
ANEXO 1 - INFORME DE GESTIÓN 2006

TABLA DE CONTENIDO

Antecedentes	6
Estructura del informe.....	8
1. Sostenibilidad.....	8
2. Cumplimiento de compromisos adquiridos y nuevos proyectos	9
2.1 Convenios especiales de cooperación.....	10
2.1.1 Convenio marco de cooperación entre el OCyT y Colciencias	10
2.1.2 Otros convenios	11
2.2 Contratos de prestación de servicios	12
2.3 Proyectos de recuperación contingente.....	14
2.3 Otros proyectos	14
3. Realización de eventos	16
4. Reorganización administrativa.....	17
4.1 Cambio de sede	17
4.2 Reestructuración de la contabilidad.....	18
4.3 Ajustes a contratos y proformas.....	18
4.4 Austeridad y eficiencia en el gasto	18
4.5 Direccionamiento estratégico e imagen institucional	19
5. Otras actividades	20
5.1 Capacitación y participación en eventos:	20
5.2 Relaciones interinstitucionales:.....	21
6. Financiación del personal del OCyT	23

Antecedentes

De acuerdo a Plan de Desarrollo para el año 2006, presentado en su última versión a la Junta Directiva el 21 de marzo de 2006 y a la Asamblea General de Asociados el 30 de marzo de 2006, el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología debe avanzar en la consolidación de sus capacidades para el estudio del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) y abordar su sostenibilidad financiera. Es así que debe ejecutar iniciativas para el desarrollo de investigaciones y estudios que le permitan fortalecer los marcos conceptuales y metodológicos para sus análisis e interpretaciones, capacitar a sus investigadores, relacionarse con otros actores, reestructurar su organización y tener políticas para la realización de sus actividades y su evaluación.

Para la construcción del Plan de Acción 2006 se tuvieron en cuenta los siguientes aspectos principalmente:

1. La visión del la Junta Directiva sobre el OCyT, según resultó de los ejercicios realizados en las sesiones 32 y 33:

Los miembros de la Junta consideran que el OCyT debe ser el organismo del país con mayor confiabilidad con respecto a la producción y gestión de la información y los indicadores que requieren el SNCyT y las organizaciones anexas, convirtiéndose en un referente permanente y aceptado para la toma de decisiones en Ciencia y Tecnología.

Según su perspectiva el OCyT es una organización del conocimiento especializada en generación de conocimiento, que debe hacer investigación, prestar servicios de gestión y procesamiento de información y documentación y apoyar la institucionalidad para la gestión de CyT.

En términos de la perspectiva financiera consideran que la organización deber verse autofinanciada siendo productiva, que para ello es necesario considerar recapitalizar el fondo, posiblemente con una cuota extraordinaria, lograr una mayor base de socios, cuotas permanentes de sostenimiento, lograr aportes públicos regulares con proyectos y cooperación internacional.

En cuanto a productos y servicios, consideran que debe enfocarse y formar una base de conocimiento sólida especializada, hacer un estudio de mercado e identificar cuáles son los actores en el SNCyT, debe incluir la valoración de la información y sus datos. Algunas posibilidades son la vigilancia tecnológica, la prospectiva tecnológica, construcción de juego de indicadores internos, calidad, mercadeo, comercialización, foro abierto y ser coordinador y gestor en el SNCYT.

2. El OCyT ha apropiado y construido fundamentos teóricos y metodológicos para el estudio de la dinámica y el estado de la ciencia, la tecnología y la innovación. Actualmente cuenta con una capacidad consolidada en términos de recurso

humano y de infraestructura de información y procesamiento. Por lo anterior ha logrado reconocimiento nacional e internacional gracias a la calidad y pertinencia de sus actividades.

3. Una de las expectativas de diversos sectores es el acceso a información organizada y veraz sobre la dinámica de la ciencia, la tecnología y la innovación en el país, con representaciones regionales, sectoriales e institucionales que los apoyen en sus procesos de toma de decisión y formulación de políticas y estrategias. Dentro de estos sectores el académico y el Gobierno Nacional son los que han tenido tradicionalmente el mayor interés en este tipo de información y en general en lograr cada vez mayor conocimiento sobre el SNCTI.
4. Si bien varios de los proyectos del OCyT benefician directamente a sus socios o aliados estratégicos, así como a otros actores, es necesario buscar una dinámica más fuerte y continuada de colaboración con ellos, en la que surjan beneficios colectivos e individuales. Estas colaboraciones deben ser útiles a la misión del OCyT y fortalecer a las instituciones socias y aliadas con transferencia de conocimiento y mejorando sus procesos.
5. De otra parte, ante la necesidad de una estrategia que mejore las condiciones de estabilidad económica del OCyT se consideraron tres asuntos como centrales:
 - El OCyT debe mantener su capacidad para realizar estudios e investigaciones que lo conduzcan a producir, con herramientas conceptuales y analíticas actuales, información e indicadores sobre la ciencia, la tecnología y la innovación en el país y desarrollar o acceder a los medios necesarios para ello.
 - El OCyT debe fortalecer sus procesos accediendo a recursos humanos y de infraestructura que son estratégicos para su labor, algunos de estos recursos se encuentran en las instituciones socias o en otras en el país.
 - El OCyT debe actuar sobre el medio para tener impactos positivos que apoyen o faciliten sus actividades misionales, como la mejora en la calidad y accesibilidad de la información, así como en el impacto de la aplicación de sus resultados por parte de los socios, aliados y otros actores.

En respuesta a lo anterior se plantearon los siguientes objetivos generales:

- Avanzar en la construcción y el fortalecimiento del Sistema Nacional de Información e Indicadores en CyT+I, conjuntamente con los socios y otros actores para darle el mayor alcance conceptual y operativo, beneficiando a los socios, al OCyT y al SNCTI en general.
- Aprovechar las ventajas estratégicas y competitivas para actuar en el mercado de los servicios especializados, con el fin de mejorar las capacidades del OCyT y de sus clientes.

Como objetivos específicos se establecieron:

- Contratos de consultoría, proyectos y actividades de investigación

- Construcción de una alianza con los socios del OCyT
- Construir el modelo conceptual y herramientas de articulación para el SNIICyT+I
- Acercamiento al sector empresarial
- Portafolio de servicios del OCyT
- Mejoramiento de los procesos de gestión y administración del OCyT

Y se definieron las siguientes líneas temáticas para las actividades de investigación y ejecución de estudios:

- Estudios sobre Inversión Nacional en Ciencia y Tecnología.
- Estudios sobre Recursos Humanos dedicados a Actividades Científicas y Tecnológicas.
- Estudios sobre innovación y difusión tecnológica.
- Estudios sobre producción científica y tecnológica.
- Estudios sobre el impacto de la Ciencia y la Tecnología en el desarrollo social.
- Estudios sobre contexto internacional.
- Estudios sobre contexto regional.
- Estudios sobre Ciencia, Tecnología y Sociedad.
- Estudios sobre política en Ciencia y Tecnología.

Estructura del informe

Este informe comprende las actividades de gestión científica y técnica y las de fortalecimiento institucional, las cuales se articulan entre sí en las perspectivas financiera y de sostenibilidad del OCyT. Su estructura se centra en los siguientes aspectos:

- Sostenibilidad
- Cumplimiento de compromisos adquiridos y nuevos proyectos
- Realización de eventos
- Reestructuración administrativa
- Otras actividades

1. Sostenibilidad

Durante el 2006 la Asamblea General de Socios, la Junta Directiva y la administración del OCyT trabajaron en la construcción de un Plan de sostenibilidad del OCyT para los años 2007 y 2008, con el fin de resolver la coyuntura financiera debida a la disminución de los recursos del fondo patrimonial constituido por los socios:

AÑO	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
PATRIMONIO	1.239'727.282	2.123'890.516	2.046'203.107	2.172'958.647	2.165'639.415	1.668'503.700	744'628.328	564'307.858

Tabla 1. Patrimonio del OCyT a diciembre de cada año a pesos corrientes. En 2006 se realizó un ajuste contable al patrimonio por \$ 79'843.750 debido a que la depreciación del aporte

patrimonial de la Pontificia Universidad Javeriana, programado inicialmente a 50 años, se debió llevar al 100% en 2006 ya que el OCyT no continuó utilizando las instalaciones de la Universidad.

Para este trabajo se revisaron las presentaciones de los informes de presupuesto y contables, la organización de la información financiera sobre proyectos y la estructura de los flujos de caja.

El principal resultado de este proceso fue el acuerdo de los socios de realizar nuevos aportes para los años 2007 y 2008 en busca de la sostenibilidad del OCyT; este acuerdo significa aportes por aproximadamente 500'000,000 cada año.

Esta actividad dio frutos principalmente en cinco direcciones:

- Los socios establecieron que el OCyT, sus actividades y sus logros son importantes para el desarrollo científico y tecnológico del país.
- Los socios consideran como fundamental que las actividades realizadas por el OCyT se encuentren enmarcadas en su misión.
- Los socios, con base en los análisis realizados, concordaron en la dificultad para que el OCyT logre la autosostenibilidad, situación que si bien es deseable y se debe buscar, actualmente no está garantizada debido al nivel de especialización de sus actividades y la no existencia de un mercado en las que se las valore adecuadamente.
- La necesidad de aunar esfuerzos con los socios y otros actores para la realización de actividades del OCyT y fortalecer sus relaciones.
- La realización de nuevos aportes por parte de los socios para los años 2007 y 2008, del orden de los \$ 505'000.000 cada año, que permiten la continuidad del OCyT durante este periodo.

De otra parte el ejercicio de 2006 dio como principal resultado financiero una disminución del patrimonio del OCyT de \$180'320.470, inferior al estimado inicialmente de \$340'000.000.

2. Cumplimiento de compromisos adquiridos y nuevos proyectos

El equipo de investigadores del OCyT continuó con la realización de los proyectos y estudios pactados, buscando ajustar tanto los tiempos como los recursos para su ejecución a los programados inicialmente y a los compromisos establecidos.

Para efecto de este informe se toman tres tipos de proyectos de acuerdo a si se realizan en el marco de convenios de cooperación, son de prestación de servicios o su financiación es de recuperación contingente. Las ejecuciones financieras asociadas a estos proyectos se encuentran en la tabla 2.

	GENERAL							
	TOTAL INGRESO		TOTAL EJECUTADO 2005		TOTAL EJECUTADO 2006		SALDO	
	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT
GASTOS DE PERSONAL	\$ 1.182.549.637	\$ 65.647.009	\$ 398.042.989	\$ 35.997.587	\$ 614.919.380	\$ 29.192.464	\$ 169.587.268	\$ 456.959
SALARIOS	\$ 478.254.846	\$ 40.790.077	\$ 131.643.733	\$ 35.325.587	\$ 276.554.004	\$ 5.007.532	\$ 70.057.109	\$ 456.958
HONORARIOS	\$ 704.294.791	\$ 24.856.932	\$ 266.399.256	\$ 672.000	\$ 338.365.376	\$ 24.184.932	\$ 99.530.159	\$ 0
GASTOS DIFERENTES DE PERSONAL	\$ 1.851.721.903	\$ 48.728.230	\$ 104.027.746	\$ 22.316.152	\$ 406.188.610	\$ 23.034.611	\$ 1.341.505.547	\$ 3.377.467
ELEMENTOS DE OFICINA	\$ 13.422.780	\$ 518.214	\$ 4.005.183	\$ 471.444	\$ 3.708.400	\$ 90.650	\$ 5.709.197	\$ 43.880
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	\$ 123.729.778	\$ 15.505.420	\$ 68.134.244	\$ 15.505.420	\$ 15.585.856	\$ -	\$ 40.009.677	\$ -
GASTOS LEGALES	\$ 111.165.465	\$ 22.540.049	\$ 5.233.755	\$ -	\$ 100.678.870	\$ 22.540.049	\$ 5.252.840	\$ -
MENSAJERIA	\$ 3.490.800	\$ -	\$ 197.100	\$ -	\$ 3.271.001	\$ -	\$ 22.699	\$ -
PUBLICACIONES	\$ 14.000.000	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.000.000	\$ 500.000
SEGUROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SERVICIO DE APOYO Y PERITAJE	\$ 237.056.717	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 237.056.717	\$ -	\$ -	\$ -
TALLERES Y EVENTOS	\$ 26.242.570	\$ 1.071.488	\$ 2.820.706	\$ 667.576	\$ 16.890.923	\$ 403.912	\$ 6.530.941	\$ -
VIAJES	\$ 79.249.788	\$ 8.593.059	\$ 23.636.758	\$ 5.671.712	\$ 28.996.843	\$ -	\$ 26.616.187	\$ 2.921.347
UTILIDAD	\$ 54.984.816	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 54.984.816	\$ -
DEVOLUCIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DINEROS SIN COMPROMETER	\$ 1.188.379.189	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.188.379.189	\$ -
GASTOS ADMINISTRACION INVESTIGACION	\$ 61.263.680	\$ 5.111.642	\$ 11.231.478	\$ 2.546.058	\$ 25.696.116	\$ 1.923.360	\$ 24.336.086	\$ 642.224
SALARIOS	\$ 61.263.680	\$ 5.111.642	\$ 11.231.478	\$ 2.546.058	\$ 25.696.116	\$ 1.923.360	\$ 24.336.086	\$ 642.224
TOTAL	\$ 3.095.535.220	\$ 119.486.881	\$ 513.302.214	\$ 60.859.797	\$ 1.046.804.105	\$ 54.150.435	\$ 1.535.428.900	\$ 4.476.650

Tabla 2. Financiación de los proyectos. Se presenta la financiación de los proyectos en el periodo 2006 y los saldos para el 2007.

2.1 Convenios especiales de cooperación

Entre los convenios se encuentran los cobijados por el convenio marco 009-2002 entre Colciencias y el OCyT, los realizados con la Cámara de Comercio de Bogotá y otras organizaciones, el realizado con SENACYT de Panamá. Las ejecuciones financieras asociadas a estos proyectos se encuentran en la tabla 3.

	Convenios Especiales de Cooperación							
	TOTAL INGRESO		TOTAL EJECUTADO 2005		TOTAL EJECUTADO 2006		SALDO	
	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT
GASTOS DE PERSONAL	\$ 576.873.078	\$ 40.439.477	\$ 249.212.130	\$ 16.254.545	\$ 202.095.952	\$ 24.184.932	\$ 125.564.996	\$ 0
SALARIOS	\$ 251.651.891	\$ 15.582.545	\$ 98.584.830	\$ 15.582.545	\$ 94.804.735	\$ -	\$ 58.262.326	\$ -
HONORARIOS	\$ 325.221.187	\$ 24.856.932	\$ 150.627.300	\$ 672.000	\$ 107.291.217	\$ 24.184.932	\$ 67.302.670	\$ 0
GASTOS DIFERENTES DE PERSONAL	\$ 1.382.967.219	\$ 43.572.139	\$ 38.822.217	\$ 20.628.178	\$ 263.325.538	\$ 19.887.676	\$ 1.080.819.464	\$ 3.056.285
ELEMENTOS DE OFICINA	\$ 10.305.791	\$ 318.214	\$ 3.418.755	\$ 318.214	\$ 2.077.048	\$ -	\$ 4.809.988	\$ -
EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	\$ 31.233.528	\$ 15.505.420	\$ 11.307.055	\$ 15.505.420	\$ 7.007.195	\$ -	\$ 12.919.277	\$ -
GASTOS LEGALES	\$ 3.301.554	\$ 22.540.049	\$ 2.267.460	\$ -	\$ 334.094	\$ 19.483.764	\$ 700.000	\$ 3.056.285
MENSAJERIA	\$ 3.490.800	\$ -	\$ 197.100	\$ -	\$ 3.271.001	\$ -	\$ 22.699	\$ -
PUBLICACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SEGUROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
SERVICIO DE APOYO Y PERITAJE	\$ 237.056.717	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 237.056.717	\$ -	\$ -	\$ -
TALLERES Y EVENTOS	\$ 10.617.232	\$ 1.071.488	\$ 1.689.806	\$ 667.576	\$ 2.606.360	\$ 403.912	\$ 6.321.066	\$ -
VIAJES	\$ 52.098.408	\$ 4.136.968	\$ 19.942.041	\$ 4.136.968	\$ 10.973.123	\$ -	\$ 21.183.244	\$ -
UTILIDAD	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DEVOLUCIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
DINEROS SIN COMPROMETER	\$ 1.034.863.189	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.034.863.189	\$ -
GASTOS ADMINISTRACION INVESTIGACION	\$ 40.515.415	\$ 1.605.560	\$ 7.312.664	\$ 963.336	\$ 9.429.075	\$ -	\$ 23.773.676	\$ 642.224
SALARIOS	\$ 40.515.415	\$ 1.605.560	\$ 7.312.664	\$ 963.336,00	\$ 9.429.075	\$ -	\$ 23.773.676	\$ 642.224
TOTAL	\$ 2.000.355.712	\$ 85.617.176	\$ 295.347.012	\$ 37.846.059	\$ 474.850.564	\$ 44.072.608	\$ 1.230.158.136	\$ 3.698.509

Tabla 3. Financiación de los proyectos enmarcados en convenios especiales de cooperación. Se presenta la financiación de los proyectos en el periodo 2006 y los saldos para el 2007.

2.1.1 Convenio marco de cooperación entre el OCyT y Colciencias

En primer lugar tenemos los proyectos cobijados por el convenio marco 009-2002 entre Colciencias y el OCyT.

Región Caribe: este proyecto se inició el 10 de noviembre de 2004 y se pactó su finalización para el 31 de diciembre de 2006, se entregó el informe final el 3 de enero de 2007 y queda pendiente la socialización de los resultados una vez se tenga la evaluación del informe. En este proyecto se invirtieron por parte de Colciencias \$121'325.250 y del OCyT \$11'389.620, de los cuales en 2006 se ejecutaron \$8'648.386, con un saldo de \$6'284.148 para la realización del evento de socialización de los resultados en 2007. Coordinación: Sandra Daza.

Región Grupo 1: este proyecto se inició el 10 de noviembre de 2004 y se pactó su finalización para el 31 de diciembre de 2006, actualmente se encuentra en ejecución y deberá finalizar en abril de 2007. Colciencias destinó \$139'869.556 de los cuales de ejecutaron \$60'536.530 en 2006 con un saldo de \$2'773.283 para 2007. Este proyecto ha tenido dificultades en la recolección de la información por parte de los actores locales. Coordinación: Sandra Daza.

Libro de indicadores 2005: este proyecto se inició el 18 de mayo de 2005 y finalizó el 31 de diciembre de 2005, quedando pendiente la edición y publicación para 2006, tareas que finalizaron en marzo. Entre marzo y diciembre de 2006 se registraron 60.881 descargas de la página Web. Colciencias destinó \$58'276.235 y el OCyT \$38'276.235, recursos que fueron comprometidos en 2005. Coordinación: Sandra Daza.

Escalafonamiento de Agentes de Innovación: el inicio de este proyecto se pactó para el 18 de abril de 2006 y su finalización 10 meses después, sin embargo se inició el 4 de septiembre de 2006 cuando se formalizó el trámite administrativo entre Colciencias y el OCyT. Colciencias realizó aportes por \$250'000.000 de los cuales 80'000.000 están destinados a las actividades del OCyT y lo restante a actividades de la Corporación CT&S, la cual realiza el desarrollo informático. En 2006 el OCyT ejecutó \$57'802.073 con un saldo de \$22'197.927 para actividades en el 2007, principalmente salarios de los investigadores de planta. Coordinación: Marisela Vargas, Rafael Hurtado.

ServiCOL: este proyecto se inició el 4 de septiembre de 2006 y debe finalizar en agosto de 2007. El OCyT recibió por parte de Colciencias \$20'000.000 para apoyar la construcción del modelo conceptual y gastos de administración. El proyecto ha debido ser coordinado con actividades del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo así como con la ACAC y dos CDTs que ejecutan un proyecto la construcción de un sistema de oferta y demanda de tecnologías. En 2006 se ejecutaron \$7'226.600 con un saldo de 12'773.400. Coordinación: Rafael Hurtado.

Medición del gasto en CyT: se pactó la iniciación de este proyecto para el 18 de abril de 2006, sin embargo inició el 4 de septiembre de 2006 cuando se formalizó el trámite administrativo entre Colciencias y el OCyT. Su finalización está programada para junio de 2007. Colciencias aportó \$175'000.000 de los cuales se ejecutaron en 2006 \$47'929.740, con un saldo de \$127'070.260 para 2007. Coordinación: Jorge Lucio.

2.1.2 Otros convenios

Vigilancia Tecnológica: creación de 5 unidades en Bogotá y Cundinamarca: este proyecto se presentó informe final a Colciencias en noviembre de 2006 y se recibió

evaluación positiva. Actualmente se edita un libro con los resultados del proyecto. Se presentó a la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB) y a los socios una propuesta para constituir una red de vigilancia tecnológica en el país. Se está negociando con la CCB una segunda etapa del proyecto para el fortalecimiento de las unidades creadas. Se invirtieron \$217'000.000, de los cuales el OCyT invirtió \$19'271.542 en 2006. Coordinación: Marisela Vargas.

Agenda prospectiva de CyT de Bogotá y Cundinamarca

El objeto de este proyecto fue construir la visión prospectiva en CyT para Bogotá y Cundinamarca. Este objetivo se cumplió y en noviembre de 2006 se realizó el lanzamiento del libro, adicionalmente el OCyT tuvo a su cargo la coordinación técnica y la gestión de los recursos del proyecto. \$567'000.000, de los cuales el OCyT aportó \$9'000.000. Las ejecuciones se realizaron entre 2004 y 2005. Actualmente se encuentra en proceso de liquidación. Coordinación: Marisela Vargas.

EDIT Bogotá-Cundinamarca: la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica para Bogotá se realizó bajo un convenio de cooperación con la Cámara de Comercio de Bogotá. Se pactó una duración de un año a partir del 9 de septiembre de 2004 y finalizó en noviembre de 2006 con la publicación de un libro y una cartilla con los resultados del estudio. Este estudio hace parte de los insumos para la Agenda Regional de Ciencia y Tecnología de Bogotá y Cundinamarca. La CCB comprometió \$105'000.000 y el OCyT \$25'400.000, de los cuales \$5'473.919 se ejecutaron en 2006. Actualmente se encuentra en proceso de liquidación. Coordinación: Marisela Vargas.

SENACYT: Sondeo transversal de la innovación en el sector empresarial de Panamá. Este proyecto se ejecuta bajo el convenio marco firmado con la Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología de Panamá y constituye una primera iniciativa con esa entidad, con la expectativa de concretar un proyecto a largo plazo en el cual se realicen las encuestas de desarrollo e innovación tecnológica para los sectores de servicios, manufacturero y agroindustrial. El presupuesto no incluye gastos de administración por restricción del SENACYT, sin embargo los excedentes de todos los rubros aplican a utilidades y otros costos del proyecto. El monto total destinado a esta actividad por el SENACYT es de \$59'280.000, de los cuales \$32'271.087 se ejecutaron en 2006. Coordinación: Marisela Vargas.

2.2 Contratos de prestación de servicios

El principal proyecto de prestación de servicios fue el de evaluación del SNCTI, adicionalmente se realizaron proyectos con el BID, el Banco de la República y el Ministerio de Agricultura. Las ejecuciones financieras se encuentran en la tabla 4.

		Contratos de Prestacion de Servicios							
		TOTAL INGRESO		TOTAL EJECUTADO 2005		TOTAL EJECUTADO 2006		SALDO	
		FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT	FINANCIACION	OCYT
GASTOS DE PERSONAL		\$ 494.810.997	\$ -	\$ 37.976.480	\$ -	\$ 412.823.428	\$ -	\$ 44.011.089	\$ -
	SALARIOS	\$ 193.532.869	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 181.749.269	\$ -	\$ 11.783.600	\$ -
	HONORARIOS	\$ 301.278.128	\$ -	\$ 37.976.480	\$ -	\$ 231.074.159	\$ -	\$ 32.227.489	\$ -
GASTOS DIFERENTES DE PERSONAL		\$ 219.542.542	\$ -	\$ 1.785.898	\$ -	\$ 137.844.403	\$ -	\$ 79.912.241	\$ -
	ELEMENTOS DE OFICINA	\$ 2.629.632	\$ -	\$ 112.636	\$ -	\$ 1.631.352	\$ -	\$ 885.644	\$ -
	EQUIPO DE COMPUTACION Y COMUNICACION	\$ 24.343.750	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.804.704	\$ -	\$ 17.539.046	\$ -
	GASTOS LEGALES	\$ 102.907.626	\$ -	\$ 1.673.262	\$ -	\$ 100.234.364	\$ -	\$ 1.000.000	\$ -
	MENSAJERIA	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	PUBLICACIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	SEGUROS	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	SERVICIO DE APOYO Y PERITAJE	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	TALLERES Y EVENTOS	\$ 13.775.338	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13.705.546	\$ -	\$ 69.792	\$ -
	VIAJES	\$ 20.901.380	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15.468.437	\$ -	\$ 5.432.943	\$ -
	UTILIDAD	\$ 54.984.816	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 54.984.816	\$ -
	DEVOLUCIONES	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	DINEROS SIN COMPROMETER	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
GASTOS ADMINISTRACION INVESTIGACION		\$ 16.829.450	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.267.041	\$ -	\$ 562.409	\$ -
	SALARIOS	\$ 16.829.450	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.267.041	\$ -	\$ 562.409	\$ -
TOTAL		\$ 731.182.989	\$ -	\$ 39.762.378	\$ -	\$ 566.934.872	\$ -	\$ 124.485.739	\$ -

Tabla 4. Financiación de los proyectos de prestación de servicios. Se presenta la financiación de los proyectos en el periodo 2006 y los saldos para el 2007.

Evaluación del SNCTI: el OCyT durante 2006 ejecutó el proyecto, por encargo de Colciencias, "Evaluación del SNCTI 1990-2004 y evaluación expost de los resultados e impactos del programa nacional de desarrollo científico y tecnológico BID etapa III (1995-2003)". Este proyecto tiene dos partes que se identifican en su título, la segunda de las cuales (evaluación BID III) se articula a la ejecución de la evaluación de las componentes de apoyo a investigadores y a empresas contratado por el BID. Este contrato se inició en febrero de 2006 y el informe final fue entregado en noviembre de 2006. Se recibieron comentarios de Colciencias sobre la componente asociada a la evaluación del crédito del BID III sobre las que actualmente se está trabajando. El valor de este contrato fue de \$525'000.000 pesos, de los cuales se ejecutaron \$506'123.067, de los cuales \$87'667.241 fueron en impuestos, seguros y gastos de legalización, con un saldo de \$43'878.941. Coordinación: Rafael Hurtado.

Evaluación BID III: este proyecto, encargado por el BID, se ejecutó de manera articulada con el de Evaluación del SNCTI, con énfasis en el impacto de la financiación a instituciones sin ánimo de lucro y a empresas. Este proyecto se inició en octubre de 2005 y debió finalizar en mayo de 2006, sin embargo tuvo demoras debido a dificultades en el acceso a la información relacionadas con normas legales del país. En marzo de 2007 se entregó el informe final y actualmente se esperan nuevos comentarios del BID en cuanto se han atendido los recibidos de los informes de avance. Se recibieron \$79'450.000 de los cuales \$45'127.645 se ejecutaron en 2005, \$34'322.645 en 2006 y \$1'675.000 en 2007. Coordinación: Carlos Murcia.

Prospectiva tecnológica de la cadena piscícola: este proyecto fue contratado por el Ministerio de Agricultura y el Banco Mundial con aportes por \$ 50'000.000, de los cuales se ejecutaron 28'512.000 en 2006, incluyendo el pago de impuestos y gastos de legalización. El proyecto se ha beneficiado del entrenamiento dado por expertos de Colciencias y EMBRAPA de Brasil. Su estado de ejecución es normal y se encuentra al día. Coordinación: Diana Usgame.

Evaluación de la política nacional de ciencia y tecnología financiada con crédito externo en Colombia 1995-2004. Estudios de casos: salud. Este proyecto, financiado por el Banco de la República, se encuentra dentro de los tiempos de ejecución. Se entregó un informe de avance el cual recibió evaluación y se respondió a las solicitudes de la misma. Este proyecto finaliza en abril de 2007. El monto total de este proyecto es de 19'000.000, de los cuales se han ejecutado \$17'868.535. Las labores pendientes están contratadas por prestación de servicios. Coordinación: Eugenio Llanos.

2.3 Proyectos de recuperación contingente

Descubrimiento de conocimiento sobre la Innovación en Colombia: este proyecto fue presentado para concursar por fondos de recuperación contingente de Colciencias conjuntamente con la Universidad Nacional de Colombia sede Medellín, la Pontificia Universidad Javeriana y la Universidad Pontificia Bolivariana. Se inicia en marzo de 2007 y tiene recursos de Colciencias por \$153'000.000, de los cuales \$28'086.000 son para personal del OCyT, \$4'471.000 son para administración del OCyT y \$3'000.000 son para equipo para el OCyT. El OCyT aporta una contrapartida de \$11'178.000. Coordinación: Marisela Vargas.

2.3 Otros proyectos

Dentro de las actividades de los investigadores del OCyT se encuentra la presentación de proyectos.

Para el convenio marco entre Conciencia y el OCyT se realizó un ejercicio de concertación sobre los proyectos a ser ejecutados este año, los cuales aun deben ser formalizados y entre los cuales se encuentran los siguientes, los cuales se presentan de acuerdo a las metas del proyecto INVESTIGACIÓN PERMANENTE SOBRE LA DINÁMICA DE LA ACTIVIDAD CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA Y PREVISIÓN DE TENDENCIAS EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA. "OBSERVATORIO DE C&T", el cual está soportado por una ficha en el Banco de Proyectos de Inversión Nacional.

META No 2

Consolidar y mantener actualizado el Sistema Nacional de Información en Ciencia, Tecnología e Innovación.

1. Libro de indicadores y barómetros de temas e indicadores de CyT (120'000.000).

Se actualizará la medición de la batería de indicadores del SNIICTI y se publicarán versiones electrónica e impresa del libro y se avanzará en la plataforma tecnológica.

Se complementarán los resultados con aquellos de la evaluación del SNCTI.

Equipo: R. Hurtado, todos (G. Ordóñez, A. Rivera, D. Chavarro).

META No 3

Formular y adelantar "Estudios de Caso sobre el proceso de innovación, sus determinantes e impacto en el sector manufacturero colombiano".

1. Diseño de indicadores de desarrollo tecnológico e innovación en la empresa (50'000.000).

El diseño incluye la identificación de la información necesaria y la construcción de un marco conceptual para su obtención, procesamiento y visualización o acceso. Equipo: M. Vargas, R. Hurtado, J. Lucio (F. Malaver, M. Salazar, C. Díaz), Colciencias

2. Estudio de la relación Universidad – CDTs – Empresa y construcción de indicadores para su gestión y seguimiento (80'000.000)

Una de las dinámicas más importantes para la incorporación de conocimiento a los procesos sociales y productivos es la relación entre la universidad y la empresa, acompañados de un sector de gestión del conocimiento capaz de apoyar la construcción de vínculos entre las universidades y las empresas, su coordinación, la prestación de servicios técnicos o la intermediación. Este sector de la gestión del conocimiento involucra entre otros actores a los CDTs.

Equipo: M. Vargas, R. Hurtado, (F. Malaver, M. Salazar, G. Ordóñez, C. Tognato, C. Díaz, A. Corso, A. Rivera, M. Dueñas)

META No 4

Adelantar un programa de eventos científicos

1. Evento internacional (con el Consejo Científico del OCyT) (39'132.000)

En este evento se tratará sobre indicadores de CyT e I+D, la definición de los ejes temáticos se realizarán con el Consejo Científico. Se espera contar con la participación, entre otros actores, de los socios del OCyT, la RICYT y de los Observatorios de CyT de la región. Las actividades de este evento están dirigidas al desarrollo del SNIICTI.

Equipo: R. Hurtado, (promotor), P. González, D. Luna, J. Salamanca, pasante.

META No 5

Construir Indicadores Regionales de Ciencia y Tecnología.

1. Regiones Grupo 2 (130'868.000)

Se continúa con el proyecto de construcción y medición de indicadores regionales en Ciencia y Tecnología. En esta etapa se trabajará sobre Antioquia, Cundinamarca, Distrito Capital y Valle del Cauca. Se utilizará y refinará la metodología y las herramientas de captura de información. Esta etapa es estratégica para completar el panorama nacional en cuanto a indicadores de CyT en el país.

Equipo: S. Daza, J. Lucio, (A. Rivera, V. Bucheli, Adriana Corso, Edwin Bernal).

META 6 Construir conceptos dentro de la relación ciencia, tecnología, sociedad con el objeto de tener un marco de referencia común.

META 7 Formular criterios para la construcción de indicadores de impacto para evaluar las ACTI y sobre las políticas de Ciencia y Tecnología.

1. Políticas de CyT+I e institucionalidad del SNCTI (80'000.000)

Responde a la necesidad de avanzar en la construcción de una institucionalidad más robusta para el SNCTI y su relación con las políticas públicas y privadas.

R. Hurtado, M. Vargas, (M. Salazar, M. Rodríguez, L.P.Gutierrez)

De otra parte se ha avanzado en la posibilidad de realizar proyectos con otras entidades:

Colciencias, DNP y DANE: Tercera encuesta de desarrollo tecnológico e innovación en la industria manufacturera, el cual se desarrolla en 2007. Financiación por \$70'000.000. Coordinación: Marisela Vargas.

DNP: Medición del gasto en Ciencia y Tecnología 2006-2007, el cual se estima que se iniciará en abril de 2007. Financiación por \$215'000.000. Coordinación: Jorge Lucio.

SENACYT: Encuesta de Desarrollo Tecnológico e Innovación para los sectores industrial, agroindustrial y de servicios de Panamá. Coordinación: Marisela Vargas.

Ministerio de Relaciones Exteriores: Identificación de redes sociales en las comunidades de colombianos en el exterior, con énfasis en temas de ciencias, educación y empresariales. Financiación por \$80'000.000. Coordinación: Rafael Hurtado.

Ministerio de Protección Social: Divulgación de los resultados de investigación en salud. Financiación por 820'000.000 cada año por 3 años. Coordinación: Lisbeth Fog.

Ministerio de Educación Nacional: Identificación de redes de organizaciones en los Comités Interinstitucionales Departamentales de Educación Ambiental, con énfasis en la participación de la comunidad de investigadores y en actividades de Ciencia y Tecnología. Financiación por \$15'000.000. Coordinación: Rafael Hurtado.

FOMIPYME: "Caracterización de la capacidad de gestión de la ciencia, la tecnología y la innovación en el Caribe colombiano". Financiación por \$120'000.000. Coordinación: Adriana Corso.

Cámara de Comercio de Bogotá: Creación de 5 unidades de vigilancia tecnológica, fase II. Coordinación: Marisela Vargas.

Cámara de Comercio de Bogotá: Seguimiento a la ejecución de 17 proyectos para el cierre de brechas tecnológicas. Financiación: \$70'000.000. Convocatoria desierta. Coordinación: Adriana Camacho.

3. Realización de eventos

VI ESOCITE: VI Jornadas latinoamericanas de estudios sociales de la ciencia y la tecnología. Este evento, de carácter internacional, se organizó conjuntamente con investigadores de la Universidad Nacional de Colombia, la Universidad de los Andes, el Instituto Pensar de la Universidad Javeriana, la Universidad de Antioquia y el Instituto Colombiano de Antropología e Historia -ICANH. Coordinación: J. Charum, S. Daza, D. Usgame.

Se tuvieron 220 participantes de 12 países, se realizaron 180 ponencias y se fundó la Sociedad Latinoamericana de Estudios Sociales de la Ciencia y la Tecnología. En este evento los investigadores del OCyT realizaron 11 ponencias de las cuales 7 se encuentran en las memorias.

-
- Metodología para Aproximarse a la Inserción de las Tecnologías de la Información en los Municipios Colombianos. Diego Chavarro, Luis Orozco, Marisol García, Diana Lucio, Carolina Avendaño, Jorge Lucio, Elizabeth Suárez
 - Sobre la Construcción de Sistemas de Información de la Ciencia y la Tecnología. Jorge Charum, Diana Usgame
 - De la Investigación al Mercado: Un Estudio de las Heliconias en el Centro Occidente Colombiano. Luis Orozco, Diego Chavarro.
 - "La Producción Bibliográfica y la Cooperación Internacional en los Países de la Comunidad Andina de Naciones; 1984-2004". Diana Usgame y Jorge Charum.
 - La Construcción Científico-Social de la Noción de Biotecnología Desde Conceptos y Fundamentos Científicos hacia Políticas Públicas. Luis Orozco, Ingrid Schuler.
 - Redes de Coautorías en la Ciencia Colombiana: 1999-2005. Andrés Bernal, Eugenio Llanos.
 - Valoración Económica de los Resultados de la Investigación Científica. Elizabeth Suárez Uribe, Carolina Avendaño Pabón.

Para esta actividad el OCyT recibió y ejecutó \$26'491.680.

Social Network Analysis: taller que contó con la participación de Stanley Wasserman, Indiana University, y Martin Everett, University of Westminster. Realizado conjuntamente con Colciencias, UNESCO, la SECAB y la Universidad Nacional de Colombia. 40 asistentes. Este taller validó el desarrollo que lleva el OCyT en el tema y sus aplicaciones a los estudios que realiza. La financiación del evento se realizó con recursos de la UNESCO, Colciencias y el OCyT, en el último caso por \$8'783.397.

Taller sobre prácticas exitosas en organizaciones mixtas de CyT: Se convocaron 120 organizaciones con naturaleza jurídica afin a la del OCyT con el fin de compartir las prácticas exitosas que se desarrollan en cada una de ellas. Se tuvo la asistencia de nueve organizaciones que consideraron la experiencia como importante para sus procesos internos. Se espera que esta iniciativa tenga continuidad dadas las particularidades en la gestión de estas organizaciones y los resultados del taller.

4. Reorganización administrativa

Las labores de reorganización administrativa han sido de gran importancia para realizar la propuesta del Plan de sostenibilidad 2007-2008, así como para mejorar algunos procesos internos que benefician la planeación de las actividades y su ejecución. Adicionalmente, permiten avanzar en la puesta a punto del sistema de gestión Leitung.

4.1 Cambio de sede

Se culminó el proceso de adecuación de la casa y se realizó el trasteo y organización para la operación del OCyT en su nueva sede. Entre las actividades se encuentran los cambios de líneas telefónicas y de Internet, la reorganización de los sistemas y las redes de datos, y en general poner en funcionamiento todos los elementos de logística.

4.2 Reestructuración de la contabilidad

Con el ánimo de dar solución a los requerimientos de información para la toma de decisiones internas y la rendición de cuentas a la Junta Directiva, la administración realizó un análisis interno de la información y sobre el proceso contable, del cual surgió la propuesta presentada a la Dirección Ejecutiva y al Comité Financiero del 14 de julio de 2006, para implementar un cambio consistente en llevar contabilidad de proyectos en cuentas de orden, con el fin de que la contabilidad del OCyT lleve el control de ejecuciones para cada proyecto y este proceso no se continúe realizando de manera extracontable. Este proceso implicó un gran esfuerzo conjunto entre la administración, la Junta Directiva, el Comité Financiero, la Revisoría Fiscal y asesoría externa, para el cual fue contratada la firma Opinamos quienes hicieron una revisión de los conceptos contables y tributarios aplicados en el OCyT, basados en los resultados de la consultoría realizada en 2002 por el Dr. Julio Roberto Pizza. La firma Opinamos concluyó que estamos trabajando dentro del marco legal y que dichos conceptos continúan vigentes.

Para cumplir con este objetivo, una vez realizados los ajustes necesarios a la estructura contable, se efectuó el trabajo de redigitación de la contabilidad desde el mes de enero de 2006 y se cruzó mensualmente con la información extracontable, culminando esta tareas con éxito y estableciendo las nuevas políticas y procedimientos contables.

Una de las implicaciones de este trabajo de reforma de la contabilidad fue el paso de tener unidad de caja a cuentas de orden. Este cambio tuvo por objeto poder establecer los flujos de caja de los proyectos y sus saldos así como hacer consistentes los modelos de presupuesto y contable, permitiendo avanzar en la implementación del sistema de gestión Leitung.

4.3 Ajustes a contratos y proformas

Como parte de las actividades de revisión de los procesos administrativos se ajustaron las formas de los contratos que realiza el OCyT, incluyendo los laborales y de prestación de servicios. Se incorporaron aspectos sobre confidencialidad, propiedad intelectual y obligaciones de las partes.

4.4 Austeridad y eficiencia en el gasto

Se realizó un esfuerzo para disminuir los gastos de funcionamiento del OCyT, el cual se refleja en la tabla 5. Estos esfuerzos se concentraron en gastos de personal y en otros gastos asociados a materiales, equipos, adquisición de servicios entre otros.

OBSERVATORIO DE CIENCIA Y TECNOLOGÍA				
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO Y AJUSTES CONTABLES				
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL ENERO A DICIEMBRE DE 2006				
RUBRO	PRESUPUESTO APROBADO 2006	TOTAL EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2006		% DE EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 397.716.087	\$ 330.363.150	SALDO	83,07%
PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 264.637.776	\$ 225.941.305	\$ 38.696.471	85,38%
SALARIOS	\$ 213.839.730	\$ 181.104.674	\$ 32.735.056	84,69%
HONORARIOS	\$ 50.798.046	\$ 44.836.631	\$ 5.961.415	88,26%
OTROS GASTOS	\$ 133.078.311	\$ 104.421.845	\$ 28.656.466	78,47%
ORGANIZACIÓN DE JUNTAS Y ASAMBLEAS	\$ 6.815.250	\$ 5.424.298	\$ 1.390.952	79,59%
SERVICIOS PÚBLICOS	\$ 12.300.000	\$ 12.299.253	\$ 747	99,99%
ELEMENTOS DE OFICINA E IMPLEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA	\$ 13.630.500	\$ 4.609.546	\$ 9.020.954	33,82%
EQUIPOS DE OFICINA	\$ 1.572.750	\$ 1.856.000	-\$ 283.250	118,01%
ACTUALIZACIÓN Y COMPRA DE INFORMACIÓN	\$ 2.000.000	\$ 1.213.462	\$ 786.538	60,67%
SOFTWARE	\$ 5.500.000	\$ 92.800	\$ 5.407.200	1,69%
SEGUROS	\$ 19.096.202	\$ 16.320.948	\$ 2.775.254	85,47%
IMPUESTOS	\$ 7.942.809	\$ 6.821.000	\$ 1.121.809	85,88%
GASTOS FINANCIEROS	\$ 11.533.500	\$ 6.800.914	\$ 4.732.586	58,97%
CAPACITACIÓN	\$ 3.500.000	\$ 1.242.198	\$ 2.257.802	35,49%
MANTENIMIENTO LOCATIVO	\$ 12.000.000	\$ 11.983.460	\$ 16.540	99,86%
BIENESTAR	\$ 3.000.000	\$ 2.829.397	\$ 170.603	94,31%
MENSAJERÍA Y TRANSPORTES	\$ 2.000.000	\$ 1.974.750	\$ 25.250	98,74%
IMPREVISTOS	\$ 5.500.000	\$ 5.492.225	\$ 7.775	99,86%
ADMINISTRACIÓN Y MANTENIMIENTO INFRAESTRUCTURA COMPUTACIONAL	\$ 24.800.000	\$ 23.869.673	\$ 930.327	96,25%
COLSECURITY	\$ 1.887.300	\$ 1.591.920	\$ 295.380	84,35%
INGRESOS	\$ 49.000.000	\$ 224.883.989		458,95%
INGRESOS POR RENDIMIENTOS FINANCIEROS	\$ 49.000.000	\$ 224.883.989		458,95%
OTROS INGRESOS	\$ 0	\$ 0		0,00%
BALANCE 1: TOTAL INGRESOS - GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	-\$ 348.716.087	-\$ 105.479.161		30,25%

4.5 Direccionamiento estratégico e imagen institucional

Se realizó un ejercicio de planeación estratégica con el apoyo de una consultora externa y del grupo de investigadores y del personal de la administración. Se estableció una propuesta para la misión y la visión del OCyT, se construyó el balanced score card, se realizaron análisis de entorno e interno. Los resultados de las actividades realizadas se incorporaron al Plan de sostenibilidad 2007 – 2008.

El ejercicio tiene pendiente la construcción del tablero de mando. El proceso compitió con la ejecución de proyectos como la evaluación del SNCTI y la situación de incertidumbre no lo favoreció, sin embargo se tuvieron resultados importantes a los que se les debe dar continuidad.

No se adelantaron otras actividades de direccionamiento estratégico que inicialmente se pensó podían ser importantes para este año. De otra parte se decidió mantener la imagen institucional que tiene actualmente el OCyT. Debido a lo anterior no se utilizaron

\$ 50'000.000 destinados en el presupuesto 2006 a actividades de direccionamiento

Entidad : OBSERVATORIO COLOMBIANO DE CIENCIA Y TECNOLOGIA					
Título del Proyecto: INICIATIVAS DE LA DIRECCION					
Código: 0901001				Convenio/Contrato	
Fuentes		Aportes de OBSERVATORIO			
Rubros		Total Aprobado	Total Desembolsado	Total Ejecutado	SALDO
PERSONAL		\$ 58.500.000	\$ 58.500.000	\$ 9.493.736	\$ 49.006.264
1	PROCESOS E IMAGEN INSTITUCIONAL (09010010225)	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 0	\$ 20.000.000
2	ESTABLECIMIENTO DE SERVICIOS (09010010226)	\$ 40.500.000	\$ 40.500.000	\$ 0	\$ 40.500.000
3	COLABORACION NACIONAL (09010010227)	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	\$ 7.467.613	\$ 2.532.387
4	COLABORACION INTERNACIONAL (09010010228)	\$ 8.000.000	\$ 8.000.000	\$ 2.026.123	\$ 5.973.877
5	DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000		\$ 50.000.000
TOTALES		\$ 58.500.000	\$ 58.500.000	\$ 9.493.736	\$ 49.006.264

estratégico ni \$ 20'000.000 destinados a imagen corporativa. Ver tabla 6.

Tabla 6. Presupuesto y ejecución iniciativas de la dirección.

5. Otras actividades

5.1 Capacitación y participación en eventos:

Una situación de particular relevancia es el viaje de la investigadora Diana Lucio a Holanda para realizar sus estudios de doctorado en la Escuela de Investigación en Comunicación de Ámsterdam, con el profesor Loet Leydesdorff. Ha publicado Knowledge Emergence in Scientific Communication: From "Fullerenes" to "Nanotubes" en *Scientometrics*, 70(3), 603-632, 2007.

El Joven investigador Diego Chavarro ejecutó el proyecto "Construcción social de los objetos CvLAC y GrupLAC", del cual se espera una publicación. Este estudio es de gran valor en cuanto aborda el tema de la política y las dinámicas asociadas a la formación y desarrollo de grupos de investigación en el país en el marco del desarrollo de CvLAC y GrupLAC.

La Joven investigadora Carolina Avendaño ejecutó el proyecto "Alcance de la investigación sobre organismos transgénicos en Colombia", tema de gran importancia para el país en su desarrollo agrícola.

En cuanto a la financiación para la participación en eventos, ésta se obtuvo principalmente de fuentes externas o aprovechando actividades de los proyectos. De \$ 10'000.000 destinados a esta actividad en el presupuesto 2006 se utilizaron \$ 1'147.000. Los recursos destinados a capacitación, \$ 10'000.000, no fueron utilizados, las actividades de capacitación se financiaron con otros fondos.

Publicación del libro: De la historia y la sociología de la ciencia a indicadores y redes sociales. Análisis de la biotecnología en el marco de los programas nacionales de ciencia y tecnología. Luis Orozco, Diego Chavarro.

5.2 Relaciones interinstitucionales:

RICYT: envío de los indicadores nacionales para 2004. Colaboración en proyectos sobre educación superior (Argentina) y gasto en ciencia y tecnología (Colombia). En el primer caso viajó Jorge Lucio a Argentina y en el segundo se tuvo la visita de Gustavo Arber.

COLCIENCIAS: realización de actividades conjuntas en el marco del proyecto "Identificación de Redes de Investigación en el SNCyT", financiado por UNESCO. Participación en la constitución de un consorcio para la compra del WebOfScience. Ejecución de proyectos en el marco del Convenio Marco y renovación de este convenio para 2006.

Comisión Distrital de Ciencia y Tecnología, Consejo Departamental de Ciencia y Tecnología de Cundinamarca, Consejo Regional de Competitividad: el OCyT ha mantenido su participación en estos tres escenarios y varios de sus proyectos han apoyado las iniciativas para ciencia y tecnología y para la competitividad de la región Bogotá-Cundinamarca. Vale la pena resaltar que se publicaron los resultados de la construcción de la Agenda Regional de Ciencia y Tecnología para Bogotá y Cundinamarca y los resultados de la Encuesta de Desarrollo Tecnológico e Innovación de Bogotá y Cundinamarca.

SENA: se realizaron varias reuniones con los doctores Darío Montoya y Paulo Orozco, con el fin de tratar temas como los de Tecnoparque, Vigilancia tecnológica, la innovación en el país y la posibilidad de su ingreso al OCyT como socio. Adicionalmente varios funcionarios participaron en reuniones sobre el proyecto ServiCOL.

Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia - ACAC: realización en el OCyT de un cursos y actividades de popularización y divulgación. Actualmente se trabaja sobre un convenio para realizar conjuntamente estas actividades.

Comité Universidad – Empresa de Bogotá: el OCyT es invitado en las reuniones de este comité y realizó una presentación en la sesión realizada en la Universidad Nacional de Colombia. Actualmente se trabaja conjuntamente con las universidades en la posibilidad de establecer iniciativas de apoyo a esta relación y que complementen la acción de las Oficinas de Transferencia Tecnológica y las de extensión.

DANE: se realizaron conversaciones para facilitar el acceso a información de la Encuesta Anual Manufacturera y de la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica. Adicionalmente se ha considerado su ingreso al OCyT como socio o aliado estratégico. Se abrió la posibilidad de trabajar conjuntamente en temas de información y de formación de recurso humano en los cursos de CANDANE.

Corporación Colombia Digital: Conversaciones con su directora, Sandra Abreu, para realizar actividades de cooperación.

Parquesoft Bogotá: Se ha considerado establecer una alianza estratégica entre ambas organizaciones. El OCyT ha apoyado logísticamente reuniones de constitución de Parquesoft Bogotá.

Secretaría de Educación del Distrito: se ha abordado el tema de la aproximación a la Ciencia y la Tecnología en el contexto educativo. Se ha establecido como interés la realización de proyectos en las aulas y la formación de docentes. Se trabaja actualmente en un estudio sobre el tema.

FUNDACYT, Ecuador: se tuvo la visita de dos funcionarios de FUNDACYT para asesorar a esta entidad en el establecimiento de un Observatorio de Ciencia y Tecnología en Ecuador. Se trabajó sobre la construcción de indicadores para Ecuador, temas de innovación y en percepción pública de la Ciencia y la Tecnología. Se plantearon posibilidades de colaboración.

KAWAX, Observatorio Chileno de Ciencia y Tecnología: se establecieron contactos con esa organización para colaborar en proyectos de mutuo interés. Se participó en el taller latinoamericano sobre construcción de indicadores en CyT.

Georgia Institute of Technology: visitas de Susan Cozzens y Gonzalo Ordoñez, quienes apoyaron el proyecto de Evaluación del SNCTI. Se apoyó a Gonzalo Ordoñez para la realización de su tesis de doctorado. Se abrió la posibilidad de establecer un convenio de colaboración entre ambas instituciones.

Comisión de Ciencia y Tecnología de Honduras: se tuvo la visita de la doctora Myriam Elizabeth Mejía, Ministra Comisionada de Ciencia y Tecnología, y acompañantes. Se les presentaron algunas de las actividades del OCyT. Se consideró la posibilidad de trabajar conjuntamente en una EDIT para Centroamérica.

CEPAL: a partir de las actividades realizadas por el OCyT en temas de desarrollo tecnológico e innovación y de la participación en la reunión de expertos "Apertura comercial, inversión extranjera y capacidades tecnológicas", se propuso aunar esfuerzos para implementar una EDIT para Centroamérica. Como compromiso del OCyT en la reunión de expertos sobre innovación y cambio tecnológico realizada en enero en Santiago de Chile, se presentó conjuntamente con Chile y Uruguay una propuesta para definir líneas de estudios sobre la innovación en la región, aprovechando las encuestas que se vienen realizando (Marisela Vargas).

Universidad de Pisa, Italia: se avanza, gracias a las gestiones de los profesores Tiziano Teleschi y Jorge Charum, en un convenio de cooperación que permitiría la realización conjunta de proyectos y la visita de investigadores entre las instituciones. Se ha expresado la disponibilidad y se ha participado en la elaboración del convenio que incluye varias universidades.

Universidad de Antioquia, Universidad de Granada: visita de la profesora de la Universidad de Antioquia Martha Silvia Molina, quien realiza sus estudios de doctorado

en la Universidad de Granada en España. Se apoyó a la profesora Molina con información y comentarios para su tesis de doctorado.

Universidad de las Canarias: visita del estudiante de doctorado Cayetano López, quien también asistió a ESOCITE.

CNRS de Francia: se tuvo la visita del investigador Mauricio Hoyos, de la Comisión Nacional de Evaluación Científica, quien participó como experto en la Evaluación del SNCTI.

Consultas: se recibieron consultas de organizaciones nacionales y extranjeras. Entre otras se atendieron las de CONCYTEC de Perú, el Ministerio de Ciencia y Tecnología de Sudáfrica, el Ministerio de Transporte de Colombia, el SENA, Maloka, los medios y varias universidades.

6. Financiación del personal del OCyT

Los proyectos y actividades financiaron el 64% de los costos del personal de investigación, ver Tabla 6.

CANT. APROBADA	FUNCIONARIO	COSTO EMPLEADO TOTAL 2006	TOTAL CARGADO A PROYECTOS 2006		DIFERENCIA = SALARIOS CARGADOS A INVESTIGACIÓN NO CARGADA A PROYECTOS	SALARIOS CARGADOS A GASTOS DE FUNCIONAMIENTO
			CARGADO A PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN FUENTE EXTERNA	CARGADO A PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN FUENTE OCyT		
INVESTIGADORES						
1	RAFAEL HURTADO	\$ 63.104.487	\$ 37.966.562	\$ -	\$ 25.137.925	\$ -
2	JORGE CHARUM	\$ 100.760.362	\$ 44.315.228	\$ -	\$ 56.445.134	\$ -
1	JORGE LUCIO ALVAREZ	\$ 84.139.311	\$ 57.727.549	\$ -	\$ 26.411.763	\$ -
2	MARISELA VARGAS	\$ 54.905.805	\$ 34.492.779	\$ 5.007.532	\$ 15.405.494	\$ -
	SANDRA PATRICIA DAZA	\$ 47.312.200	\$ 46.278.343	\$ -	\$ 1.033.857	\$ -
	CARLOS GERMAN MURCIA	\$ 49.914.370	\$ 31.219.058	\$ -	\$ 18.695.312	\$ -
2	DIANA USGAME ZUBIETA	\$ 33.283.040	\$ 24.554.489	\$ -	\$ 8.728.551	\$ -
TOTAL		\$ 433.419.575	\$ 276.554.007	\$ 5.007.532	\$ 151.858.036	\$ -
ORCIÓN RESPECTO AL TOTAL DE INVESTIGACIÓN			64%	1%	35%	0%

Tabla 6. Financiación de los costos de personal de investigación.

Los proyectos y actividades financiaron el 12% de los costos del personal de administración. Ver tabla 7.

CANT. APROBADA	FUNCIONARIO	COSTO EMPLEADO TOTAL 2006	TOTAL CARGADO A PROYECTOS 2006		DIFERENCIA = SALARIOS CARGADOS A INVESTIGACIÓN NO CARGADA A PROYECTOS	SALARIOS CARGADOS A GASTOS DE FUNCIONAMIENTO
			CARGADO A PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN FUENTE EXTERNA	CARGADO A PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN FUENTE OCyT		
	ADMINISTRACIÓN					
1	RAFAEL HURTADO	\$ 63.104.487	\$ -	\$ -		\$ 63.104.487
1	ADRIANA CAMACHO ORTÍZ	\$ 50.891.483	\$ 4.623.335	\$ 1.199.640		\$ 45.068.509
1	ANGÉLICA MONROY	\$ 53.584.080	\$ 4.516.427	\$ -		\$ 49.067.653
0	PATRICIA GONZÁLEZ	\$ 13.372.560	\$ 626.667	\$ -		\$ 12.745.893
0	DIANA LUNA	\$ 14.476.344	\$ 2.989.727	\$ 381.720		\$ 11.104.897
1	EIBY GARZÓN	\$ 7.868.736	\$ 2.862.487	\$ 342.000		\$ 4.664.249
0	JORGE GONZÁLEZ	\$ 5.426.460	\$ 1.368.125	\$ -		\$ 4.058.335
	TOTAL	\$ 208.724.150,51	\$ 25.696.117	\$ 1.923.360		\$ 181.104.674
ORCIÓN RESPECTO AL TOTAL DE ADMINISTR			12%	1%	0%	87%

Tabla 7. financiación de los costos del personal de administración.