

Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología

Informe de gestión 2008

Presentado a la Asamblea de Socios
17 de marzo de 2009

Tabla de Contenido

Introducción	
I. Gestión Técnica	5
A. Apoyo proyectos en el marco de los Convenios de cooperación suscritos con Colciencias	5
B. Proyectos terminados	5
1. Encuesta de percepción pública de la ciencia y la tecnología – Bogotá.....	6
2. Medición de la inversión nacional en ACTI 2008.....	7
3. Los indicadores de innovación en Colombia: diagnóstico y propuestas para su desarrollo.....	8
4. Escalafonamiento de agentes del Sistema Nacional de Innovación, componente OCyT.....	9
5. Libro de Indicadores de CyT, Colombia 2008.....	10
6. Evaluación de la política nacional de ciencia y tecnología financiada con crédito externo en Colombia 1995-2004 – Estudio de caso Programa Nacional de Ciencia y Tecnología de la Salud.....	11
7. Acompañamiento a la evaluación internacional de los Centros de Investigación de Excelencia - CIE.....	12
C. Proyectos en Ejecución	13
1. Descubrimiento de conocimiento sobre la innovación en Colombia a partir de las encuestas de innovación y desarrollo tecnológico, manufacturera y base ScienTI.....	13
2. Evaluación Maloka 10 años.....	14
C. Difusión de resultados	16
D. Reunión Consejo Científico	19
II. Gestión Administrativa	22
A. Reforma de estatutos	22
B. Sostenibilidad	23
1. Acuerdo de Junta No. 7.....	24
2. Acuerdo de Junta No. 8.....	24
C.	24
D. Recuento reuniones de las instancias de dirección y asesoría	24
III. Gestión Financiera	26
A. Análisis del Balance general	26
1. Activo.....	26
2. Pasivo.....	28
3. Fondo social.....	29
B. Estado de resultados	30
C. Ejecución Presupuestal 2008	31
Ejecución presupuesto costos fijos 2008, por fuente de financiamiento	32
ANEXO 1: Balance General y Estado de Resultados	33

Introducción

El año 2008 fue un año de cierre del proceso de transición del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología - OCyT, iniciado en el 2007. Para ello la Junta Directiva adoptó principalmente dos estrategias encaminadas a resolver las dificultades presentadas, y a focalizar el quehacer del OCyT basándose en las capacidades construidas. La primera de ellas fue la selección de un nuevo director ejecutivo, quien asumió funciones a mediados de mayo, y la segunda fue la aprobación de algunos acuerdos que aseguran hacia futuro el funcionamiento y el financiamiento del OCyT.

El cuanto al proceso de reorientación estratégica del OCyT, el reto en el 2008 fue afianzar el modelo en el seno del equipo de administración e investigación del Observatorio, lo cual se ha logrado satisfactoriamente según se ha podido comprobar en reuniones recientes para discutir la imagen institucional.

En el 2008 se obtuvieron resultados positivos tanto en los aspectos financieros como operativos del OCyT. Es así como se logró cumplir con las metas de sostenibilidad propuestas: a) no disminuir el fondo social respecto del monto de cierre del 2006, de hecho se logró un incremento del patrimonio de \$217, 8 millones de pesos (35,5%), y una menor pérdida respecto del año anterior; b) el financiamiento de una buena parte de los costos de personal a través de la realización de proyectos, las metas de 20% para administración y 80% para personal de investigación se cumplieron así: 22% y 60% respectivamente, y, c) el no excederse en el presupuesto de operación (costos fijos).

En cuanto a la ejecución presupuestal, a 31 de diciembre se había ejecutado el 81.35% del presupuesto general, 106% de gastos de personal administrativo, 74% de personal de investigación y 68% de gastos generales. El no cumplimiento de la meta de financiamiento del personal de investigación, se explica por dos factores. El primero, que la ejecución de los convenios se desarrolló a partir del segundo semestre del año; y, que el Libro de Indicadores, por ser la razón de ser del OCyT, se cubrió, en lo que respecta a personal de planta, con los dineros de aportes de los socios y no con fuente externa.

En relación a la recaudación de los aportes de los socios, de los \$529 millones facturados (incluye Universidad de Medellín como nueva socia), se recaudaron a 31 de diciembre de 2008 \$522 millones (98,67%), y a la fecha \$525,500 millones (99, 33%), ya que la Universidad de Quindío se puso al día. Del total del dinero recibido por parte de los socios se gastaron en el funcionamiento del OCyT \$386,5 millones cifra similar a la pérdida del ejercicio (\$343 millones).

Temas como la estabilidad laboral y el incremento salarial de los investigadores vinculados al OCyT por varios años, junto con las mejoras locativas realizadas a la sede, han contribuido a que prevalezca un excelente clima laboral en un equipo de investigación cada vez más sólido.

De las tareas para el nuevo director ejecutivo, enunciadas en el plan de trabajo 2008, se avanzó en varios frentes, entre los que cabe señalar:

- Atraer nuevos socios aportantes y vincular aliados estratégicos. Esta tarea mostró la necesidad de concretar unas reglas claras en cuanto a la redefinición de categorías de socios, la necesidad de establecer cuotas de sostenimiento y la prioridad de revisar los estatutos principalmente en lo relativo a estos aspectos, estos temas fueron ampliamente discutidos en Junta Directiva, luego de lo cual y con un reglamento de admisión mas claro se logró el ingreso de la Universidad de Medellín como socio

vinculado. Por otra parte, y en relación al tema de las alianzas estratégicas de que trata este punto, se restauró el vínculo con el DANE alrededor del tema de encuestas de innovación.

- Definición de la estructura organizacional, con base en la propuesta elaborada en función de las áreas de investigación y de apoyo. (ver más adelante las acciones tomadas).
- Revisión de modalidades de contratación, categorías de investigadores y rangos salariales, y primas técnicas o por desempeño: los rangos salariales y la posibilidad de establecer primas técnicas o bonificaciones están en revisión en este momento; la definición de indicadores de desempeño esta obviamente asociada a esta revisión.
- Análisis de sostenibilidad financiera del OCyT: se reflejó en el cálculo de la cuota anual de afiliación aprobada por la Junta Directiva el pasado mes de noviembre.

Para el 2009 la Dirección Ejecutiva se trabajará en los siguientes aspectos:

- Mejorar el manejo de la información y las comunicaciones: página web, centro de documentación, boletines periódicos, serie documentos de trabajo, etc.
- Definición de criterios para la formulación, evaluación y aprobación de proyectos de investigación.

También está pendiente la elaboración del reglamento del Consejo Científico, la cual es responsabilidad de sus miembros y se irá adelantando a medida que este ente se reúna.

Para la consolidación de la imagen institucional, estamos trabajando con el diseñador Juan Ricardo Rodríguez, con quien se ha venido revisando entre otros el rediseño de la página web y de la papelería, los diseños de carátulas de libros y de documentos de trabajo, y las plantillas de documentos, boletines y presentaciones.

Para la conmemoración de los 10 años del OCyT, se tiene previsto el lanzamiento del Libro de indicadores 2008 que se estará haciendo en el mes de marzo, al cierre de la Asamblea de General de Asociados, y de ser posible la reunión en pleno del Consejo Científico a mediados del año.

I. Gestión Técnica

Durante el 2008 en el Observatorio se trabajó en dos frentes relacionados con la gestión técnica: el primero, la depuración de las bases de datos, que se constituye en el cimiento para la consolidación del sistema de información del OCyT; y el segundo, la construcción de series de tiempo correspondiente al periodo 2000-2007 para la mayor parte de los indicadores, las cuales se irán actualizando año a año. Para lograr este objetivo se han procesado y validado las bases de datos originales suministradas por diferentes entidades (e.g. Colciencias) y se han documentado los procedimientos (metodológicos y conceptuales) para el tratamiento de la información. Estas series de tiempo y su futura actualización son elementos indispensables en la construcción del sistema de información del Observatorio. Adicional a estos dos frentes de trabajo se hizo una depuración del centro de documentación, conservando en el únicamente los títulos de libros y revistas que son centrales a la labor del OCyT.

En cuanto al tema de capacitación, tres funcionarios del OCyT asistieron al curso de matemáticas aplicadas a la información dictado por el Dr. Xavier Polanco en la Universidad del Rosario. De otro lado a lo largo del 2008 el estadístico Edgar Bueno ofreció una capacitación sobre fundamentos de estadística a todos los investigadores del OCyT.

A. Apoyo proyectos en el marco de los Convenios de cooperación suscritos con Colciencias

Se suscribieron con Colciencias dos convenios: CV 145-2008 y CV 146-2008, por \$730 y \$819 millones de pesos respectivamente, el primero para el financiamiento de proyectos y actividades misionales y el segundo para la realización de evaluaciones de programas, políticas y centros de CTI. Igualmente, Colciencias realizó una adición por \$139 millones de pesos al CV 151-2007 (con su respectiva prórroga en tiempo), para el apoyo del proyecto de medición del gasto de CTI (dineros del DNP) y la publicación de los resultados de la encuesta de percepción de la CTI en Bogotá. El CV 150-2007 se prorrogó por 12 meses para finalizar la ejecución de las actividades allí propuestas y de los recursos disponibles.

Los convenios contemplan la existencia de un comité compuesto tanto por funcionarios de Colciencias como del OCyT, entre cuyas funciones estará, la definición del plan operativo y el seguimiento a los convenios. Adicionalmente, Colciencias designará un supervisor para cada uno de los proyectos aprobados. De estos recursos ya se autorizaron \$330 millones para la actualización de las cifras y series sobre CTI y \$450 millones para el proyecto "Caracterización de centros de investigación y desarrollo tecnológico".

B. Proyectos terminados

A continuación se presenta el listado de los proyectos que se terminaron el año 2008, seguida de un resumen de cada proyecto con sus objetivos, resultados obtenidos y la ejecución financiera a 31 de diciembre 2008. En algunos casos quedan algunos dineros por ejecutar, porque falta cancelar algunos servicios ya contratados.

Nombre del Proyecto	Fecha Inicio	Fecha Fin	Estado
1. Encuesta de Percepción de Bogotá	Septiembre 2007	Diciembre 2008	Finalizado
2. Medición de la inversión nacional en ACTI	Abril 2008	Febrero 2009	Finalizado

2008			
3.	Estado del arte de indicadores de innovación	Mayo 2008	Diciembre 2008 Finalizado
4.	Escalafonamiento de agentes de innovación, componente OCyT	Abril 2007	Junio 2008 Finalizado
5.	Libro de indicadores C&T Colombia 2008	Abril 2008	Enero 2009 Finalizado
6.	Evaluación de la política nacional de CyT financiada con crédito externo en Colombia 1995-2004		Enero 2009 Finalizado
7.	Acompañamiento a la evaluación internacional de los centros de investigación de excelencia	Octubre 2008	Diciembre 2008 Finalizado

Adicional a lo anterior, se coordinó para la Universidad Industrial de Santander y UNIRED, el proceso de evaluación de los proyectos presentados en la convocatoria para apoyar la innovación en Santander, realizada con el apoyo de Colciencias, Ecopetrol y el Departamento de Santander. Dentro de este proceso, se remitieron a evaluación por pares, 12 proyectos de investigación aplicada en muy diversas temáticas (agroindustria, energía, salud, industria). Por este servicio, la UIS reconoció al OCyT la suma de \$1.300.000, monto adicional al pago de los pares evaluadores. Si bien el proyecto no encaja dentro del área misional del OCyT, sirvió como instrumento para consolidar la relación con uno de nuestros socios, a través de la prestación de servicios especializados.

1. Encuesta de percepción pública de la ciencia y la tecnología – Bogotá

PROYECTO			
Línea de Investigación	Apropiación social de la ciencia y la tecnología		
Nombre del Proyecto	<i>Encuesta de percepción pública de la ciencia y la tecnología, Bogotá</i>		
Fecha de Inicio	Septiembre de 2007	Fecha Finalización	Diciembre de 2008
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	\$140.383.380	Valor Ejecutado Recursos para OCyT	\$118.725.729 \$43.083.380
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	Redes-RICyT; FECyT; FAPESP; OEI; CONACYT; SENACYT; Ministerio de Ciencia y Tecnología de Venezuela; Infométrica Ltda		
Líder del Proyecto	Sandra Daza	Equipo de Trabajo	Sandra Daza; John Reyes; Javier Guerrero; Maritza Reyes e Infométrica Ltda
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Indagar sobre la percepción pública de la ciencia y la tecnología de los bogotanos a través de un instrumento comparable con otras ciudades iberoamericanas.		
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Poner a prueba algunas formas de pregunta sobre asuntos que habitualmente no son incluidos en este tipo de encuestas. 2. Realizar un análisis etnográfico que complemente los resultados de la encuesta. 3. Aportar en la discusión sobre el Manual iberoamericano de indicadores de cultura científica y 		

	4. percepción pública. 4. Convocar a un grupo de expertos para realizar la interpretación de los resultados de la encuesta.	
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN
1. Informe de avance de la etapa de diseño y piloto		Enero de 2008
2. Informe final para Colciencias sobre los resultados de la encuesta.		Junio de 2008
3. Invitación pública para el análisis de resultados		Septiembre de 2008
4. Página web con resultados descargables		Diciembre de 2008
5. Libro de resultados		Febrero de 2009
Estrategia de divulgación	Se han realizado varias presentaciones sobre los resultados de la encuesta y se planea seguir haciéndolo en varias entidades y escenarios donde el tema resulta de interés. Igualmente, la web fue diseñada con el propósito de que cualquier interesado en el tema pueda tener los insumos para descargar la información y utiliza.	

2. Medición de la inversión nacional en ACTI 2008

PROYECTO			
Línea de Investigación	Insumos – Inversión en ACTI		
Nombre del Proyecto	<i>Medición de la inversión nacional en ACTI 2008</i>		
Fecha de Inicio	Abril de 2008	Fecha Finalización	Febrero de 2009
Estado	Activo		
Valor Total del Proyecto	\$167.018.184	Valor Ejecutado Recursos para OCyT	\$142,021,715 \$87.290.985
Entidades Financiadoras	Colciencias – DNP		
Entidades Participantes	OCyT, Colciencias, DNP		
Líder del Proyecto	Jorge Lucio	Equipo de Trabajo	Jorge Lucio, Mónica Salazar, Gloria Perea, Iván Malaver, Edgar Bueno, Edwin Bernal, Jaime Lozano
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivos General	Completar la serie de inversión en ACTI calculada en el año 2007.		
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Revisar, en las entidades encuestadas en 2007, la información de 2006 e incluir la de 2007 2. Contactar a las entidades que no respondieron la información en la primera fase del proyecto, para garantizar la información de la serie completa 3. Hacer un convenio con el MEN – SNIES, con el ánimo de tener acceso directo a la información de inversión en ACTI de las IES 4. Avanzar hacia la medición de la inversión en ACTI de las entidades territoriales. Garantizar, por lo menos, la información de Bogotá, D.C., Antioquia y Valle 5. Incluir en el cálculo la información obtenida de la EDIT III (2005, 2006) y de la EDIT para el sector de servicios. 		
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN	
1. Talleres de inducción, capacitación y socialización sobre inversión en ACTI dictados en Bogotá, Bucaramanga, Cali y Barranquilla a entidades públicas nacionales; centros de investigación, hospitales y clínicas; entidades de educación superior y		Junio a Octubre de 2008	

entidades públicas territoriales		
2.	Series de Inversión en ACTI 2000 – 2007, por sectores ejecutores y financiadores, tipo de ACTI, tipo de inversión (corriente o capital), ejecución por entidades territoriales, ejecución de I+D por áreas de la ciencia. – Información inicial para libro de indicadores	Diciembre de 2008
3.	Series definitivas	Enero de 2009
4.	Publicación resultados	Febrero de 2009
Estrategia de divulgación	Información lista para ser publicada en el libro de indicadores 2007.	
OBSERVACIONES		
<p>El objetivo general del proyecto se cumplió de manera satisfactoria, aunque algunos objetivos específicos no fueron posibles de realizarlos completamente. Por ejemplo en cuanto al convenio con el MEN, a pesar de que se hicieron varias reuniones con ese propósito, este no se pudo suscribir, ni de hecho obtener la información de universidades a través del SNIES. En la junta directiva del OCyT las universidades socias solicitaron ser encuestadas directamente. Cumpliendo con ese mandato, se realizó, en julio de 2008, un taller con 27 IES (16 de investigación y el resto de asociadas al OCyT), se les envió el formato de la encuesta y el respectivo instructivo. Sin embargo, a diciembre de 2008, únicamente habían respondido de manera parcial 10 IES. El objetivo específico número 4 no se pudo cumplir debido a que la estrategia planteada para recoger la información de las entidades territoriales, con el apoyo de las universidades locales, no dio resultado. Si bien se realizaron 4 talleres en diferentes departamentos, no fue posible acceder a la información. La información de entidades territoriales solo está disponible en la medida en que las entidades ejecutoras las referencian como financiadoras. La información del sector empresarial, basada en las encuestas de innovación, no fue posible actualizarla ya que los resultados de la EDIT III aún no han sido reportados por el DANE.</p>		

3. Los indicadores de innovación en Colombia: diagnóstico y propuestas para su desarrollo

PROYECTO			
Línea de Investigación	Innovación		
Nombre del Proyecto	<i>Los indicadores de innovación en Colombia: diagnóstico y propuestas para su desarrollo</i>		
Fecha de Inicio	Mayo de 2008	Fecha Finalización	Diciembre de 2008
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	\$52.778.798	Valor Ejecutado (comprometido)	\$51.286.078
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	OCyT y Universidad Javeriana		
Líder del Proyecto	OCyT	Equipo de Trabajo	OCyT: Marisela Vargas, Mónica Salazar, Miguel Antonio Torres; Grupo Cinco-PUJ: Florentino Malaver
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Efectuar una revisión crítica de los avances y tendencias internacionales en los indicadores de innovación, y analizar los ejercicios de medición de la innovación en Colombia, con el fin de evaluar sus avances relativos y elaborar propuestas para su desarrollo, en particular, los		

	formularios de recolección de la información.	
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Identificar los principales avances conceptuales y metodológicos en los indicadores de innovación en el ámbito internacional. 2. Identificar en los procesos de medición de la innovación en Colombia, los rasgos característicos de los conceptos, los instrumentos de medición y los indicadores utilizados. 3. Contrastar la experiencia nacional con las internacionales, para establecer los avances relativos en los procesos de medición de la innovación en el país. 4. Elaborar propuestas para el desarrollo de los indicadores y los procesos de medición de la innovación en Colombia. 	
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN
1.	Documento sobre el estado del arte en los procesos de medición en industria	Junio de 2008
2.	Documento Síntesis de la Experiencia Colombiana en industria	Julio de 2008
3.	Documento de Balance sobre el estado de desarrollo de la medición de la innovación en Colombia en industria	Julio de 2008
4.	Propuesta de instrumento de captura y sus correspondientes indicadores de innovación, para el caso de la industria	Diciembre de 2008
5.	Documento sobre el estado del arte en los procesos de medición en servicios	Octubre de 2008
6.	Documento Síntesis de la Experiencia Colombiana en servicios	Octubre de 2008
7.	Documento de Balance sobre el estado de desarrollo de la medición de la innovación en Colombia en servicios	Noviembre de 2008
8.	Propuesta para el desarrollo de los indicadores de innovación, para el caso de servicios	Diciembre de 2008
9.	Informe final consolidado	Febrero de 2009
Estrategia de divulgación	Documentos mencionados anteriormente. Está pendiente la definición de los mecanismos de divulgación y socialización de los resultados con el fin de elevar su impacto	

4. Escalafonamiento de agentes del Sistema Nacional de Innovación, componente OCyT

PROYECTO			
Línea de Investigación	Innovación		
Nombre del Proyecto	<i>Escalafonamiento de agentes del Sistema Nacional de Innovación</i>		
Fecha de Inicio	Abril de 2007	Fecha Finalización	Junio de 2008
Estado	Terminado		
Valor Total del Proyecto	\$80.840.000	Valor Ejecutado (comprometido)	\$76.998.934
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	Colciencias y OCyT		
Líder del Proyecto	OCyT	Equipo de Trabajo	OCyT: Mónica Salazar, Marisela Vargas; Grupo Cincco: Florentino Malaver; Colciencias: Iván Montenegro
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Diseñar un módulo para registrar, analizar e interpretar información útil para la evaluación de la dinámica de los centros de desarrollo tecnológico (CDT) y las incubadoras de empresas de base tecnológica (IEBT), con fines de política.		

Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elaborar un marco conceptual en el que se identifiquen la definición, papel y funciones de los CDT y las IEBT en el contexto del SNCTI y la política pública. 2. Diseñar y desarrollar criterios e indicadores para caracterizar los recursos, actividades y productos de los CDT y las IEBT. 3. Definir tipologías de los CDT y las IEBT que permitan identificar perfiles de los mismos. 4. Diseñar el módulo de registro de información de los CDT y las IEBT. 5. Acompañar el proceso de diseño del aplicativo informático. 6. Realizar un primer ejercicio piloto de consecución, procesamiento y análisis de la información colectada y registrada en la herramienta informática diseñada. 	
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN
1. Documento con el marco conceptual para identificar la definición, papel y funciones de los CDT y las IEBT en el contexto del SNCTI y la política pública.		Enero de 2008
2. Documento con el diseño y desarrollo de criterios e indicadores para caracterizar los recursos, actividades y productos de los CDT y las IEBT y con la definición de tipologías de ellos que permitan identificar perfiles de los mismos.		Febrero de 2008
3. Documento con el diseño del módulo de registro de información de los CDT y las IEBT.		Marzo de 2008
Estrategia de divulgación	<ol style="list-style-type: none"> 1. Documentos mencionados anteriormente. 2. Participación en la socialización del sistema (opcional: a juicio de Colciencias). 	
OBSERVACIONES		
El logro de los objetivos 5 y 6 depende de la decisión de Colciencias, en cuanto a los cambios a introducir a InstituLAC.		

5. Libro de Indicadores de CyT, Colombia 2008

PROYECTO			
Línea de Investigación			
Nombre del Proyecto	<i>Indicadores de Ciencia y Tecnología, Colombia 2008</i>		
Fecha de Inicio	Abril de 2008	Fecha Finalización	Enero de 2009
Estado	Terminado		
Valor Total del Proyecto	\$116.285.462 (para libros 2007 y 2008)	Valor Ejecutado	\$73.963.238
Entidades Financiadoras	Colciencias, OCyT		
Entidades Participantes	OCyT		
Líder del Proyecto	Mónica Salazar	Equipo de Trabajo	Equipo OCyT: Mónica Salazar, Jorge Lucio, Diana Usgame, Marisela Vargas, Sandra Daza, Giovanni Usgame, Iván Malaver, Javier Guerrero, Jorge Charum Colaboradores: Jenny Marcela Sánchez (U. Nacional) y Diego Chavarro (U. Andes)
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Actualizar los indicadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación y divulgar información de calidad sobre la dinámica de la ciencia y tecnología en el país con claridad metodológica y conceptual.		

Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Proveer información que pueda ser útil para orientar las decisiones de los actores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación 2. Alcanzar un amplio público que se interese por el estado de la ciencia y la tecnología en Colombia 3. Mejorar las metodologías hasta el momento utilizadas para la construcción de los indicadores. 4. Elaborar series de tiempo para los indicadores más importantes
RESULTADOS	
FECHA OBTENCIÓN	
Libro de indicadores impreso y distribuido	Marzo de 2009
Estrategia de divulgación	Distribución a todas las universidades del país, a cerca de 30 instituciones universitarias, a bibliotecas y centros de documentación nacionales y extranjeros, a entidades del gobierno central, a los socios del OCyT, entre otros. Existe una base de datos con más de 500 instituciones y/o investigadores nacionales y extranjeros a los cuales se les enviará.

6. Evaluación de la política nacional de ciencia y tecnología financiada con crédito externo en Colombia 1995-2004 – Estudio de caso Programa Nacional de Ciencia y Tecnología de la Salud

PROYECTO			
Línea de Investigación	Evaluación		
Nombre del Proyecto	<i>Evaluación de la política nacional de ciencia y tecnología financiada con crédito externo en Colombia 1995-2004 – Estudios de caso</i>		
Fecha de Inicio	Noviembre de 2005	Fecha Finalización	Mayo 2008
Estado	Finalizado, acta liquidación (febrero 2009)		
Valor Total del Proyecto	\$18.000.000	Valor Ejecutado	\$18.000.000 (OCyT, \$5.425.175)
Entidades Financiadoras	Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología		
Entidades Participantes	OCyT		
Líder del Proyecto	Eugenio Llanos	Equipo de Trabajo	Eugenio Llanos, Adriana Silva, Andres Bernal.
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Evaluar los resultados globales de la política científica financiada con endeudamiento externo (crédito BID 875/OC-CO).		
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diseñar y aplicar una metodología que integre en un solo proceso los actores y las acciones inscritos en la planeación y ejecución de la política científica; los grupos de investigación beneficiados por el financiamiento y sus formas de organización del trabajo; los resultados finales del proceso y su uso por la sociedad; los dispositivos de contabilidad y de control de calidad de la producción científica; y los resultados globales del proceso. 2. Identificar el flujo monetario, según sus usos, de los recursos provenientes del préstamo BIDIII y ejecutado por los programas estudiados. 3. Reconocer las dinámicas, roles y participación institucionales en los procesos de toma de decisiones en el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología como organismo que orienta a política científica nacional como mecanismo de vinculación entre la política nacional de desarrollo y la política científica. 4. Reconocer las dinámicas, roles y participación institucionales en los procesos de toma de decisiones en el Consejo del Programa Nacional de Ciencia y Tecnologías Agropecuarias y en 		

	<p>el Consejo del Programa Nacional de Ciencia y Tecnologías de la Salud como organismos que señalan el camino que debe seguir la investigación en el país en estas áreas.</p> <p>5. Identificar las relaciones entre los lineamientos generales de política en ciencia y tecnología en Colombia y las acciones emprendidas por estos consejos.</p> <p>6. Identificar y representar las redes institucionales tejidas en los procesos de diseño e implementación de la política científica nacional en esos tres Consejos.</p>	
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN
1. Primer informe de avance		Mayo de 2006
2. Informe parcial de avance		Febrero 2007
3. Informe final		Mayo de 2008
OBSERVACIONES		
<p>Notas: El estudio de caso sobre el Programa Nacional de Ciencia y Tecnología Agropecuaria no se llevó a cabo, pero la Fundación dio por recibido el informe final a satisfacción. El informe fue evaluado y el concepto remitido al OCyT. Buena parte de la demora en la ejecución del proyecto, se debió a los tiempos que se tomó la Fundación en evaluar los informes.</p>		

7. Acompañamiento a la evaluación internacional de los Centros de Investigación de Excelencia - CIE

PROYECTO			
Línea de Investigación	Evaluación		
Nombre del Proyecto	<i>Acompañamiento a la evaluación internacional de los Centros de Investigación de Excelencia GEBIX, CEIBA y ODECOFI</i>		
Fecha de Inicio	Octubre de 2008	Fecha Finalización	Diciembre de 2008
Estado	Finalizado		
Valor Total del Proyecto	\$127.320.000	Valor Ejecutado	\$113.917.156 (OCyT \$16.252.032 aprox.)
Entidades Financiadoras	Colciencias		
Entidades Participantes	Colciencias - OCyT		
Líder del Proyecto	Mónica Salazar	Equipo de Trabajo	Jaime Lozano, Diana Usgame, Giovanni Usgame
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Acompañar la evaluación del cumplimiento de los objetivos y las metas de los centros de investigación de excelencia que están finalizando sus segundo año de apoyo		
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Suministrar información a los evaluadores 2. Acompañar a los evaluadores en sus visitas a los centros. 3. Conocer la experiencia de los centros para alimentar el proyecto de caracterización de centros autónomos de investigación y desarrollo tecnológico. 4. Proponer indicadores de línea base para la evaluación. 		
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN	
Reporte de indicadores de producción científica		Diciembre de 2008	
Informe final		Marzo de 2009	

ESTRATEGIA DE DIVULGACIÓN	
Presentación de los indicadores a los pares evaluadores.	
OBSERVACIONES	
Los aspectos a evaluar por parte de los pares internacionales son:	
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Productividad científica de los grupos integrantes del Centro, el impacto de sus publicaciones ▪ Estudiantes formados o en formación, bajo la dirección de investigadores asociados al CIE, tanto a nivel de maestría como doctorado. ▪ Colaboración entre los diferentes grupos que integran el CIE. ▪ Cooperación con grupos de investigación en otros países. ▪ Alianzas y colaboraciones con el sector productivo o con los usuarios potenciales de los resultados de las investigaciones. 	

C. Proyectos en Ejecución

1. Descubrimiento de conocimiento sobre la innovación en Colombia a partir de las encuestas de innovación y desarrollo tecnológico, manufacturera y base ScienTI

PROYECTO			
Línea de Investigación	Innovación		
Nombre del Proyecto	<i>Descubrimiento de Conocimiento sobre la Innovación en Colombia a partir de las Encuestas de Innovación y Desarrollo Tecnológico, la Encuesta Anual Manufacturera y la base de datos ScienTI</i>		
Fecha de Inicio	Febrero de 2007	Fecha Finalización	Agosto de 2009
Estado	En ejecución		
Valor Total del Proyecto	\$384.759.000. Aporte de Colciencias: \$153.516.000	Valor Ejecutado (comprometido) del aporte de Colciencias	\$100.694.296
Entidades Financiadoras	Colciencias, Universidad Nacional sede Medellín, Universidad Pontificia Bolivariana, Pontificia Universidad Javeriana, OCyT		
Entidades Participantes	Colciencias, Universidad Nacional sede Medellín (UN), Universidad Pontificia Bolivariana (UPB), Pontificia Universidad Javeriana Bogotá (PUJB), OCyT		
Líder del Proyecto	Universidad Nacional sede Medellín: Jorge Robledo	Equipo de Trabajo	OCyT: Marisela Vargas; Grupos de investigación de la UN, la UPB y la PUJB (Grupo Cincco)
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Mejorar el conocimiento del SNI a partir de las Encuestas de Innovación y Desarrollo Tecnológico, la Encuesta Anual Manufacturera y la base de datos ScienTI, mediante la aplicación de la estadística y el descubrimiento del conocimiento.		
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluar las fuentes de información, respecto a las posibilidades y limitaciones que poseen para construir una bodega de datos que permita responder preguntas de interés investigativo. 2. Desarrollar un procedimiento de integración de las fuentes de información para construir una bodega de datos que posibilite el análisis mediante la aplicación de técnicas de Estadística y Minería de Datos. 3. Desarrollar un modelo de análisis de la bodega de datos que permita aplicar las técnicas de 		

	<p>Estadística y Minería de Datos.</p> <p>4. Presentar de los resultados obtenidos de los procesos anteriores, de una manera que facilite su visualización e interpretación.</p> <p>5. Obtener conclusiones desde una perspectiva teórica y aplicada.</p> <p>6. Elaborar recomendaciones sobre las fuentes de información para mejorar las posibilidades que abren al análisis de los sistemas y procesos de innovación.</p>	
PRODUCTOS ESPERADOS		FECHA OBTENCIÓN
1.	Libro con los resultados obtenidos.	Agosto de 2009
2.	Artículos en revistas indexadas.	Octubre de 2009
3.	Bases de datos – Bodega de datos.	Agosto de 2009
4.	Modelo de integración de los datos.	Agosto de 2009
5.	Procedimiento de análisis de los datos.	Agosto de 2009
Resultados del OCyT (publicaciones)		Fecha Obtención
1.	Sierra, J., Malaver, F. y Vargas, M. (2008). "Finanzas e innovación en Colombia: un análisis desde la EIByC", en el Primer Congreso Internacional de Gestión Tecnológica e Innovación, Universidad Nacional de Colombia, 14 y 15 de agosto.	Agosto de 2008
2.	Sierra, J., Malaver, F. y Vargas, M. (2008). "Finanzas e innovación en Colombia", en 8th Finance International Conference, Universidad Tecnológica de Bolívar, Cartagena, 1-3 de octubre.	Octubre de 2008
3.	Sierra, J., Malaver, F. y Vargas, M. (2008). "Finanzas, innovación y política en Colombia".	Diciembre de 2008
Estrategia de divulgación	<ul style="list-style-type: none"> • Libro con los resultados. • Artículos. • Ponencias. 	
OBSERVACIONES		
<p>Observación: El grupo de Medellín también ha elaborado varias ponencias, presentadas en eventos nacionales e internacionales.</p> <p>El proyecto ha tenido varias dificultades, principalmente en el acceso a los datos, particularmente los de la Segunda Encuesta de Innovación y de ScienTI, así como a la documentación asociada al diseño y la estructura de las bases de datos correspondientes. Esto ha limitado la integración de la bodega de datos y su posterior explotación. Ante esta situación se solicitó una prórroga a Colciencias por 6 meses, la cual fue aprobada, extendiéndose el periodo de ejecución hasta el 21 de agosto de 2009.</p> <p>Cabe advertir que, ante las dificultades señaladas, el equipo de Bogotá ha trabajado con la base de datos de la EIByC, encuesta realizada por el OCyT y la CCB, y, en particular, ha analizado la relación innovación y finanzas, como un ejercicio de aplicación de las técnicas KDD.</p>		

2. Evaluación Maloka 10 años

PROYECTO			
Línea de Investigación	Apropiación social de la ciencia y la tecnología		
Nombre del Proyecto	<i>Evaluación Maloka, 10 años</i>		
Fecha de Inicio	Agosto de 2008	Fecha Finalización	Marzo de 2009
Estado	En curso		
Valor Total del Proyecto	\$32.520.000	Valor Ejecutado	\$25.295.714

Entidades Financiadoras	Colciencias, Maloka		
Entidades Participantes	Universitat Overta de Catalunya, Maloka y OCyT		
Líder del Proyecto	Patricia Castellanos	Equipo de Trabajo	Patricia Castellanos, Universitat Overta de Catalunya OCyT: Sandra Daza; John Reyes y Maritza Reyes Maloka: Sigrid Falla y Mayali Tafur
DESCRIPCIÓN Y AVANCE			
Objetivo General	Analizar el papel de las estrategias más significativas de Maloka en la apropiación social de la ciencia, la tecnología y la innovación con base en sus estrategias y programas, y en la relación con sus principales actores y con los objetivos señalados en los estatutos de la institución. De esta manera se aporta conocimiento a la percepción pública de la ciencia desde una de las estrategias que más apoyo ha recibido por parte de Colciencias en los últimos 10 años.		
Objetivos Específicos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Estudiar las estrategias y programas elaborados por Maloka de acuerdo al contexto y con base en la periodización del centro. 2. Elegir las estrategias más significativas de Maloka para poder 3. Conocer el impacto de Maloka en los niveles económico, social, político e interno 4. Construir un sistema de evaluación que se adapte a las necesidades de la entidad y que cuente con un equipo multidisciplinario ajustado a este estudio 5. Sentar un precedente sobre la necesidad de realizar este tipo de estudios no sólo desde la institución, sino como parte de la política de Colciencias como principal financiador en los recursos empleados en la apropiación social de la ciencia, la tecnología y la innovación. 		
RESULTADOS		FECHA OBTENCIÓN	
1.	Informe de avance dirigido a Maloka para ser revisado y enviado a Colciencias	Diciembre de 2008	
2.	Informe final para presentar a Colciencias y a la junta directiva de Maloka.	Marzo de 2009	
3.	Ponencia para ser presentada en la XI reunión de RedPoP (Ya se hizo envío del resumen de ponencia en noviembre pasado)	Mayo de 2009	
4.	Ponencia para ser presentada en el Mid term del Public Communication of Science and Technology (PCST) que se llevará a cabo en Cartagena-Colombia	Septiembre de 2009	
5.	Artículo para ser enviado a una revista nacional sobre museos o apropiación social de la ciencia	Abril de 2009	
Estrategia de divulgación	Considerando que es un proyecto de evaluación los resultados serán presentados a las dos entidades financiadoras. No obstante los resultados en términos metodológicos serán presentados en el marco de las dos reuniones más importantes que se realizan sobre el tema (RedPOP y PCST)		

A la fecha tenemos dos situaciones especiales con proyectos que se realizaban conjuntamente con la Corporación CT&S, "Escalafonamiento de agentes de innovación" y "Servicol", apoyados por Colciencias. Los proyectos se encuentran suspendidos debido a que no se ha podido llegar a acuerdos con Colciencias sobre los desarrollos informáticos pendientes (labor a cargo de la Corporación CT&S). Los componentes conceptuales a cargo del Observatorio se cumplieron a cabalidad y se entregaron los respectivos informes. Recientemente el OCyT elaboró un informe sobre el estado actual de los proyectos para Colciencias, quien debía contestar un derecho de petición sobre los mismos. Por otra parte, con relación al proyecto "Escalafonamiento" le hemos solicitado a CT&S el reintegro del anticipo no gastado, y estamos pendientes de hacer lo mismo para el caso de Servicol, y así poder liquidar los contratos respectivos que se encuentran vencidos.

C. Difusión de resultados

La difusión de resultados de proyectos y actividades del Observatorio se ha hecho tanto participando en eventos científicos como publicando los resultados. En cuanto a publicaciones, se han hecho avances importantes en cuanto al diseño y contenido de los boletines periódicos de información "Barómetros", de los cuales se espera publicar 4 números en el 2009 –en el 2008 no se publicó ningún número, los primeros son sobre inversión en CTI y percepción social de la CyT, que deberán lanzarse en el primer semestre del año.

Aparte de la publicación del libro de Indicadores de CyT versión 2008, estamos próximos a publicar el libro con los resultados y análisis de la Encuesta de percepción pública de la CyT en Bogotá, el cual de los siete que contiene, seis son contribuciones de expertos nacionales vinculados a diversas instituciones, y el capítulo inicial a cargo de Sandra Daza investigadora del OCyT.

Las iniciativas más importantes en materia de divulgación se refieren a la actualización de la página web, la hoja de vida institucional, y la información de grupLAC; todos medios que nos ayudan a hacer más visible el OCyT. Esto será complementado de un rediseño de la página web, y el diseño de carátulas de libros y documentos de trabajo para promover una imagen institucional clara del OCyT.

Por el lado de participación en eventos, los investigadores del Observatorio participaron (en la mayoría de los casos invitados por las entidades organizadoras) en diversos escenarios nacionales e internacionales, listados a continuación.

Eventos internacionales	Entidad	Ciudad	Fecha	Ponencia	Funcionario
Congreso ciudadanía y políticas públicas en ciencia y tecnología	FECyT	Madrid, España	5 - 8 de febrero	Coordinadora mesa de percepción pública de la ciencia	Sandra Daza
Taller "Cultura científica: o desafío dos indicadores".	FAPESP	Campinas, Brasil	9 - 11 de abril	El estado de la investigación y la medición de la cultura científica en Colombia	Sandra Daza
Congreso internacional de información INFO 2008.	Instituto de información científica y técnica de Cuba	La Habana, Cuba	21 - 25 de abril	Estudio de vigilancia tecnológica para la elaboración de la agenda de investigación y desarrollo tecnológico de la cadena colombiana de la tilapia	Diana Usgame
VII Esocite Jornadas Latino-Americanas de la Ciencia y la Tecnología	Esocite	Rio de Janeiro, Brasil	28 - 30 de mayo	Ciencia, tecnología y sociedad: una visión desde Colombia	Mónica Salazar (invitada especial)
IV Taller Iberoamericano de Indicadores de la Sociedad del Conocimiento	RICyT, CIES	Lisboa-Portugal	11 y 12 de septiembre		Mónica Salazar (invitada)
Prime Conference 2008	PRIME -	Ciudad de	20 -28 de	Canada & Colombia: Two	Mónica

Eventos internacionales	Entidad	Ciudad	Fecha	Ponencia	Funcionario
"Europe-Latin America Conference on Science and Innovation Policy"	Universidad Autónoma de México	México	septiembre	approaches to the role of regions and networks in research and innovation policy	Salazar
Segundo seminario internacional sobre armonización de indicadores de ciencia, tecnología e innovación	RICyT	Ciudad de México	5 - 7 de noviembre	Colombia: indicadores sobre inversión y personas dedicado a actividades de CTI Los procesos de medición de la innovación: una comparación entre América Latina y Europa	Mónica Salazar - Ponente Jorge Lucio – Participante
Percepción de los jóvenes sobre la ciencia y la profesión científica.	OEI - RICyT	Lisboa, Portugal	27 - 28 de noviembre	Miembro del grupo de discusión	Sandra Daza
Primera reunión del plan prospectivo estratégico (PPE) en educación superior para la transformación productiva y social de los países de CAB	Organización del Convenio Andrés Bello y Colciencias	Santo Domingo, Rep. Dominicana	27 - 28 de noviembre		Mónica Salazar, Moderadora grupos de trabajo
Tercer Seminario Regional "Los grandes retos en innovación y comercio para la región centroamericana"	INCAE Business School	Alajuela, Costa Rica	02 - 05 de diciembre	Los procesos de medición de la innovación: una comparación entre América Latina y Europa	Mónica Salazar

Eventos nacionales	Entidad	Ciudad	Fecha	Ponencia	Funcionario
Cátedra abierta: Biblioteca y Sociedad.	Universidad de Antioquia	Medellín	6 de marzo	Políticas para la apropiación social de la ciencia y la tecnología en Colombia 1990-2008	Sandra Daza
Primer Congreso Internacional de Gestión Tecnológica e Innovación.	Universidad Nacional de Colombia	Bogotá	14 - 15 de agosto.	Finanzas e innovación en Colombia: un análisis desde la EIByC.	Marisela Vargas
XVII Convención científica nacional	ACAC	Neiva	24 - 26 septiembre		Diana Usgame, participante

Eventos nacionales	Entidad	Ciudad	Fecha	Ponencia	Funcionario
Semana de la CTI en Santander	UNIRED, UIS, UNAB, UPB	Bucaramanga	20 - 24 octubre	Indicadores y estadísticas de CTI	Mónica Salazar
Foro Conciencia Abierta.	Maloka – SECAB - Colciencias	Bogotá D.C.	27 - 30 de octubre	Miembro del comité académico	Sandra Daza
Primer Foro Latinoamericano de Servicios: Innovación en servicios.	Cámara de Comercio de Bogotá	Bogotá	4 de noviembre	Innovación en el sector de servicios	Marisela Vargas
Socialización de Estudios Prospectivos y de Vigilancia	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Bucaramanga	25 - 26 septiembre	Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	Giovanni Usgame
Socialización de Estudios Prospectivos y de Vigilancia	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Neiva	18 de junio	Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	Diana Usgame
Socialización de Estudios Prospectivos y de Vigilancia	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Medellín	17 de junio	Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	Diana Usgame
Resultados de los estudios prospectivos para la construcción de agendas de investigación de cuatro cadenas productivas agropecuarias: Lactea, Forestal, Piscícola, Cacao-chocolate	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural	Bogotá	27 de febrero	Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	Diana Usgame

Eventos nacionales	Entidad	Ciudad	Fecha	Ponencia	Funcionario
Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	SENA	Bogotá	25 de junio	Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	Diana Usgame
Panel Internacional de Prospectiva y Evaluación en Ciencia, Tecnología e Innovación.	Colciencias, U. Valle y Instituto PREST- U. de Manchester	Bogotá	3 de junio	Resultado del estudio de prospectiva tecnológica para la construcción de la agenda de investigación de la cadena de la tilapia	Diana Usgame

D. Reunión Consejo Científico

Se tenía prevista una reunión en pleno del Consejo Científico, la cual por compromisos inaplazables de sus miembros internacionales fue imposible llevar a cabo. No obstante, y ante la importancia que representaba para el Observatorio presentar y discutir con este ente asesor el portafolio de proyectos en ejecución y en formulación, y el plan de trabajo para el 2009, se tomó la decisión de citar a una reunión con los miembros nacionales del Consejo la cual se realizó el día 24 de noviembre de 2008. Durante esta reunión los investigadores del OCyT presentaron a los miembros del Consejo Científico los proyectos en ejecución y los proyectados para 2009, obteniendo una importante retroalimentación. A continuación la agenda de la reunión y las principales conclusiones.

Agenda de la reunión:

1. Libro Indicadores de CTI: institucionalización de un proceso – Mónica Salazar
2. Presentación proyectos en ejecución
 - a. Cálculo del gasto en CTI – Jorge Lucio
 - b. Estado del arte de la medición de la innovación – Marisela Vargas
 - c. Descubrimiento de conocimiento sobre la innovación en Colombia – Marisela Vargas
 - d. Encuesta de percepción de la ciencia y la tecnología en Bogotá – Sandra Daza
3. Presentación proyectos arranque 2009
 - a. Encuesta de percepción de la ciencia en jóvenes de Bogotá – Sandra Daza
 - b. Normalización de autores, instituciones, revistas – Diana Usgame
 - c. Revisión SIRES ciencias sociales – Yuri Gómez (Universidad Nacional)
 - d. Diseño y aplicación de una metodología para la caracterización de centros de investigación y desarrollo tecnológico – Jaime Lozano
 - e. Historia social de la medición de la CTI en Colombia - Yuri Gómez (Universidad Nacional)

Conclusiones de la reunión:

- En general, los miembros del Consejo felicitan al OCyT por su labor, por implantar la cultura de proyectos, con resultados concretos, articulados con otros grupos, estableciendo un lenguaje y lógica comunes, todo lo cual conlleva al posicionamiento de la institución.
- Se debe abrir una vía de comunicación entre el Consejo Científico y la Junta Directiva para que éste pueda llevar a aquella, unas sugerencias basadas en las reflexiones que a su interior se plantean, tratando de marcar una dirección para que la Junta aterrice las sugerencias del Consejo en lo factible y las priorice según las posibilidades. Además de lo anterior se debe insistir en las alianzas con las universidades buscando ampliar la discusión conceptual a otros ámbitos.
- Se debe buscar en la web un espacio para debates así como también continuar y aumentar la batería de publicaciones del OCyT, dentro de la cual no pueden faltar los barómetros. Todo el trabajo anterior debe apoyarse en los socios, principalmente mediante la colaboración de investigadores de las diferentes universidades.
- Se debe buscar la manera de combinar las matrices internacionales de indicadores con las necesidades locales y los desarrollos propios del OCyT. En relación a lo anterior sería fundamental preguntar a los miembros internacionales acerca de su experiencia en torno a esta combinación.
- En los documentos presentados se comienzan a dar las discusiones metodológicas, los marcos teóricos y los análisis, así como también unas pautas determinadas de normalización, que sostienen los datos producidos por el OCyT. Esa discusión metodológica previa da confianza a los datos producidos al interior del Observatorio.
- Si el OCyT hace innovación en medición de la CTI y en problemas conceptuales la meta es publicar esos avances en revistas internacionales.
- Un problema importante que se planteó es el acceso a las bases de datos y la realización de cruces entre ellas. Vale la pena preguntarse dentro de la visión y misión del OCyT, si este es un agregador de información, un recolector, un repositorio de información, o una combinación de las anteriores. Cada una implica tareas y responsabilidades diferentes para el Observatorio, las cuales deben analizarse detenidamente.
- Se planteó como una idea importante que tiene que ver con la visión estratégica del OCyT y es la necesidad de la construcción de redes con investigadores de las universidades a través de la proyectos conjuntos, tal y como se está practicando. Es importante resaltar que sin redes académicas el OCyT pierde buena parte de su capacidad de reflexión. Se puede pensar en seminarios que permitan el desarrollo de conceptos que son cruciales y críticos. De otro lado hay un instrumento que funciona fácilmente y ayudaría al OCyT a construir, y es el de premios a tesis, éste tiene una audiencia gigantesca. Se concluye que interesar a la gente joven en los temas del Observatorio es importante.
- En cuanto a la encuesta de innovación, realizadas por el DANE, se propone que el papel del OCyT sea en el apoyo metodológico y conceptual.
- Se comentó sobre la trascendencia del proyecto liderado por el profesor Yuri Jack Gómez, el Consejo Científico recomienda su financiación a la Junta y la búsqueda de otras fuentes nacionales e

internacionales de financiación. Se sugiere que este estudio sea un comparativo internacional, por lo que se recomienda concretar las modificaciones que incluyan esta comparación antes de mostrarlo.

II. Gestión Administrativa

Se llevó a cabo una reorganización de las áreas administrativa y financiera, y de apoyo informático y estadístico, las cuales están acorde con el modelo del OCyT avalado por la Junta Directiva. En el área administrativa ante la renuncia de la Coordinadora administrativa y financiera, señora Adriana Camacho, se adoptó un nuevo modelo que incluye una redistribución de funciones entre la coordinadora administrativa y contable, la auxiliar administrativa y contable, y la directora ejecutiva, eliminando la contratación de una persona de medio tiempo y así disminuyendo los costos administrativos.

Otra acción tomada en el año fue el hacer que los funcionarios que tuvieran periodos acumulados de vacaciones los tomaran. Esto tuvo un impacto en el flujo de caja, pero se logró poner al día este aspecto. Los casos más sobresalientes al respecto eran Adriana Camacho que tenía 38 días pendientes a junio 30/2008, y tomó vacaciones por dos meses (julio agosto); y Jorge González que tenía 37 días acumulados, que los tomó repartidos en el segundo semestre del año.

Tal y como se había estipulado en el organigrama aprobado, se adelantó la contratación de un ingeniero de sistemas de tiempo completo, quien cumple tanto labores de soporte de la infraestructura de sistemas, como de apoyo a los diferentes proyectos en materia de programación. Adicional a lo anterior, se contrató un estadístico (recién egresado) de medio tiempo, para apoyar los diferentes proyectos del OCyT.

Con el ánimo de propender por el mantenimiento de los activos fijos del Observatorio, se instaló una marquesina en el patio de la segunda planta, con la cual se logró detener un problema de filtraciones en el piso que ocasionaba una serie de goteras permanentes en el área administrativa. Aparte de ello se corrigieron goteras en los techos; se cambiaron los tanques de almacenamiento de agua, los cuales aún eran de asbesto; y se pintó la fachada de la casa.

Por otra parte, la Junta Directiva tomó la decisión de no continuar el desarrollo del aplicativo leitung ya que no se logró un acuerdo con el ingeniero que inició su desarrollo y se descartó la opción de contratar otro ingeniero. Por lo tanto, leitung se va a usar solo para fines de presupuestación, y se tratará de conseguir un programa de gestión de proyectos con alguna de las entidades socias o en su defecto un aplicativo comercial. En este sentido, atendiendo la oferta realizada por el Dr Cadena, el Ing. Edwin Bernal y Angélica Monroy, la coordinadora administrativa, se desplazaron a Cenicafé para conocer el programa de gestión de proyectos desarrollado por ellos. Este es un programa muy completo para realizar presupuestos y control de los convenios y contratos, y lo tienen como aplicación integrada con contabilidad por que poseen el SAP. Se concluyó que para el caso del Observatorio no podríamos optar por la aplicación integrada pero si por la parte de presupuestación y combinarla con un buen paquete contable, los informes se podrían seguir emitiendo en Excel pero conciliándolos con lo emitido por presupuesto y contabilidad. La elaboración de presupuestos con el programa de Cenicafé permitiría tener en cuenta gastos de papelería, y costos fijos que a la fecha no se calculan de forma técnica.

A. Reforma de estatutos

Se desarrolló la propuesta de reforma de estatutos del OCyT, cuyas principales modificaciones se refieren a que es constitutivo de patrimonio o un ingreso operativo; las definiciones de tipos de socios, en particular aliados estratégicos. La propuesta propende por el mejoramiento en la dirección, administración y manejo contable del Observatorio. Esta propuesta se presentará en la próxima Asamblea para aprobación. A continuación se detallan los cambios sugeridos por la Dirección Ejecutiva y aprobados por la Junta Directiva.

1. Modificar el numeral 5 del artículo 14 “conformación del Patrimonio” que en la actualidad reza: “El producto del rendimiento de sus bienes y de sus rentas”, por: “El excedente del ejercicio anual”.
2. Incluir un nuevo artículo referido a los ingresos operacionales en los siguientes términos:

Los ingresos del Observatorio estarán conformados por:

- Cuota anual de afiliación pagada por sus miembros, según directrices de la Junta Directiva y la Asamblea General de Asociados.
 - Las cuotas extraordinarias que paguen sus miembros, y que previamente la Junta Directiva haya determinado que harán parte de los ingresos.
 - El producto del rendimiento de sus bienes y de sus rentas.
 - Aquellos derivadas del desarrollo de actividades de prestación de servicios.
 - Los excedentes de los convenios de cooperación y de los contratos de financiamiento.
3. Modificar el artículo 10 “clases de miembros” en lo que hace referencia a los aliados estratégicos, los cuales se definirán como: “Todas aquellas personas jurídicas públicas, privadas o mixtas claves para el quehacer del Observatorio, por ser fuente de información primaria para el OCyT o promotoras del desarrollo científico y tecnológico, y que quieran asociarse y promover el objeto y los propósitos del OCyT.”
 4. Incluir en el artículo 10 un párrafo con la definición de “socios activos” en los siguientes términos: “los socios fundadores y los que se vinculen al Observatorio posterior a su constitución que participen en las reuniones de los órganos de dirección (Asamblea y Junta Directiva) y estén a paz y salvo en sus obligaciones”.
 5. Incluir un numeral adicional en el artículo 12 “obligaciones y deberes de los miembros” que diga: “Solo pueden votar en la Asamblea quienes estén a paz y salvo en sus obligaciones”
 6. Modificar el artículo 31 “composición de consejo científico” permitiendo la delegación del Director de Colciencias en la persona que él designe; encargando de la convocatoria de los reuniones a la Dirección del OCyT; y dando vía libre al Consejo Científico para que cree su propio reglamento y elija la Presidencia en cada reunión.

B. Sostenibilidad

En materia financiera, ha sido claro para sus socios que el Observatorio no es autosostenible. Por ello, el trabajo en el 2008 se concentró en definir el mecanismo de aporte para financiar el funcionamiento del OCyT, establecer lo que sería un monto adecuado de estos aportes, y distribuir esta suma equitativamente entre los socios. Luego de discutir profundamente las propuestas formuladas por la Directora Ejecutiva a lo largo de varias sesiones de Junta Directiva, se expidieron los acuerdos Nos. 7 y 8 que se exponen a continuación y que básicamente actualizan el monto de los aportes a patrimonio para los nuevos socios y establecen el pago de una cuota anual de afiliación por parte de los socios. Esto garantiza la viabilidad del Observatorio en dos sentidos. En primer lugar, los aportes de los socios, los cuales entran como un ingreso, van a cubrir directamente un porcentaje de los costos fijos del OCyT; de esta manera se evitará que el Observatorio siga registrando pérdidas cada año. Y en segundo lugar, estos acuerdos brindan unas reglas de juego claras

(obligaciones y derechos) para los socios actuales y los que se esperan vincular; de esta manera en el 2009 se desarrollará e implementará una estrategia para lograr la asociación de nuevas entidades. A continuación se transcriben los puntos centrales de los acuerdos.

1. Acuerdo de Junta No. 7

Se suscribió el Acuerdo de Junta No. 7, mediante el cual se adopta el reglamento de admisión de nuevos Miembros y Aliados Estratégicos del Observatorio y se dictan otras disposiciones, las cuales incluyen la definición de montos que aportarían al patrimonio los nuevos socios así:

- Miembros Promotores: iguales o superiores a 416 SMMLV.
- Miembros Adjuntos: iguales o superiores a 219 SMMLV.
- Miembros Vinculados: iguales o superiores a 50 SMMLV.

Parágrafo 4. Las entidades públicas de cualquier orden tendrán una cuota diferenciada que se acordará con la Dirección Ejecutiva del OCyT, siguiendo las directrices de la Junta Directiva.

2. Acuerdo de Junta No. 8

Se suscribió el Acuerdo de Junta No. 8, mediante el cual se establece el pago de la **cuota anual de afiliación en 16 SMMLV**, con un periodo de transición para los actuales miembros del OCyT, y se adopta el reglamento para el retiro de los Miembros del Observatorio. La cuota anual, para le periodo de transición se definió en las siguientes cuantías:

- Miembros Promotores: Para el año 2009 35 SMMLV, para el 2010 29 SMMLV, para el 2011 22 SMMLV, y del 2012 en adelante 16 SMMLV.
- Miembros Adjuntos: Para el año 2009 24 SMMLV, para el 2010 21 SMMLV, para el 2011 18 SMMLV, y del 2012 en adelante 16 SMMLV.
- Miembros Vinculados: Para el año 2009 8 SMMLV, para el 2010 11 SMMLV, para el 2011 14 SMMLV, y del 2012 en adelante 16 SMMLV

Parágrafo 2. Colciencias, como principal socio promotor, fijará para cada vigencia fiscal el monto de su aporte de acuerdo a su disponibilidad presupuestal.

Parágrafo 3. El DNP, en su calidad de miembro promotor no aportante, según ratificación de Junta Directiva en su reunión número 6 de fecha 12 de octubre de 2000, no estará obligado a hacer aporte económico alguno.

C.

D. Recuento reuniones de las instancias de dirección y asesoría

Reunión Asamblea General de Socios

Reunión No. 10 - 14 de marzo de 2008

- Informe de Gestión 2007

- Informe Financiero 2007
- Informe del Revisor fiscal
- Presupuesto 2008
- Plan de Trabajo 2008
- Nombramiento Miembros de la Junta Directiva
- Nombramiento Revisor Fiscal 2008-2009

Reuniones de Junta Directiva

Reunión No. 44 – Febrero 29 de 2008

- Informe de gestión 2007
- Aprobación estados financieros 2007
- Aprobación del presupuesto 2008
- Estudio propuesta cambio de estatutos

Reunión No. 45 – Abril 4 de 2008

- Elección Directora Ejecutiva

Reunión No. 46 – Junio 17 de 2008

- Informe de Gestión Enero – Mayo 2008
- Informe financiero corte abril 30 de 2008
- Propuesta reforma de estatutos
- Designación Representante Legal suplente

Reunión No. 47 - Septiembre 30 de 2008

- Propuesta de Acuerdo de JD admisión nuevos socios.
- Propuesta reforma de estatutos
- Actividades desarrolladas

Reunión No. 48 - Virtual - Noviembre 18 de 2007

- Propuesta reforma de estatutos
- Propuesta Acuerdo JD fijación cuota anual de afiliación
- Nombramiento representante legal suplente
- Autorización para suscribir convenio de cooperación con Colciencias.

Reuniones del Comité Financiero

Reunión No. 01 – Julio 18 de 2008

- Informe ejecución presupuestal Junio 2008.
- Estados financieros no auditados Junio 30 2008.
- Consulta aportes parafiscales contratistas.
- Propuesta de acuerdo de JD reglamento ingreso nuevos socios.
- Caso ITM.

Reunión No. 02 – Octubre 24 de 2008

- Revisión propuesta cambio estatutos: Ingresos operacionales: rendimientos financieros y cuotas
- Revisión propuesta categorización socios y cuota de sostenimiento

III. Gestión Financiera

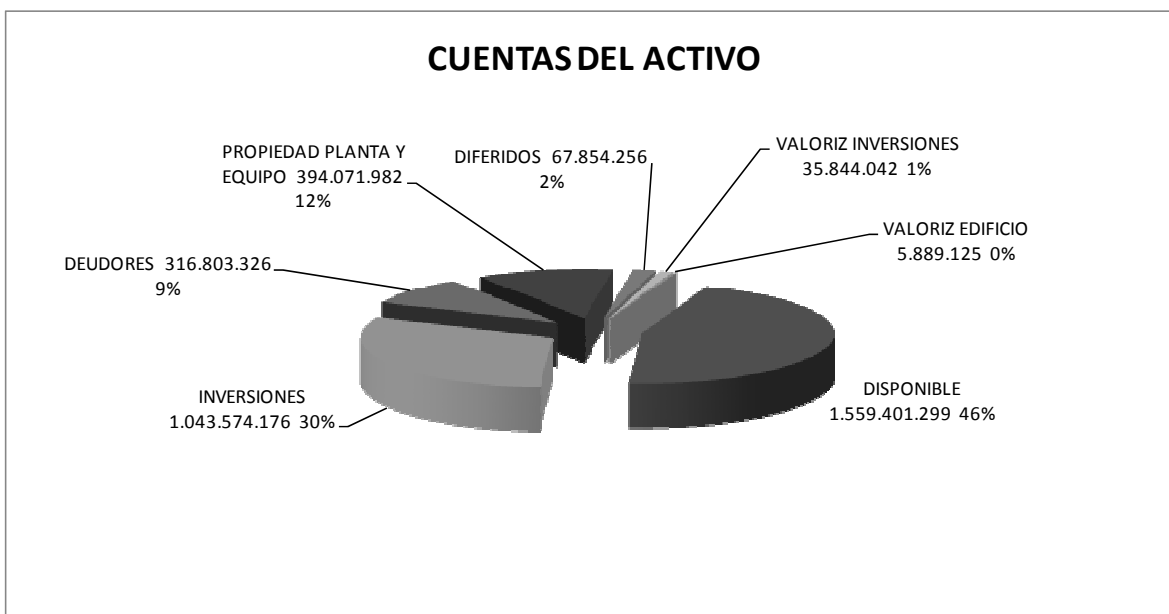
Una vez se posesionó la Directora, y se disolvió el comité administrativo, y se reconstituyó el comité financiero, conformado por los doctores Alexis De Greiff, en representación de Colciencias, Eduardo Rojas de la Universidad del Cauca, y Raimundo Abello de la Universidad del Norte.

En el anexo 1 se incluye copia del Balance General de Resultados y el Estado de Resultados Comparativo 2008-2007, con sus respectivas notas.

A. Análisis del Balance general

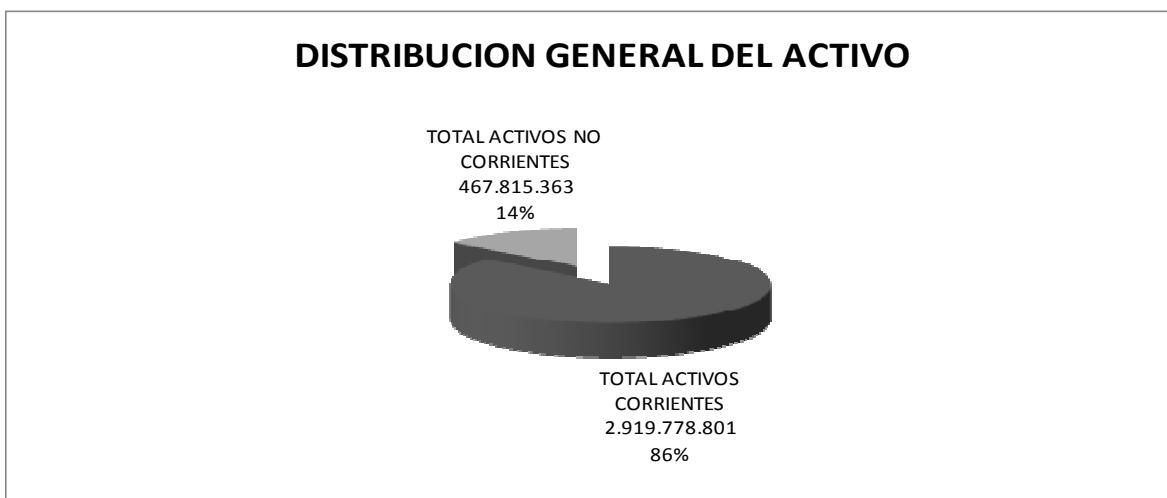
1. Activo

Las cuentas más representativas son en su orden: la de disponible (46%), la de inversiones (30%) y la de planta y equipo (12%). De estas tres, las dos primeras registran movimientos importantes en el 2008 respecto del cierre del 2007. El disponible cerró con una cifra muy alta debido a que los recursos de los convenios especiales de cooperación No. 145 y 146 suscritos con Colciencias entraron a la cuenta del OCyT el 30 de diciembre, lo que obligó a aplazar las gestiones de inversión de esos dineros para el 2009. La cuenta de inversiones presenta una disminución ya que en la medida en se fueron venciendo los títulos, una parte de estos recursos fueron utilizados para financiar la operación del Observatorio. No fue necesario liquidar ningún título antes de su fecha de maduración. Las cuentas por cobrar convenios se refiere a una adición que realizó Colciencias al convenio 151-2007, y los convenios suscritos con Maloka y el Observatorio de Culturas de la Secretaria de Cultura, Recreación y Deporte de Bogotá.

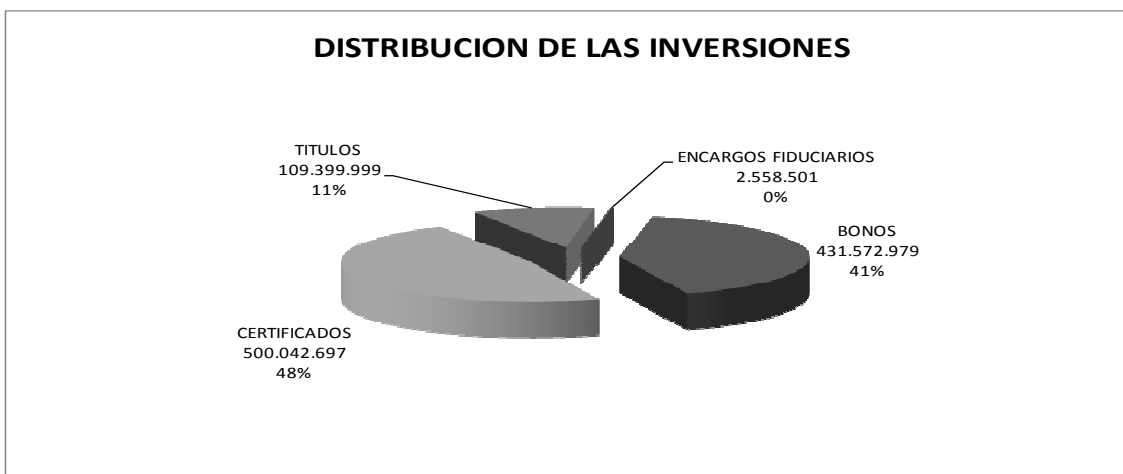


Por recomendación de la revisoría fiscal se cambió la política de dejar registrado en la cuenta de las inversiones el valor total con valorización, a partir del 2008, en esa cuenta se deja el valor de compra y la valorización se contabiliza en las cuentas "Valorización de Inversiones" del activo y "Revalorización del patrimonio".

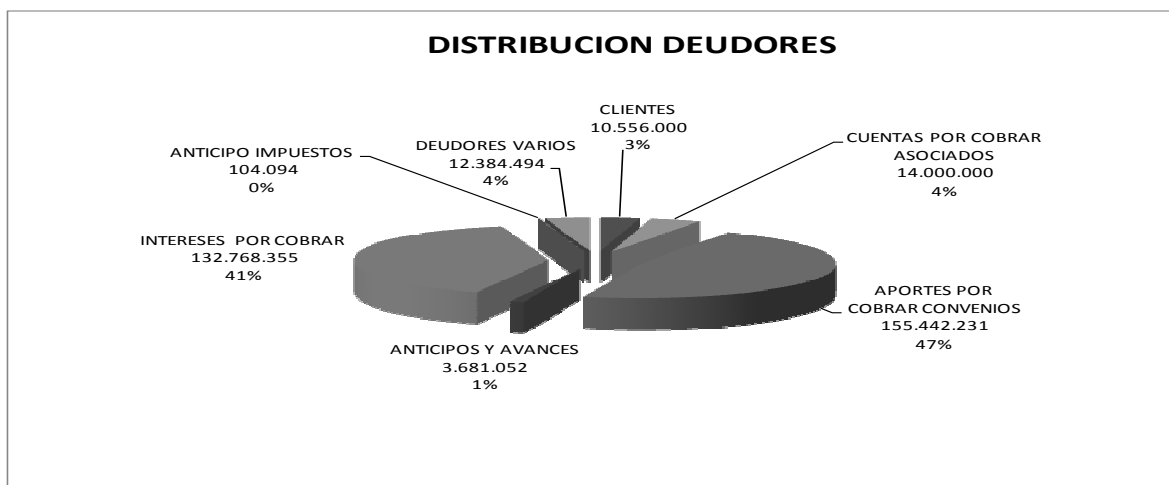
En el año 2008 se terminó de amortizar los \$32.340.717 de libros que aparecían en el rubro de otros activos, cifra que afectó el gasto de este año. El activo del Observatorio tiene naturaleza corriente en un 86%, es decir, que tiene alta liquidez o capacidad de convertirse en efectivo en el corto plazo.



El portafolio de inversiones está colocado en el sistema financiero colombiano en papeles clasificados AAA y conformadas por CDT, TES, bonos y encargos fiduciarios, con dineros provenientes de los convenios especiales de cooperación y el patrimonio líquido del OCyT. La distribución de esas inversiones se muestra la gráfica a continuación. De acuerdo con las recomendaciones de la Junta Directiva, no se liquidó parte de la inversión en dólares, para invertirla en pesos, y así evitar la pérdida por la revaluación del peso colombiano. Al cierre del año 2008, la pérdida por diferencia en cambio fue solo de \$12.525.999, \$72.568.408 por debajo de la arrojada al cierre de 2007, ya que en el último trimestre del año el peso se devaluó considerablemente.



En cuanto a deudores, el Observatorio tiene una cartera muy sana. Los aportes por cobrar convenios, mencionados arriba, no registran ningún problema de cobro. En cuanto a socios, a la fecha queda pendiente el recaudo de \$10.500.000 correspondientes a los aportes de la Fundación Universidad Empresa de Caldas 2007 y 2008 y la Universidad de Nariño 2007. En el Balance General la cuenta asciende a \$14 millones, ya que incluye el aporte de la Universidad de Quindío, cancelado en el mes de febrero 2009.

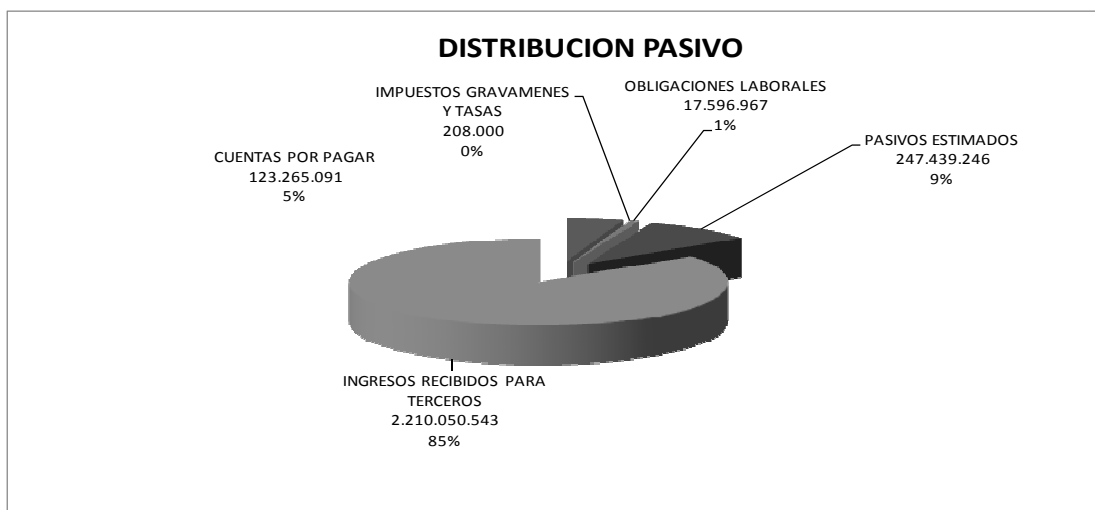


El rubro "deudores varios" comprende el valor de los salarios que se han cancelado a Eiby Garzón y que a la fecha no nos ha devuelto, ni la EPS ni el Fondo de Pensiones; la cifra se actualizó incluyendo los pagos 2007 y 2008, pero a su vez por recomendación de la revisoría fiscal se provisiona en la misma cuantía, por falta de certeza de poderlos recuperar.

2. Pasivo

El pasivo del Observatorio es considerado en su totalidad "corriente" o de corto plazo; la cuenta más representativa es "ingresos recibidos para terceros" correspondiente al 85% del total del pasivo, seguida por "pasivos estimados" correspondiente al 9%. La primera corresponde a los saldos por comprometer de los proyectos que el Observatorio está ejecutando actualmente y que son financiados a través de convenios de cooperación o contratos de recuperación contingente. Esta cuenta cual tuvo un incremento del 73% respecto a 2007, explicado fundamentalmente por los recursos de los convenios especiales de cooperación 145-08 y 146-08 suscritos a finales del año.

Los "pasivos estimados" corresponden a la porción comprometida y pendiente de pago de los contratos, ordenes de prestación de servicio o de compra que el Observatorio tiene suscritas para el desarrollo de los proyectos en ejecución. La composición del pasivo se refleja en la siguiente gráfica:



3. Fondo social

Según lo dispuesto en la octava Asamblea General de socios del Observatorio (de carácter extraordinario), se aprobaron nuevos aportes a patrimonio de los socios para los años 2007 y 2008. Los aportes suman \$529.000.000 en el 2008, e incluye a la Universidad de Medellín nuevo socio vinculado, que ingreso en este año. El compromiso de los socios es claro, al cierre del 2008 se habían recaudado \$522.000.000, correspondientes a 98,67%; quedando pendiente los pagos de la Fundación Universidad Empresa de Caldas y la Universidad de Quindío. Cabe anotar que la Universidad de Quindío efectuó su pago el 6 de febrero de 2009. En cartera recordemos que se encuentran los aportes 2007 de la Universidad de Nariño y la Fundación Universidad Empresa de Caldas. La revisoría fiscal recomendó provisionar estos pagos, lo cual se somete a consideración de la Junta Directiva.

Con el fin de gestionar dicho pagos, se han realizado llamadas quincenales a las entidades y se enviaron comunicaciones escritas a las mismas recordando su compromiso. La Fundación Universidad Empresa de Caldas ha manifestado en repetidas ocasiones, estar consiente de la deuda, no obstante la orden de pago debe salir del seno de su Junta Directiva cuya reunión estaba agendada para agosto de 2008 y ha sido pospuesta desde esa fecha en más de cuatro ocasiones. Después de la gestión de cobro ante la entidad, la Universidad de Nariño solicitó copia de la factura correspondiente al aporte del año 2007, la cual era considerada por la nueva administración como un hecho cumplido, con el fin de buscar una posible manera de cumplir con dicho pago, estamos a la espera de lo que al respecto nos comente el Vicerrector Administrativo, a quien se ha enviado la documentación solicitada.

La situación con el ITM, no se ha podido resolver a la fecha. Al momento de vincularse al Observatorio, el ITM prometió hacer parte de su aporte patrimonial en especie. Este no se pudo hacer efectivo ya que el proyecto en que iban a participar nunca se llevó a cabo. Durante el año se le enviaron varias comunicaciones al rector para liquidar el convenio relativo al proyecto y solicitarle cumplir con los aportes respectivos. También se trató de contactarlo telefónicamente, lo cual no fue posible. Recientemente, el ITM ha manifestado (no oficialmente) su deseo de retirarse del OCyT. Se está en conversaciones con ellos para modificar esa intención.

El fondo social del Observatorio cerró a diciembre de 2008 en \$825.185.967, con un incremento del 16.4% con relación al cierre de 2007, es decir con una capitalización de \$217.889.549, con lo cual se cumplió con creces la meta propuesta en el plan de sostenibilidad de no disminuir el fondo social con el que se cerró el año 2006.

La facturación de las cuotas de afiliación 2009 se realizó a mediados del mes de enero y se hizo llegar a las respectivas entidades. A la fecha varios socios han cancelado sus aportes y otros tanto ya lo han autorizado ante sus respectivas tesorerías. Estos dineros no van a afectar el patrimonio de la entidad, sino que se registrarán como ingresos operacionales. El cuadro a continuación muestra como se utilizaron los aportes de los socios para financiar la operación del Observatorio

APORTES DE LOS SOCIOS	
Total aportes correspondientes a 2008	525.500.000
Menos utilizaciones a 31 de dic. 2008	-343.454.492
Capitalización por aportes de socios 2008	182.045.508
+ Superávit por valorización de inversiones	35.844.041
Total Capitalización 2008	217.889.549

Por otro lado, se analiza que el dinero disponible en cuentas de ahorro, inversiones, y cartera, alcanza para cubrir la totalidad del pasivo de los recursos por convenios, de operación y laboral. Esto además se refleja en que el fondo social del OCyT tiene una porción líquida, situación que no se presentaba en años anteriores. Se puede afirmar que este patrimonio líquido es la "reserva" del Observatorio, la cual está invertida en títulos de largo plazo.

LIQUIDEZ DEL PATRIMONIO	
DISPONIBLE	1.559.401.299
INVERSIONES	1.043.574.176
CARTERA	316.803.326
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	2.919.778.801
CUENTAS POR PAGAR	123.165.483
OBLIGACIONES LABORALES	17.596.967
PASIVO POR CONVENIOS	2.457.489.789
TOTAL PASIVO CORRIENTE	2.598.252.239
SALDO	321.526.562

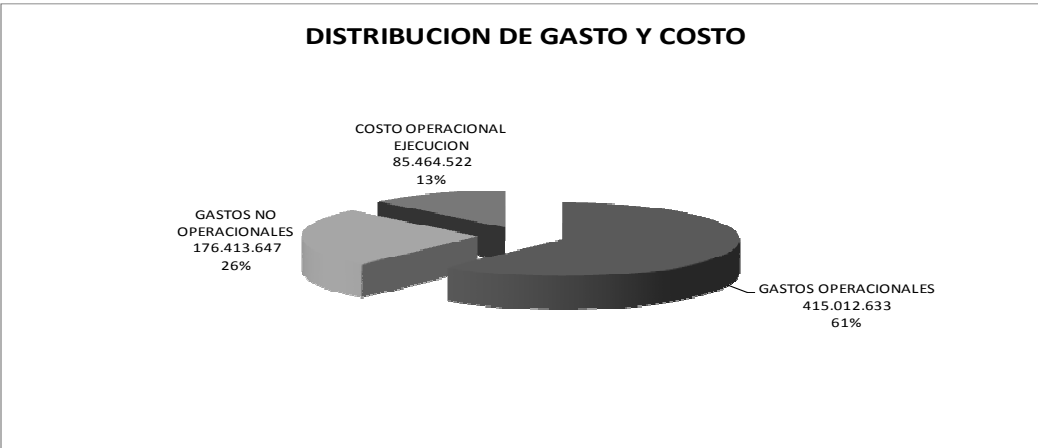
B. Estado de resultados

Durante 2008 el Observatorio no suscribió nuevos contratos de prestación de servicios, por tal razón, los ingresos operacionales, solo representan el 1% del total de ingresos, esta situación que viene de tiempo atrás, originó la propuesta de cambio de estatutos donde se establece registrar los rendimientos financieros como ingresos operacionales, así como las cuotas anuales de los socios. Por otra parte, se registró un incremento del 61% en los rendimientos financieros, los cuales ascendieron a \$203 millones, ya que en el año

2008 no se tuvieron que vender títulos antes de su maduración, lo que permitió recibir la totalidad de intereses. Para el 2008, la pérdida neta en cambio fue solo de \$12 millones de pesos, respecto a una pérdida de \$85 millones en el 2007.



El estado de resultados refleja unos gastos operacionales no asociados a ingresos, correspondientes al gasto de personal de administración y de investigación (porcentaje no cubierto por proyectos). Este gasto subió respecto del año anterior ya que el personal del OCyT que trabajó en la elaboración del libro de Indicadores fue cubierto con los aportes de los socios.



C. Ejecución Presupuestal 2008

El presupuesto de costos fijos aprobado por la Junta Directiva fue ejecutado en un 81,35%, el cual contempla los gastos de personal (administración e investigación) como los gastos generales, cumpliendo de esta manera con la tercera meta del plan de sostenibilidad: ajustarse a los presupuestos aprobados.

Ejecución presupuesto costos fijos 2008, por fuente de financiamiento

RUBRO	Presupuesto Aprobado/08	Ejecución En-dic/08	Ejecución %	Financiado por proyectos		Financiado recursos OCyT	
Personal Administración	\$ 184.994.226	\$ 226.606.274	122,49%	\$ 50.627.133	22%	\$ 175.979.141	78%
Personal Investigación	\$ 389.823.708	\$ 213.244.404	54,70%	\$ 127.779.882	60%	\$ 85.464.522	40%
Subtotal Personal	\$ 574.817.934	\$ 439.850.678	76,52%	\$ 178.407.015	41%	\$ 261.443.663	59%
Honorarios	\$ 26.000.000	\$ 46.928.329	180,49%	\$ 814.616	2%	\$ 46.113.713	98%
Gastos Generales	\$ 120.000.000	\$ 99.573.272	82,98%	\$ 20.554.270	21%	\$ 79.019.002	79%
TOTAL	\$ 720.817.934	\$ 586.352.279	81,35%	\$ 199.775.901	34%	\$ 386.576.378	66%

El gasto en personal de administración refleja una ejecución superior al 100%, debido a que el salario de la Directora Ejecutiva fue cargado en una proporción del 80% - 20% (administración-investigación). cuando en años anteriores se cargaba 50-50. Esta medida se tomó por dos razones, en primer lugar por la mayor carga administrativa que asumió ante las vacaciones prolongadas de Adriana Camacho y la posterior reorganización del área administrativa, y segundo, porque la mayoría de proyectos ya estaban formulados y con presupuestos asignados cuando ella se posesionó, por lo cual su salario no estaba cubierto por esta vía. A pesar de lo anterior, la meta del 20% del personal de administración se cumplió sin problemas (22%)

En cuanto a los gastos de personal de investigación, no se cumplió la meta del 80%, por dos razones: la ejecución de los proyectos básicamente se inició en el segundo semestre, y la realización del libro se hizo con cargo a aportes socios (inicialmente se tenía previsto que financiara gastos del OCyT hasta por la suma de \$112 millones).

Sumando los gastos de personal, la ejecución solo llegó al 76% teniendo en cuenta que en el presupuesto se había contemplado la contratación de otro medio tiempo de un investigador (para el área de innovación), el ingeniero desarrollador, y el estadístico. El investigador no se contrató, el estadístico se contrató por honorarios, y el valor del contrato del ingeniero se distribuyó en gastos generales (mantenimiento a la infraestructura computacional), costos cargados a proyectos. La ejecución de los gastos generales también fue inferior a la presupuestada

En el rubro de honorarios, la ejecución estuvo por encima de la presupuestación, debido a que se contrató el servicio de la contadora Sonia Fernández para el apoyo en el área administrativa, en tanto la señora Adriana Camacho disfrutaba de sus vacaciones. En este rubro, se contempla el pago a la revisoría fiscal y se incluyó el pago al estadístico. Esta práctica de registrar bajo ese rubro estos pagos, se va a modificar para el 2009.

ANEXO 1: Balance General y Estado de Resultados

OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA - OCyT							
Balance General Comparativo							
Diciembre 31 de 2008 y Diciembre 31 de 2007							
(Expresado en pesos Colombianos)							
	Nota	Diciembre 2008	%	Diciembre 2007	%	Variación	
						Valores	%
ACTIVO							
DISPONIBLE	1	1.559.401.299	45,55%	16.321.297	0,58%	1.543.080.002	9454,40%
Caja		700.000	0,02%	708.272	0,03%	(8.272)	100,00%
Cuentas de ahorro		1.558.701.299	45,53%	15.613.025	0,55%	1.543.088.274	9883,34%
INVERSIONES	2	1.043.574.177	30,48%	2.144.476.240	76,05%	(1.100.902.063)	-51,34%
Bonos		431.572.980	12,61%	403.370.788	14,30%	28.202.192	6,99%
Certificados		500.042.697	14,61%	1.583.913.622	56,17%	(1.083.870.925)	-68,43%
Títulos		109.399.999	3,20%	157.067.625	5,57%	(47.667.626)	0,00%
Encargos fiduciarios		2.558.501	0,07%	124.205	0,00%	2.434.296	1959,90%
DEUDORES	3	316.803.326	9,25%	56.998.122	2,02%	259.805.204	455,81%
Clientes		10.556.000	0,31%	19.674.958	0,70%	(9.118.958)	-46,35%
Cuentas por cobrar a asociados		14.000.000	0,41%	7.103.810	0,25%	6.896.190	97,08%
Aportes por Cobrar Convenios		220.462.231	6,44%				
Anticipos y avances		3.681.052	0,11%	1.558.456			
Intereses por cobrar		67.748.355	1,98%	21.206.022	0,75%	46.542.333	219,48%
Anticipo impuestos		104.094	0,00%	966.163	0,03%	(862.069)	-89,23%
Deudores varios		12.384.494	0,36%	6.488.713	0,23%	5.895.781	90,86%
Provisión Deudores		(12.132.900)					
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		2.919.778.802	85,29%	2.217.795.659	78,65%	701.983.143	31,65%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	4	394.071.983	11,51%	441.527.021	15,66%	(47.455.038)	-10,75%
Terreno		140.350.000		140.350.000			
Edificio		232.400.000	6,79%	232.400.000	8,24%		
Equipo de oficina , muebles y enseres		44.691.120	1,31%	44.700.875	1,59%	(9.755)	-0,02%
Equipo de computación y comunicación		155.476.925	4,54%	155.476.926	5,51%	(1)	0,00%
Depreciación acumulada		(178.846.062)	-5,22%	(131.400.780)	-4,66%	(47.445.282)	36,11%
DIFERIDOS	5	67.854.256	1,98%	128.274.218	4,55%	(60.419.962)	-47,10%
Gastos pagados por anticipado		7.206.136	0,21%	3.019.378	0,11%	4.186.758	0,00%
Cargos diferidos		60.648.120	1,77%	125.254.840	4,44%	(64.606.720)	-51,58%
OTROS ACTIVOS	6	-	0,00%	32.340.717	1,15%	(32.340.717)	0,00%
Diversos		-	0,00%	32.340.717	1,15%	(32.340.717)	0,00%
VALORIZACIONES INVERSIONES		35.844.042	1,05%				
VALORIZACIONES EDIFICIO		5.889.125	0,17%	5.889.125	0,21%	-	0,00%
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		467.815.364	13,67%	602.141.956	21,35%	(134.326.592)	-22,31%
TOTAL ACTIVOS		3.423.438.208	100,00%	2.819.937.615	100,00%	603.500.593	21,40%

OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA - OCyT

Balance General Comparativo

Diciembre 31 de 2008 y Diciembre 31 de 2007

(Expresado en pesos Colombianos)

	Nota	Diciembre 2008	%	Diciembre 2007	%	Variación Valores	%
PASIVO							
Cuentas por pagar	7	123.265.091	4,74%	123.136.682	4,74%	128.409	0,10%
Impuestos, gravámenes y tasas	8	208.000	0,01%	1.724.138	0,07%	(1.516.138)	-87,94%
Obligaciones laborales	9	17.596.967	0,68%	24.470.876	0,94%	(6.873.909)	-28,09%
Pasivos estimados	10	247.439.246	9,52%	467.464.160	17,99%	(220.024.914)	-47,07%
Ingresos recibidos para terceros	11	2.210.050.543	85,05%	1.601.724.710	61,64%	608.325.833	37,98%
TOTAL PASIVO		2.598.559.847	100,00%	2.218.520.566	100,00%	380.039.281	17,13%
FONDO SOCIAL							
Fondo social	12	2.867.874.883	83,77%	2.358.374.883	83,47%	509.500.000	21,60%
Aportes Socios		525.500.000		509.500.000			
Superávit por valorización de Inversiones		35.844.042					
Superávit por valorización Propiedad Planta y Equipo	12	5.889.125		5.889.215			
Revalorización del patrimonio	12	856.328.474	25,01%	856.328.474	30,31%	-	0,00%
Pérdida de ejercicios anteriores	12	(3.122.796.154)	-91,22%	(2.679.731.757)	-94,84%	(443.064.397)	16,53%
Pérdida del ejercicio	12	(343.762.009)	-10,04%	(443.064.397)	-15,68%	99.302.388	-22,41%
TOTAL FONDO SOCIAL		824.878.361	24,10%	607.296.418	21,49%	217.581.943	35,83%
TOTAL PASIVO Y FONDO SOCIAL		3.423.438.208	100,00%	2.825.440.814	100,00%	597.997.394	21,16%

OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA - OCyT

Estado de Resultados Comparativo

Acumulado entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2008, y 1 de enero y el 31 de diciembre de 2007
(Expresado en pesos Colombianos)

	Notas	Diciembre	Diciembre	VARIACION	
		2008	2007	Valores	%
INGRESOS OPERACIONALES NETOS	13	4.446.466	75.211.963	(70.765.497)	-94,09%
Menos: Costo de venta					
SUPERAVIT (DÉFICIT) BRUTO		4.446.466	75.211.963	(70.765.497)	-94,09%
Menos: Gastos de Operación y de Administración	14	415.012.541	389.418.874	25.593.667	6,57%
Gastos de personal		175.979.141	124.585.632		
Honorarios		46.113.713	59.013.178		
Impuestos, 4 x 1000 y contribuciones		13.676.375	9.826.864		
Seguros		12.071.831	11.890.358		
Gastos de viaje		7.416.907	6.375.395		
Arrendamientos y servicios		21.430.865	48.220.613		
Mantenimiento y adecuaciones		7.491.300	988.707		
Útiles, papelería, gastos legales y otros		6.305.033	12.684.515		
Provisiones		12.132.900	4.933.640		
Partidas que no requirieron desembolso de efectivo (Amortizaciones y depreciaciones)		112.394.476	110.899.972		
EXCESO (DEFECTO) DE GASTOS SOBRE INGRESOS		(410.566.075)	(314.206.911)		
Más: Ingresos no operacionales	15	328.682.235	199.859.896	128.822.339	64,46%
Financieros		200.629.709	102.122.537		
Utilidad en venta de inversiones		2.396.663			
Recuperaciones		16.731.356			
Recuperación de ejercicios anteriores		153.327	34.571.761		
Utilidad diferencias en cambio		108.762.493	63.029.308		
Diversos		8.687	136.290		
Menos: Gastos no operacionales	15	176.413.647	227.807.168	(51.393.521)	-22,56%
Gastos bancarios		3.537.406	8.151.599		
Gastos impuestos asumidos		11.400.024	17.857.113		
Pérdida diferencia en cambio		121.288.492	148.123.715		
Gastos venta de inversiones		-	38.165.690		
Costos de ejercicios anteriores		40.187.725	15.509.051		
Costos proyectos asumidos por el OCyT		-	-		
Costos ejecución		85.464.522	100.910.214	(15.445.692)	-15,31%
Salarios personal de Investigación		85.464.522	100.910.214		
SUPERAVIT (DÉFICIT) NETO		(343.762.009)	(443.064.397)	99.302.388	-22,41%

NOTAS CONCEPTUALES A LOS ESTADOS FINANCIEROS A DICIEMBRE 31 DE 2008

1. ENTE ECONÓMICO

El Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología -OCyT- se constituyó mediante documento privado del 13 de agosto de 1999 inscrito en la Cámara de Comercio el 19 de octubre de 1999, bajo el número 26411 del libro 1 de las entidades sin ánimo de lucro. El objetivo General del Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología – OCyT- es lograr el fortalecimiento de la capacidad nacional para generar y usar indicadores que sirvan para orientar y evaluar las políticas nacionales, regionales, así como la acción de diversos actores en los polos científicos y tecnológicos.

El Observatorio tendrá una duración prorrogable de cincuenta años, pero podrá ser disuelto por la Asamblea General de Asociados, en la forma prevista por los estatutos y en la ley.

2. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRACTICAS CONTABLES

POLÍTICAS DE CONTABILIDAD BÁSICAS

Las políticas de contabilidad y preparación de los estados financieros son las establecidas por los decretos 2649 de 1993, 2337 de 1995, y los establecidos para el Plan Único de Cuentas según decretos 2650 de 1993, 2894 de 1994, 2116 de 1996 y 95 de 1997, dentro de las que se destacan:

a). Contabilidad de Causación: Los hechos económicos se reconocen en el período en el cual se realizan tanto en ingresos como en egresos.

b). Propiedad Planta y Equipo: Las propiedades planta y equipo se registran al costo de adquisición, del cual forman parte los costos y gastos directos causados hasta el momento en que el activo se encuentra en condiciones de uso. La depreciación se calcula por el método de línea recta de acuerdo con el número de años de vida útil de los respectivos activos.

c) Provisiones: Se contabilizan provisiones para cubrir pasivos estimados teniendo en cuenta que dichos valores sean justificados, cuantificables y confiables. En el rubro de pasivos estimados del Balance General se presentan los compromisos con terceros generados en los contratos, órdenes de prestación de servicios y órdenes de compra.

d) Diferidos: Se contabilizan los diferentes software desarrollados por el OCyT y se amortizan a tres años.

e) Ajuste de la unidad de medida

Hasta el 31 de diciembre de 2006 los activos y pasivos no monetarios eran objeto de la aplicación del sistema de ajustes por inflación contenido en el artículo 51 del decreto 2649 de 1993, registrando sus efectos en la cuenta 4705 Corrección Monetaria, afectando los resultados del respectivo ejercicio en curso. El 7 de mayo de 2007 el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo expidió el Decreto No. 1536 mediante el cual se elimina la aplicación del sistema de ajustes por inflación a partir del 1 de enero de 2007, con los siguientes efectos contables:

- a) Los ajustes por inflación contables acumulados al 31 de diciembre de 2006 en los activos monetarios, pasivos no monetarios y en cuentas de orden no monetarias, harán parte del saldo de sus respectivas cuentas para todos los efectos contables.
- b) Los saldos que presenten las cuentas 1730 "Cargos por Corrección Monetaria Diferida" y 2720 "Crédito por corrección Monetaria Diferida" deberán amortizarse contra las cuentas de resultados en la misma proporción en que se asigne el costo de los activos que les dieron origen, utilizando el mismo sistema de depreciación o amortización que se utiliza para dichos activos. Para el efecto, deberán amortizarse con cargo a la cuenta 5315 "Gastos Extraordinarios" subcuenta 531595 "Otros" y abono a las cuentas 4295 "Diversos" subcuenta 429595 "Otros" respectivamente. En el evento en que el activo que los originó sea enajenado, transferido o dado de baja, de igual manera los saldos acumulados en estas cuentas deberán cancelarse.
- c) El saldo de la cuenta "Revalorización del Patrimonio" no podrá distribuirse como utilidad a los socios o accionistas hasta tanto se liquide la empresa o hasta que se capitalice de acuerdo con las normas legales vigentes. En todo caso, dicho saldo una vez capitalizado podrá servir para absorber pérdidas, únicamente cuando el ente económico se encuentre en causal de disolución por este concepto y no podrá utilizarse para disminuir el capital con efectivo reembolso de aportes a los socios u accionistas.
- d) Cuando el saldo de la cuenta de revalorización del patrimonio sea de naturaleza débito, el ente económico, previa aprobación del máximo órgano social con el lleno de los requisitos legales, podrá destinar parte de los resultados del ejercicio o de ejercicios anteriores, para disminuir o cancelar el saldo débito de la cuenta Revalorización del Patrimonio, siempre que previamente el ente económico hubiera destinado las utilidades a absorber las pérdidas que afecten el capital, en los términos del artículo 151(1) del Código de Comercio, y constituido las reservas legal y/o estatutarias a que hubiere lugar.

NOTAS DETALLADAS

La discriminación de las cifras del Balance General al 31 Diciembre de 2008, igual que las del estado de resultados por la misma fecha se encuentran relacionados en las notas numeradas del 1 al 16 anexas a este informe.

OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA
NOTAS DETALLADAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
COMPARATIVAS DICIEMBRE 31 DE 2008 - DICIEMBRE 31 DE 2007

1. Disponible

El Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología tiene como política trasladar los recursos financieros a cuentas de ahorro, de acuerdo con los cronogramas de pagos para atender sus obligaciones operativas. Los demás recursos permanecen colocados en Inversiones tal como se explica en la nota número 2.

El incremento respecto del año 2007 se debe a que los recursos de los convenios No 145 y 146 de 2008 suscritos con Colciencias, por \$1.549 millones ingresaron a nuestras cuentas de ahorro el 30 de diciembre. A 31 de diciembre de 2008 los valores disponibles fueron debidamente conciliados con los extractos bancarios y no presentan partidas conciliatorias, al cierre las cuentas se descomponen como sigue:

	Dic-08	Dic-07
Efectivo en Caja	700.000	708.278
Conavi cuenta ahorros 2040-15741457	1.558.687.524	15.545.369
Conavi cuenta ahorros 2040-15753537	13.775	67.656
Total disponible	1.559.401.299	16.321.303

2. Inversiones

El portafolio de inversiones está colocado en el sistema financiero colombiano en papeles clasificados AAA y en títulos del Gobierno Colombiano. Las inversiones están conformadas por CDT`S, TES, bonos y encargos fiduciarios. Los bonos están constituidos en dólares americanos, en la proporción que se indica al final de esta nota.

Los bonos están registrados por su precio de valoración al cierre de cada mes, más o menos la diferencia en cambio para el caso de los títulos en dólares. El efecto de la revaluación del peso colombiano durante el año 2008 se ve reflejado en la nota No. 15 del presente informe, como un gasto por diferencia en cambio. Los intereses de los bonos se presentan en la nota No. 3 en el rubro de "intereses por cobrar (inversiones)".

A 31 de diciembre de 2008 la cuenta de Inversiones se descompone como sigue:

	Dic-08	Dic-07
Bonos:		
Bonos Públicos moneda extranjera (1)	431.572.979	403.370.787
Bono Global Rep.Col. USD\$ 171.000, vence en julio 09 de 2010, 10,50%, _____	431.572.979	
Certificados:	500.042.697	1.583.913.622
CDT BANCO COLPATRIA Vencimiento febrero 19 de 2009 _____	158.235.672	
CDT GMAC _____	197.567.938	
CDT GMAC _____	144.239.087	
Títulos:	109.399.999	157.067.625
Tes Capital vencimiento julio 10 de 2009 _____	39.899.999	
Tes Capital vencimiento julio 10 de 2009 _____	69.500.000	
Encargos Fiduciarios:		124.206
Surenta, cuenta No. 04063-6. _____	2.558.501	
Total Inversiones (2)	1.043.574.176	2.144.476.240

Por recomendación de la revisoría fiscal se cambio la política de dejar registrado en la cuenta 12 el total de las inversiones con valorización, en esta cuenta se deja el valor de compra y la valorización se contabiliza en una cuenta 19 Valorización de Inversiones vs Revalorización en el Patrimonio.

3. Deudores

Al 31 de diciembre la cuenta de deudores se descompone como sigue:

		Dic-08	Dic-07
Cientes		10.556.000	19.674.958
Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología - Evaluación de la política Nacional de CyT financiada con crédito externo en Col. 1995-2004	5.400.000		
Universidad Industrial de Santander (Evaluación Proyectos)	5.156.000		
Cuentas por cobrar a socios Aportes		14.000.000	7.103.810
Fundación Universidad Empesa de Caldas 2007-2008	7.000.000		
Universidad de Nariño (2007)	3.500.000		
Universidad de Quindío (2008)	<u>3.500.000</u>		
Aportes por cobrar convenios		220.462.231	
Adición No 1 convenio 151/07	139.442.231		
Maloka	65.020.000		
Observatorio de Culturas	<u>16.000.000</u>		
Anticipos y avances	3.681.052	83.917.995	1.558.456
Intereses por cobrar (Inversiones)	67.748.355		21.206.022
Anticipo para impuestos	104.094		966.163
Deudores varios (1)	<u>12.384.494</u>		6.448.713
PROVISION		(12.132.900)	
Total Deudores		316.803.326	56.958.122

(1) El rubro de Deudores varios comprende el cálculo de los salarios 2007 y 2008 que se han cancelado a Elby Garzón y que a la fecha no nos han devuelto, así mismo por recomendación de la revisoría fiscal se provisiona 100% por falta de certeza de recuperación.

4. Propiedad planta y equipo

El siguiente es el detalle de los activos fijos que conforman la planta física del Observatorio.

Al 31 de diciembre se descompone como sigue:

		Dic-08	Dic-07
Construcciones y Edificaciones			
Terreno		134.217.000	134.217.000
Edificación		222.405.355	222.405.355
Muebles y Enseres		36.424.543	36.424.543
Equipo de Procesamiento de Datos		126.313.387	126.313.387
Ajustes por Inflación		53.557.760	53.557.760
Sede	16.127.646		
Muebles y Enseres	8.266.576		
Equipo de Procesamiento de Datos	<u>29.163.538</u>		
Subtotal Propiedad Planta y Equipo		572.918.045	572.918.045
Depreciación Acumulada			131.400.780
Ajuste a la Depreciación Acumulada		178.846.062	
Total Depreciación Acumulada Ajustada por Inflación			131.400.780
Total neto Propiedad Planta y Equipo		394.071.983	441.517.265

5. Diferidos

Al 31 de diciembre de 2008 los cargos diferidos se descomponen como sigue:

		Dic-08	Dic-07
Gastos Pagados por Anticipado (1)		7.206.136	3.019.378
Seguros	7.206.136		
Cargos Diferidos		60.648.120	125.254.839
Estudios e Investigaciones	14.146.598		
Programas para computador	39.746.176		
Ajustes por Inflación	<u>6.755.346</u>		
Total diferidos		67.854.256	128.274.218

El Observatorio tiene como política para la amortización de sus activos diferidos, cargar a los costos y gastos de cada ejercicio las siguientes tasas anuales: a) El 100% para las pólizas de seguros y servicios, atendiendo siempre la naturaleza de los contratos. b) Las inversiones en sistemas de computador se amortizan a 36 meses.

6. Otros Activos

En el año 2008 se amortizó la totalidad del saldo que a 31 de diciembre de 2007 por \$32.340.717, la contrapartida de este valor se encuentra registrado en Gastos de Ejercicios Anteriores.

	Dic-08	Dic-07
Libros	-	32.340.717
Total otros activos	-	32.340.717

7. Cuentas por pagar

Al 31 de diciembre el Observatorio presenta las siguientes obligaciones generadas en el desarrollo de sus actividades operacionales:

	Dic-08	Dic-07
Costos y Gastos por Pagar	91.198.122	105.944.995
Retención en la fuente	13.343.175	10.186.400
Impuesto de industria y comercio retenido	943.679	314.966
Impuesto a las ventas retenido	5.726.493	1.423.966
Retenciones y aportes sobre nómina	11.746.014	5.266.355
Total Cuentas por Pagar	122.957.483	123.136.682

8. Impuestos, gravámenes y tasas

El Observatorio es responsable del impuesto sobre las ventas en las operaciones relacionadas con los contratos de prestación de servicios y en el impuesto de renta y complementarios bajo el régimen especial. Con relación a los impuestos distritales, el Observatorio es contribuyente del impuesto de industria y comercio sobre todos sus ingresos gravables.

	Dic-08	Dic-07
IVA por pagar	208.000	1.724.138
Total impuestos, gravámenes y tasas	208.000	1.724.138

9. Obligaciones laborales por pagar

El Observatorio es responsable de las prestaciones sociales causadas en desarrollo de los contratos laborales vigentes. Esta cifra se actualiza a diciembre 31 de 2008 mediante el proceso de consolidación de prestaciones sociales.

Al 31 de diciembre el saldo de esta cuenta se descompone como sigue:

	Dic-08	Dic-07
Cesantías	8.000.204	10.673.684
Intereses/cesantías	700.881	1.280.842
Vacaciones (1)	8.895.882	12.516.350
Prima de servicios	-	-
total obligaciones laborales por pagar	17.596.967	24.470.876

(1) Para finales de 2008 se concedieron vacaciones colectivas con el fin de reducir los días de vacaciones acumulados y que el pasivo laboral no se afecte negativamente con los incrementos salariales anuales y se disminuyó también con la salida a vacaciones de Adriana Camacho y Jorge Gonzalez.

10. Pasivos estimados y provisiones

Atendiendo las normas contables de causación, el Observatorio registra como pasivo estimado, los contratos, órdenes de prestación de servicios y órdenes de compra y los va descargando en la medida en que los servicios, compras y demás objetos del contrato se causen.

	Dic-08	Dic-07
Para ejecución proyectos (fuente financiación externa)	247.439.246	465.530.519
total pasivos estimados y provisiones	247.439.246	465.530.519

11. Ingresos recibidos para terceros

Así mismo en la cuenta de Ingresos recibidos para terceros, se contabilizan únicamente los aportes recibidos para el desarrollo de convenios especiales de cooperación y contratos de recuperación contingente, los contratos de prestación de servicios deben contabilizarse directamente al gasto.

La discriminación de los ingresos recibidos a 31 de diciembre de 2008, es el siguiente:

	Dic-08	Dic-07
Ingresos recibidos para terceros	2.210.050.543	1.601.724.710
0101040 Evaluación Maloka	39.748.806	
0501008 Secretaria Observatorio de Culturas	16.000.000	
0701025 Convenio No 145/2008	819.000.000	
0701028 Convenio No 146/2008	400.000.000	
0701023 Adición No 1 Convenio 151/2007	137.295.697	
0701005 II Fase de Indicadores	7.040.423	
0804005 Conocimiento sobre la Innovación en Colombia	44.380.878	
0301003 Gasto 2007	1.334.139	
0301004 Gasto 2008	25.624.280	
0101052 Libro de Indicadores 2008	44.755.594	
0101053 Encuesta de Percepción Pública	13.323.231	
0101054 OEA	160.094.112	
0101072 Evaluación GeBIX	-	
0101071 Evaluación Centros de Excelencia	13.578.974	
0804008 Indicadores de Innovación	2.537.929	
0701022 Convenio No 151/2007	238.948.576	
0701020 Convenio 150/2007	246.387.904	
total ingresos recibidos para terceros	2.210.050.543	1.601.724.710

12. Patrimonio

El patrimonio contable del Observatorio a 31 de diciembre muestra la siguiente composición:

	Dic-08	Dic-07
Fondo Social	3.393.374.883	2.867.874.883
Revalorización del patrimonio, efecto de los ajustes integrales por inflación (Hasta 31/12/06)	856.328.475	856.328.475
Superávit por valorización Inversiones	35.844.041	
Superávit por valorización Sede	5.889.215	5.889.125
Déficit contable acumulado 1999 - 2007	(3.122.796.154)	(2.679.731.757)
Déficit del ejercicio (1)	(343.454.492)	(443.064.397)
total fondo patrimonio	825.185.968	607.296.329

13. Ingresos operacionales

Los ingresos operacionales por venta de libros y buena gestión de los convenios de cooperación se descomponen de la siguiente forma:

	Dic-08	Dic-07
Ingresos Operacionales (1)		
Buena gestión en desarrollo de convenios Convenio Marco)	3.001.066	27.715.867
Universidad Industrial de Santander	1.300.000	15.168.510
Venta de Libros	145.400	32.327.586
Ingresos netos	4.446.466	75.211.963

(1) La gestión para la consecución de recursos por convenios especiales de cooperación y contratos de recuperación contingente se puede apreciar en la nota 11, pues por su naturaleza jurídica deben ser contabilizados en la cuenta de "ingresos recibidos para terceros", sin embargo estos recursos financian proyectos ejecutados por el Observatorio, y financian una parte de sus costos fijos, particularmente personal.

En los convenios especiales de cooperación las partes realizan aportes en dinero o en especie, para la búsqueda de un objetivo común, sin propender por una contraprestación que pueda asimilarse a una remuneración, no se configura la prestación de un servicio que genere un ingreso para el Observatorio.

Los contratos de financiación tienen por objeto proveer de recursos bajo la modalidad de reembolso obligatorio, reembolso condicional, reembolso parcial o reembolso contingente. En los contratos de financiamiento no se desarrolla actividad comercial o de servicios, por tanto no son gravados con el IVA, ni son base para ICA.

La fundamentación legal para hacer esta diferenciación en los registros está fundamentada en estudios y conceptos especializados que ha contrato el Observatorio para aclarar estos aspectos.

14. Gastos de Operación del Observatorio y de Investigación no cubiertos por proyectos

En el año 2008 el Observatorio cumplió con dos clases de gastos: en primer lugar con los necesarios para su operación y, en segundo lugar, los gastos de investigación que no fueron cubiertos por los presupuestos de los contratos.

El total de los dos gastos descritos se discrimina así:

	Dic-08	Dic-07
Gastos de personal (1)	175.762.094	124.585.632
Honorarios	46.023.152	59.013.178
Impuestos, contribuciones y afiliaciones		9.826.864
Gasto de viaje		6.375.395
Seguros		11.890.358
Útiles, papelería, gastos legales y otros		17.618.155
Arrendamientos y servicios		48.220.613
Mantenimiento y reparaciones, adecuaciones		988.707
Depreciaciones y amortizaciones		110.899.972
total gastos de operación	221.785.246	389.418.874

(1) Incluye los salarios que fueron cubiertos por los contratos de prestación de servicios.

15. Otros ingresos, egresos varios y gastos para proyectos de investigación

Los ingresos relacionados con intereses provienen de los rendimientos que han generado en 2008 las cuentas bancarias, fiducias, bonos, papeles comerciales, CDT's y TES.

	Dic-08	Dic-07
Ingresos no operacionales		
Ingresos financieros netos	328.520.225	165.151.845
Intereses y valoración de inversiones (1)	203.026.376	
Diferencia en Cambio (devaluación del peso colombiano)	108.762.493	
Recuperación incapacidades	16.731.356	
	-	
Otros ingresos netos	162.010	34.708.051
Recuperaciones e ingresos de ejercicios anteriores (2)	153.323	
Diversos	8.687	
Total Ingresos no operacionales	328.682.235	199.859.896

	Dic-08	Dic-07
Gastos no Operacionales y Costos para la ejecución de Proyectos de Investigación		
Gastos bancarios	1.420.703	8.151.599
Diferencia en Cambio (Revaluación del peso col.) (1)	121.288.492	148.123.715
Prima amortizada en venta de inversiones	1.944.689	38.165.690
Salarios y prestaciones sociales	85.464.522	100.910.214
Gastos extraordinarios (impuestos asumidos, ejercicios anteriores)	51.759.762	33.366.164
Diversos		
Total Egresos	261.878.168	328.717.382

(1) El gasto por diferencia en cambio está dado por el ajuste mensual de los bonos en dólares a la tasa representativa del mercado.

La pérdida neta por diferencia en cambio fue de \$12.525.999

16. Hechos Posteriores al Cierre de Diciembre 31 de 2008

La facturación del mes de enero de 2009 muestra los siguientes movimientos:

	Aportes fondo social
Universidad Javeriana	17.400.000
Universidad de los Andes	17.400.000 *
Universidad del Bosque	17.400.000
Universidad de Antioquia	17.400.000
Universidad del Cauca	17.400.000
Universidad Nacional de Colombia	17.400.000
Federación Nacional de Cafeteros	11.900.000
Universidad Industrial de Santander	11.900.000
Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia	11.900.000
Universidad de Medellín	8.000.000 *
Universidad Autónoma de Bucaramanga	4.000.000 *
Universidad del Quindío	4.000.000
Universidad del Rosario	4.000.000
Universidad de la Sabana	4.000.000
Universidad de Nariño	4.000.000 *
Universidad de Pamplona	4.000.000
Universidad Distrital	4.000.000
Universidad Externado de Colombia	4.000.000
Universidad Francisco de Paula Santander	500.000
Universidad Pedagógica Nacional	4.000.000
Universidad Santo Tomás	4.000.000 *
Instituto Tecnológico Metropolitano	4.000.000
Fundación Universidad Empresa de Caldas	4.000.000
Gobernación de Risaralda	4.000.000
Universidad del Norte	4.000.000
Secretaría del Convenio Andrés Bello	4.000.000
Total	<u>208.600.000</u>

* Socios que ya cancelaron su aporte al 24 de febrero de 2009.

La Universidad de Quindío canceló el aporte 2008 el 6 de febrero de 2009,

La Fundación para la Promoción de la Investigación y la Tecnología canceló la factura por \$5.400.000 el 11 de febrero de 2009 y se firmo acta de liquidación del proyecto "Evaluación de la política Nacional de CyT financiada con crédito externo en Col 1995-2004