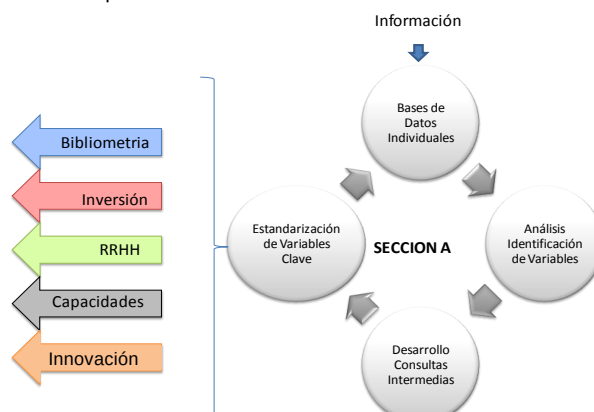
Figura 2. Aplicación modelo áreas OCyT



Fase 3 (segundo semestre 2011, 2012)

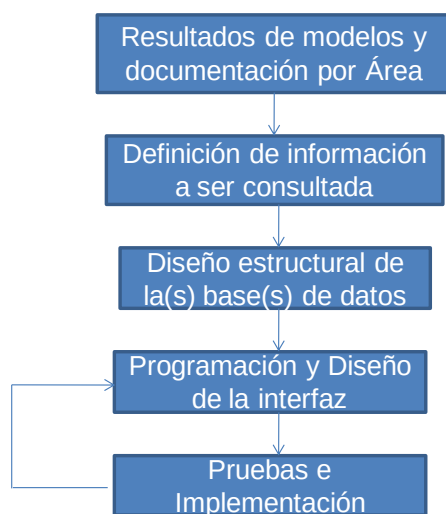
Este proyecto debe realizar subsecuentemente al proyecto de estructuración de la información, los resultados obtenidos tanto de la formalización de los procesos, la documentación de los mismos y la obtención de los diagramas tanto de flujo como UML serán la materia prima para la concepción del sistema de información, hablando de sistema de información desde dos aspectos fundamentales: primero la sistematización de la información y segundo la automatización de la misma. El proceso de sistematización permitirá ver el estado tanto de los procesos como de la información misma, las posibles relaciones existentes o que se pueden establecer entre la información de las áreas lo que redundará en un mejor aprovechamiento de la misma, fundamentará las directrices para el establecimiento del modelo relacional que se usará para alinear las bases de las áreas y permitirá la generación compuesta de los indicadores de posicionamiento (primer semestre 2011) para los socios del OCyT. El modelo resultante deberá discernir entre el planteamiento de una única gran base de datos que contenga la información de todas las áreas o varias bases, una por cada área, que se interrelacionarán dependiendo de las características establecidas en la formalización de los procesos.

Figura 3. Esquema indicadores posicionamiento



Determinado el modelo se plantea realizar un software que permita tener disponibilidad de la información resultante de la producción del libro de indicadores en la Intranet del OCyT, con esto se busca la socialización, disponibilidad y uso de la información no solamente por el directo responsable (líder de cada área) sino por cualquiera dentro del OCyT que se encuentre interesado en dicha información. Se plantearán mecanismos de consulta de la información tanto para las áreas individuales como los posibles cruces que se puedan generar entre las áreas. Este proceso de construcción de las consultas tanto de una fuente como de varias se realizará de común acuerdo con los líderes. Obviamente se incluirán los resultados del libro, pero además se podrán incluir consultas a discreción (pensado en una construcción continua del sistema de información) de los líderes.

Figura 4. Sistema de información para el OCyT



4 Desarrollo Organizacional

Como parte del desarrollo de la organización, que apoya tanto las áreas de investigación, como la administrativa, se está diseñando un plan estratégico de comunicaciones, alineado con los principios y los objetivos de la institución, buscando establecer vehículos de información entre la organización y los actores internos y externos particulares. Los objetivos del plan son:

- Avanzar en posicionamiento de OCyT como líder nacional en producción, interpretación y difusión de estadísticas e indicadores en CTI, y en definición de modelos y metodologías para manejo de información requerida por el SNCTI (visión del OCyT).
- Articular a actores internos y externos de la institución para optimizar funciones y la sincronía de estas con los lineamientos institucionales.
- Visibilizar servicios, procesos y resultados del OCyT.
- Fortalecer la relación con los socios del OCyT.

Comenzando el año 2011 el área administrativa del Observatorio se reorganizó, conformando una Coordinación Financiera y Contable y otra Coordinación Administrativa y de Gestión

Humana, lo cual busca dar respuesta al crecimiento de la institución, en términos de proyectos y funcionarios.

El **área financiera** buscará consolidarse como el área soporte en la toma de decisiones del OCyT, tanto en el campo financiero, como de gestión de proyectos. Para lo cual realizará unos talleres de actualización con los líderes de área temática donde se aborden temas como criterios para la elaboración de presupuestos de proyectos, y normas tributarias y contables que afecten la contratación de proyectos. Por otra parte, realizará reuniones mensuales con los líderes para revisión y seguimiento de los presupuestos y elaboración de informes y entrega de los informes financieros mensuales.

En cuanto a clientes externos el área financiera, i) brindará soporte e información a las entidades financiadoras acerca de cómo establecer los mecanismos de contratación, implicaciones tributarias; ii) entregará los informes a las entidades financiadoras y de vigilancia y control de acuerdo a las fechas establecidas; iii) realizará reuniones semestrales con nuestros asesores de bolsa para el seguimiento de las inversiones.

El trabajo en el **área administrativa** para el año 2011 se orientará a fortalecer los procesos de gestión, a partir de la definición de procedimientos ajustados a las necesidades del OCyT y a optimizar los recursos asignados a los rubros de compras y suministros. A la vez, se avanzará en la configuración del centro de documentación y en la organización del archivo general a partir de los lineamientos que se definan para ello.

En cuanto al mantenimiento de la casa, se definirá un plan preventivo de mantenimiento que permita mantenerla en óptimas condiciones.

En el área de **gestión humana** se estructurará el subproceso de Salud Ocupacional y Seguridad Industrial (Copaso, vigilancia epidemiológica, brigadas de emergencia, panorama de riesgos); en cuanto a capacitación se realizará la elaboración y coordinación del plan de formación interna (R, Mapas y Redes, EndNote, etc.) y de capacitación externa (maestría, doctorado y cursos especializados); en selección se recopilará una base de datos con candidatos potenciales para el OCyT; y por último en desarrollo se continuará con el proceso de formación para potencializar competencias y disminuir las brechas frente a los perfiles esperados.

A comienzos del año 2011 se puso a consideración de la Junta directiva una propuesta de categorías de salarios y de honorarios para el área de investigación teniendo en cuenta como criterios esenciales: el nivel educativo, la experiencia, y el cargo (niveles de responsabilidad). Esta propuesta precisa los requerimientos para pasar de una categoría a otra, pero no modifica los tres niveles que han existido en el OCyT (investigador A, B y C). Los rangos de las asignaciones mensuales medidas en SMMLV no se modifican sustancialmente respecto de lo aprobado por la Junta Directiva en el 2000, ni lo propuesto por la actual dirección ejecutiva en el año 2009. El mensaje al grupo es claro y contundente en la exigencia en formación en maestría o doctorado para los ascensos en el OCyT.

Tabla 3. Categorías de salarios y honorarios, según niveles de formación, experiencia y cargo

CT	FORMACIÓN	EXPERIENCIA	CARGO	SMMLV	
				MIN	MAX
A	Doctorado	10 años de experiencia específica.	Coordinador Técnico	14	16
			Líder Área Temática	12	14
B1	Maestría	7 años de experiencia específica.	Líder Área Temática	8.0	10.0
B2	Maestría	5 años de experiencia específica.	Coordinador Gestión de la Información	6.0	8.0
C1	Estar cursando por lo menos segundo semestre de Maestría.	3 años de experiencia específica.	Investigador	3.0	6.0
			Ingeniero		
C2	Pregrado	Mínimo 1 año de experiencia en investigación.	Asistente de Investigación	2.3	3.0
	Pregrado	NR	Joven Investigador	2.0	2.3

A la luz de esta propuesta se revisaron los montos de los funcionarios y contratistas directos del área de investigación, con el fin de garantizar que su salario u honorario correspondiera a la categoría de acuerdo a los criterios y requisitos de ésta. Se estableció un régimen de transición para los líderes de área temática con una antigüedad mayor a 8 años de trabajo en el OCyT y que no cumplieran con el requisito de formación; en el que se contempla la homologación de este requisito con la experiencia (específica en investigación o gestión de la CTI), publicaciones y proyectos de investigación coordinados.

4.1 Plan de Formación

El plan de formación 2011-2012 para el área de investigación contempla el apoyo a 11 personas –entre las cuales se incluyen los jóvenes investigadores 2010- para estudios de maestría (con la intención de seguir su formación avanzada) y 7 personas para doctorado, con lo cual se busca potencializar el equipo y lograr la calificación técnica esperada en los descriptivos de cargo. Por otra parte, durante estos dos años se espera poder incorporar 11 jóvenes investigadores con proyectos relacionados con las líneas y áreas de investigación del OCyT. La modalidad de jóvenes en las regiones probada en el 2010, no fue totalmente exitosa.

Tabla 4. Plan de formación

FORMACIÓN	AÑO DE INICIO		
	2010	2011	2012
Maestría	1	9	2
Doctorado	1+1	3	2
Jóvenes Investigadores	3+2	3	8

5 Sostenibilidad Financiera

La sostenibilidad financiera del Observatorio se presenta de manera similar a los años anteriores; por un lado teniendo en cuenta sus diferentes fuentes de ingresos (socios, proyectos y rendimientos financieros) y por otra, los costos fijos de operación.

5.1 Ingresos por cuotas de sostenimiento

La tabla a continuación muestra los aportes de los diferentes tipos de socios, medidos en SMMLV (equivalente a \$535.600 para el 2011). El incremento entre 2010 y 2011, sin Colciencias, se debió principalmente al incremento del 4% en el SMMLV. El aporte de Colciencias para el 2011 será aproximadamente de \$380.000.000, correspondientes a US\$198.000 que provienen del crédito BID-Colciencias, destinados al desarrollo de la misión del Observatorio. Por lo tanto, los ingresos totales por cuotas de sostenimiento ascienden a la suma de \$611.500.000, que representa un incremento del 6,14% respecto del 2010.

Tabla 5. Aportes de socios

Miembro	SMMLV*	Cuota 2011	# Socios	Total	Detalle
Promotor	22	\$ 11.800.000	6	\$ 70.800.000	Andes, Antioquia, Bosque, Cauca, Javeriana, Nacional
Adjunto	18	\$ 9.600.000	3	\$ 28.800.000	Federación, UIS, UPTC
Vinculado	14	\$ 7.500.000	13	\$ 97.500.000	U.Paula Stder, Bucaramanga, Nariño, UDCA; Externado, Pamplona, Pedagógica, Santo Tomás, Sabana, Distrital, Norte, Gob. Risaralda, Rosario
Socios Nuevos	16	\$ 8.600.000	4	\$ 34.400.000	Medellín, UAN, Ocaribe, La Salle
Subtotal				\$ 231.500.000	
Colciencias				\$ 380.000.000	
Total				\$ 611.500.000	

*SMMLV del 2011

535.600

5.2 Ingresos por proyectos

La tabla a continuación nos muestra el portafolio de proyectos con que arranca el OCyT en el 2011, de los 19 proyectos hay seis que están en negociación con las respectivas entidades financiadoras, y dos de estos que están en proceso de formulación y corresponden a proyectos en cabeza del Observatorio en desarrollo del programa de crédito con el BID. Del estimado presentado en noviembre del 2010, el OCyT ha renegociado algunos de ellos (montos, tiempos o suspensión), sin embargo, esto no ha significado una disminución de recursos, sino un incremento. La variación 2010-2011 es del 41%, recursos que apoyarán la operación del instituto. El valor presentado en noviembre fue de \$649,8 millones, contra \$1.143 millones estimados en marzo 2011. En la tabla a continuación se muestra el detalle de ingresos por proyectos, donde los proyectos aprobados más las dos encuestas (15 y 16) son ingresos seguros.

Tabla 6. Portafolio de proyectos – Valor total e ingresos esperados

Nombre del Proyecto	Estado		Valor Total del Proyecto
	Aprobado	Negociación	
1. Ensamblado en Colombia	47.500.000		1.696.269.496
2. Convenio DNP	26.000.000		100.000.000
3. Historia Social e Institucional de Colciencias	147.000.000		501.387.000
4. SIRES	32.300.000		129.183.030
5. Bolívar Fase 2	20.456.781		87.565.000
6. Risaralda		13.000.000	20.000.000
7. Meta		23.838.133	159.000.000
8. Sistemas de informacion	60.000.000		150.000.000
9. Semana de la Ciencia	36.750.000		89.536.648
10. Evolución y Dinámica Industria Manufacturera	106.500.000		181.000.000
11. Caracterizacion de Innovacion EDIT III y IV	62.605.831		118.051.600
12. Estado del arte estudios basados EDIT	14.250.000		15.200.000
13. Innovacion Servicios	35.348.354		147.822.376
14. Innovacion Agro	77.000.000		138.637.997
15. Encuesta de I+D a universidades (1)		70.875.000	283.500.000
16. Encuesta de Percepción Pública de la CyT (2)		132.300.000	529.200.000
17. Elaboración Línea -base de Indicadores de CTI (3)		92.892.000	179.000.000
18. Diagnóstico de capacidades departamentales	81.081.000		147.000.000
19. Caracterizacion de incubadoras		63.310.000	81.555.000
Subtotal Ingresos por Proyectos	746.791.966	396.215.133	4.753.908.147
Total ingresos por Proyectos	1.143.007.099		

Notas:

- (1) Encuesta de I+D, se calcula el 25% de ingresos del valor del proyecto, US\$150.000
- (2) Encuesta de percepción, se calcula el 25% de ingresos del valor del proyecto, US\$280.000
- (3) Por departamento atendido

Los convenios especiales de cooperación suscritos entre Colciencias y el OCyT, con recursos disponibles, son: Cv-009-2002 con una saldo de \$257,9 millones; Cv 054-2010 por \$1.882,7 millones; Cv-145-2008 con \$242,7 millones; Cv 121-2010 (jóvenes investigadores) por \$44,5 millones; y el Cv 341-2010 (sistemas de información) por \$440 millones. Con cargo a estos

recursos en los primeros meses del 2011 fueron aprobados los proyectos 8, 10, 11, 12, 13, 14, 18.

5.3 Presupuesto 2011

El presupuesto de gastos de funcionamiento del Observatorio para el 2011 asciende a la suma de \$1.640 millones, un incremento del 13,96% respecto del 2010.

Tabla 7. Gastos de funcionamiento 2011

Gastos de Funcionamiento	Presupuesto 2010	Presupuesto 2011 v. marzo	Tasa de Variación
Gastos de personal	\$1.030.990.000	\$1.222.302.400	15,65%
• Personal de Administración	\$451.240.000	\$366.835.400	-23,01%
• Personal de Investigación	\$579.750.000	\$855.467.000	32,23%
Gastos Generales y Especiales	\$379.560.000	\$417.167.600	9,01%
Total	\$1.410.550.000	\$1.639.470.000	13,96%

En el presupuesto se destaca la disminución (23%) del presupuesto estimado para personal de administración para el año 2011 en comparación al presupuesto del 2010, esto se debe principalmente al cambio de estilo de contratación del contador, ya que pasó a contratarse por *outsourcing*. Por otro lado el costo de personal de investigación aumentó en un 32%; esto se debe a las mejoras de capacidades de investigación que ha realizado el OCyT con la contratación de 3 nuevos líderes.

Adicionalmente, los gastos generales también aumentaron (9%), lo cual esto se debe poro una parte a la creación de la bolsa para capacitación, que incluye los auxilios educativos, los incentivos por publicaciones y los cursos especiales. Y por otro lado a los costos de mantenimiento de la casa, y al incremento de tiquetes y viáticos para negociación de proyectos. A pesar de la mayor actividad de proyectos, el incremento del equipo de trabajo del OCyT, se destaca el hecho que el aumento en el presupuesto de gastos generales para el 2011 no es sustancial y se mantiene dentro los lineamientos dados por la Junta Directiva y el Comité Financiero.

5.4 Análisis de Sostenibilidad

La tabla de sostenibilidad muestra una variación del 28% en el total de los ingresos respecto de lo estimado para el 2010, que se debe a un incremento en aportes de socios y en los ingresos por proyectos (41%). Muestra de igual manera un incremento leve de los gastos de funcionamiento, teniendo en cuenta que en el 2010 ese monto incluía los proyectos sin financiamiento.

Tabla 8. Sostenibilidad 2011

Ingresos	Sostenibilidad 2010	Marzo 2011	Variación 2010-2011
Aportes de Socios	\$578.300.000	\$611.500.000	5,43%
Ingresos por Proyectos	\$672.394.521	\$1.143.007.009	41,17%
Sub total	\$1.250.694.521	\$1.754.507.009	28,72%
Ingresos Financieros	\$390.000.000	\$384.650.000	-1,39%
Total Ingresos	\$1.640.694.521	\$2.139.157.009	23,30%
Gastos de Funcionamiento	\$1.603.768.000	\$1.639.470.000	2,18%
Excedente	\$36.926.521	\$499.687.009	92,61%

El panorama de desarrollo del OCyT en todos sus frentes, para el 2011 y los años venideros, es realmente muy prometedor, fundamentado con un portafolio importante de proyectos, un equipo de investigación en crecimiento y con mejores niveles de formación, una organización con procedimientos claros, estabilidad financiera, y el compromiso de sus socios para con la institución.